

# LETNO POROČILO DRUŽBE



2008

Letno poročilo družbe HSE Invest d.o.o.

Sprejeto na redni seji NS dne 10.6.2009

<b>1</b>	<b>UVOD .....</b>	<b>3</b>
1.1	KLJUČNI PODATKI .....	3
1.2	PISMO DIREKTORJA .....	4
1.3	POROČILO NADZORNEGA SVETA .....	5
1.4	KLJUČNI DOGODKI .....	7
<b>2</b>	<b>POSLOVNO POROČILO.....</b>	<b>8</b>
2.1	PREDSTAVITEV DRUŽBE .....	8
2.1.1	<i>Splošni podatki o družbi.....</i>	<i>8</i>
2.1.2	<i>Lastniška struktura družbe na dan 31.12.2008.....</i>	<i>8</i>
2.1.3	<i>Dejavnosti družbe .....</i>	<i>8</i>
2.1.4	<i>Organi družbe in njihova sestava .....</i>	<i>9</i>
2.1.5	<i>Organizacijska struktura družbe z organizacijsko shemo na dan 31.12.2008 .....</i>	<i>10</i>
2.2	POSLOVNA POLITIKA.....	12
2.2.1	<i>Vizija .....</i>	<i>12</i>
2.2.2	<i>Poslanstvo .....</i>	<i>12</i>
2.2.3	<i>Strateški cilji .....</i>	<i>12</i>
2.3	POLITIKA SISTEMA VODENJA KAKOVOSTI.....	13
2.4	ZNAČILNOSTI GOSPODARSKEGA OKOLJA .....	14
2.5	TRŽNI POLOŽAJ .....	14
2.6	ODNOS DO OBVLADUJOČE DRUŽBE .....	14
2.7	TRŽENJE .....	16
2.7.1	<i>Prodaja.....</i>	<i>16</i>
2.7.2	<i>Nakup .....</i>	<i>17</i>
2.8	UPRAVLJANJE S TVEGANJI .....	17
2.9	KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTJO .....	20
2.10	UPRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI .....	20
2.11	VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU .....	22
2.12	ANALIZA POSLOVANJA .....	23
2.13	NAČRTI ZA PRIHODNOST.....	25
2.14	POMEMBNEJŠI DOGODKI PO OBRAČUNSKEM OBDOBJU .....	25
<b>3</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO .....</b>	<b>26</b>
3.1	TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE.....	26
3.2	RAČUNOVODSKE USMERITVE .....	26
3.3	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA .....	27
3.4	IZJAVA POSLOVODSTVA .....	28
3.5	RAČUNOVODSKI IZKAZI .....	29
3.6	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	33
<b>4</b>	<b>POROČILO POOBlašČENEGA REVIZORJA.....</b>	<b>44</b>

# 1 Uvod

## 1.1 Ključni podatki

KLJUČNI PODATKI	Realizacija 2008	Poslovni načrt 2008	Realizacija 2007	Realizacija 2006	IND RE 2008 / PN 2008	IND RE 2008 / RE 2007	IND RE 2008 / RE 2006
Čisti prihodki od prodaje v €	3.935.143	3.989.528	3.352.172	2.422.429	99	117	162
* na domačem trgu v €	3.930.143	3.984.528	3.352.172	2.422.429	99	117	162
* na tujem trgu v €	5.000	5.000			100		
Čisti poslovni izid €	164.055	179.032	114.719	12.056	92	143	1.361
Prihodki v €	3.953.815	3.994.228	3.356.984	2.425.759	99	118	163
EBIT = izid iz poslovanja v €	208.923	235.584	140.512	38.437	89	149	544
EBITDA = EBIT + AM v €	285.466	313.337	216.493	99.671	91	132	286
Sredstva v €	1.418.535	1.290.124	1.148.160	554.152	110	124	256
Kapital v €	530.205	545.182	366.150	29.373	97	145	1.805
Investicije v €	20.551	58.038	71.164	415.789	35	29	5
Število zaposlenih konec obdobja	49	54	42	36	91	117	136

## 1.2 Pismo direktorja

HSE Invest je danes brez dvoma vodilno podjetje na področju svetovalnega inženiringa pri vodenju projektov izgradnje energetskih objektov in njihovih rekonstrukcijah. Z uspešnim delom bomo svojo vlogo še samo okrepili in razširili svojo dejavnost tudi v tujino. To lahko z gotovostjo trdim, ker je za nami uspešno in izredno dinamično šestletno obdobje razvoja. V tem času smo vse skozi beležili napredek v poslovanju družbe in smo bili tudi ekonomsko uspešni, kar dokazujemo z doseganjem zavidljivih vseh indeksov rasti družbe.

Vodenje projektov izgradnje energetskih objektov je izredno odgovoren in kompleksen proces, ki mora v popolnosti zadovoljiti zahteve in pričakovanja naročnika. Še več, izpolniti moramo naše poslanstvo. Naša vizija, poslanstvo in strateški cilji družbe so vedno bili v ospredju vodstva in vseh zaposlenih. Vse zastavljeno uspešno izpolnjujemo, saj ves čas vemo, kaj hočemo.

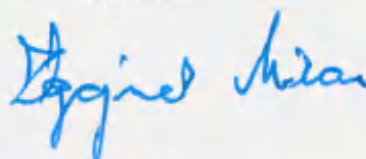
Za uspešno vodenje projektov izgradnje energetskih objektov moramo našo družbo usmerjati in obvladovati na sistematičen in pregleden način. Zato smo naše poslovanje uredili po zahtevah standarda ISO 9001:2000, s katerim smo dosegli še večjo učinkovitost in uspešno izvajanje vseh procesov v družbi ter na projektih. Za izboljšanje našega sistema vodenja smo se odločili pridobiti tudi certifikat OHSAS 18001:2007 in v letu 2008 opravili že prvi del certifikacijske presoje.

Družba je enovito organizirana po strokovnih področjih, s katero dosegamo večje prelivanje strokovnih znanj med posameznimi delavci. S projektno organiziranostjo povečamo posameznikovo fleksibilnost, mobilnost, inovativnost in s tem dosegamo večje sodelovanje posameznikov v večih projektnih skupinah.

V družbi HSE Invest smo zaposleni vrhunski strokovnjaki, ki svoje znanje dokazujemo na vseh ravneh in se med seboj uspešno dopolnjujemo, ter smo se pripravljene spoprijeti z velikimi izzivi, ki nas vedno čakajo pri izgradnji novih ali rekonstrukcijah obstoječih energetskih kapacitet. Tako pridobljene reference zaposlenih in družbe na objektih znotraj skupin, so temelj za širši nastop v konkurenčnem okolju in razširitev dejavnosti družbe v prihodnje.

Predvsem z večanjem naše dejavnosti izven skupine HSE in skupine GEN bomo postavljeni še pred ostrejšje pogoje poslovanja, ki jih bomo poskušali obvladati z vztrajnim izboljšanjem naših storitev, z boljšo organizacijo družbe, z optimizacijo stroškov in z iskanjem novih tržnih možnosti.

Miran Žgajner, univ.dipl.inž.el  
direktor



## 1.3 Poročilo nadzornega sveta

**Nadzorni svet družbe**  
HSE Invest d.o.o.

**Skupščini družbe**  
HSE Invest d.o.o.

**Zadeva: Poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila z revizorjevim poročilom, poročila o odnosih s povezanimi družbami in predloga za uporabo bilančnega dobička**

Na podlagi 26. člena družbene pogodbe družbe z omejeno odgovornostjo HSE Invest d.o.o. in 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), nadzorni svet družbe HSE Invest d.o.o. izdaja pisno poročilo o spremljanju vodenja družbe v letu 2008, preveritvi in potrditvi letnega poročila z revizijskim poročilom za leto 2008, preveritvi poročila o odnosih do povezanih družb v letu 2008 in predloga za uporabo bilančnega dobička.

### 1. Spremljanje poslovanja in delo nadzornega sveta v letu 2008

Nadzorni svet družbe je z namenom ugotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev poslovodstva tekoče preverjal in nadzoroval vodenje družbe v letu 2008 ter opravljal ostale naloge, ki so kot pristojnosti nadzornega sveta opredeljene z zakonom in družbeno pogodbo. Opravljenih je bilo 8 (osem) rednih in 4 (štiri) korespondenčne seje, na katerih je bila udeležba zmeraj popolna. Nadzorni svet je imel dovolj poročil in informacij ter po potrebi dodatnih pojasnil in obrazložitev, da je lahko odgovorno spremljal poslovanje ter nadziral vodenje poslov. Redno so bile posredovane pomembnejše informacije glede poslovanja in dogajanja v družbi, četrletna poročila o poslovanju, v soglasje so bile predloženi posli, katerih znesek presega v družbeni pogodbi določen znesek ter drugi posli, ki spadajo v pristojnost nadzornega sveta.

Obravnavana področja so med drugim bila:

- ▶ soglasje na Poslovni načrt 2008 in 2009,
- ▶ potrditev letnega poročila 2007,
- ▶ soglasje k Pogodbi za Izdelavo projektne in tehnične dokumentacije za akumulacijski bazen HE Krško – sklop 2 in sklop 3.
- ▶ soglasje na sklenitev aneksa 7, 8 in 9 h generalni pogodbi o izvajanju investicijskega inženiringa pri izgradnji in vzdrževanju energetskih objektov na poročju reke Sočc s pritoki za SENG,
- ▶ soglasje na Aneks št. 22, 23 in 24 h generalni pogodbi o izvajanju inženiring storitev za HESS – za HE Krško, HE Brežice in HE Mokrice,
- ▶ soglasje na Aneks št. 4 h generalni pogodbi o izvajanju inženiring storitev za TEŠ.

Poslovanje nadzornega sveta je potekalo skladno s poslovníkom po ustaljeni praksi in v polni sestavi. Nadzorni svet so sestavljali Irena Šlemic kot predsednica, Jožef Hebar kot namestnik in Alida Rejec in Drago Polak kot člana.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo poslovanje družbe uspešno in je potekalo v ciljih in skladu s sprejetim poslovnínim načrtom. Predvsem se je v letu 2008 začelo intenzivnejše angažiranje na področju projektiranja, tako z vzpostavitvijo strokovne ekipe kot izvajanjem del, in s tem uresničevanje enega izmed temeljnih strateških usmeritev družbe.

Poročilo nadzornega sveta - 2008



## **2. Preveritev letnega poročila družbe za leto 2008 z revizorjevim poročilom ter predlog za uporabo bilančnega dobička**

Člani nadzornega sveta so dne 10. 6. 2009 pregledali in preverili revidirano letno poročilo ter ugotovili, da njegova sestava in vsebina realno prikazujeta poslovanje družbe v letu 2008.

Nadzorni svet se je seznanil z revizijskim poročilom, ki ga je izdelala revizijska družba Deloitte revizija d.o.o.. V revizijskem poročilu je podano mnenje, da so računovodski izkazi v vseh pomembnih pregledih pošteni predstavitev finančnega stanja družbe HSE Invest d.o.o. na dan 31. 12. 2008 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Člani nadzornega sveta na letno poročilo z revizijskim poročilom nimajo pripomb ter ga potrjujejo.

Člani nadzornega sveta soglašajo s predlogom direktorja, da bilančni dobiček leta 2008 ostane nerazporejen in, da se članom nadzornega sveta in direktorju podeli razrešnica za leto 2008.

## **3. Preveritev poročila o odnosih do povezanih družb**

V skladu z drugim odstavkom 548. člena ZGD-1 je bilo nadzornemu svetu predloženo tudi Poročilo o odnosih do povezanih družb. Nadzorni svet je preveril Poročilo o odnosih do povezanih družb v letu 2008 in ocenil, da v sklenjenih poslih ni prišlo do storitve ali opustitve dejanj, ki bi družbi povzročili škodo.

Nadzorni svet soglašajo s predstavljenimi razkritji, da družba HSE Invest d.o.o. s pravnimi posli, ki jih je sklenila s povezanimi družbami v letu 2008 ni bila oškodovana.

## **4. Zaključek:**

- **Nadzorni svet ugotavlja, da je revizijsko poročilo družbe Deloitte revizija d.o.o. pozitivno in brez pridržkov. Nadzorni svet v celoti soglašajo s poročilom revizorja.**
- **Nadzorni svet je preveril letno poročilo HSE Invest d.o.o. za leto 2008 in nanj nima pripomb ter letno poročilo potrjuje.**
- **Nadzorni svet soglašajo s predlogom, da bilančni dobiček leta 2008 ostane nerazporejen in da skupščina podeli razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta.**
- **Nadzorni svet na podlagi preveritve Poročila o odnosih s povezanimi družbami ugotavlja, da družba HSE Invest d.o.o. s pravnimi posli, ki jih je sklenila z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami v letu 2008 ni bila oškodovana.**

Maribor, 10. 6. 2009

Predsednica nadzornega sveta  
Irena Šlemic

## 1.4 Ključni dogodki

- ↻ sklenjena pogodba s TEŠ d.o.o. Invest. inž. za izgradnjo bloka 6;
- ↻ sklenjena pogodba s SENG d.o.o., Aneks 7 za ČHE Avče, vzdrževanje in razvoj;
- ↻ sklenjena pogodba z GEN energija d.o.o., za izdelavo predinvesticijske zasnove za projekt druge enote jedrske elektrarne Krško – Krško 2, za potrebe pridobitve energetskega soglasja;
- ↻ sklenjena pogodba z DEM d.o.o. za izvajanje inženiring in projektantskih storitev pri izgradnji ČHE Kozjak
- ↻ sklenjena pogodba z Infra d.o.o in HSE d.o.o. za izdelavo projektne in tehnične dokumentacije za akumulacijski bazen HE Krško – sklop 2 in sklop 3;
- ↻ sklenjena pogodba s HTZ d.o.o. za Investicijski inženiring pri izgradnji velike sončne elektrarne
- ↻ sklenjena pogodba – aneks št. 20 za izvajanje investicijskega inženiringa v letu 2008 za HE Brežice
- ↻ sklenjena pogodba – aneks št. 21 za izvajanje investicijskega inženiringa v letu 2008 za HE Mokrice;
- ↻ sklenjena pogodba HSE d.o.o. za Investicijski inženiring pri gradnji HE na srednji Savi;
- ↻ sklenjena pogodba HSE d.o.o. za pregled razpisne dokumentacije za projekt Čebren – Gališče; strojni del in HE Ashta – ekonomska ocena;
- ↻ sklenjena pogodba z RS Ministrstvo za zdravje za svetovanje in sodelovanje pri izvajanju projekta Nova pediatrična klinika Onkološki inštitut in Nevrološka klinika;
- ↻ sklenjena pogodba z RS MKG in RS MOP za inženiring pri vodenju, izgradnji in nadzoru pri objektu intervencijsko sanacijska dela na pregradi Vogršček – 1. faza
- ↻ sklenjena pogodba z TEŠ d.o.o. za dobavo in montažo kompresorjev ter storitve izvedbenega inženiringa;
- ↻ sklenjena pogodba z INFRA d.o.o. za strokovni nadzor v času poskusnega obratovanja akumulacijskega bazena HE Boštanj;
- ↻ sklenjena pogodba za izdelavo projektne in razpisne dokumentacije za rekonstrukcijo 110 kV stikališča HE Dravograd

## 2 Poslovno poročilo

### 2.1 Predstavitev družbe

#### 2.1.1 Splošni podatki o družbi

polno ime družbe:	HSE Invest družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov d.o.o.
skrajšano ime družbe:	HSE Invest d.o.o.
oblika organiziranosti:	družba z omejeno odgovornostjo
naslov družbe:	Obrežna 170a, 2000 Maribor
telefon:	02 3005 992
faks:	02 3005 991
številka registrskega vložka iz sodnega registra:	062/11134700
osnovni kapital:	320.000 EUR
velikost:	majhna
leto ustanovitve:	2002
transakcijski račun:	SI56 0451 5000 0839 849 pri Nova KBM d.d. Maribor
davčna številka:	43635750
identifikacijska številka za DDV	SI43635750
matična številka	1574256
šifra dejavnosti	71.129
direktor družbe	Miran Žgajner, univ.dipl.inž.el.
podružnice	/

#### 2.1.2 Lastniška struktura družbe na dan 31.12.2008

DRUŽBENIK	NASLOV	DELEŽ V EUR	DELEŽ V %
Holding slovenske elektrarne d.o.o.	Koprska ulica 92, Ljubljana	80.000	25,00
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	Obrežna 170, Maribor	80.000	25,00
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	Erjavčeva 20, Nova Gorica	80.000	25,00
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	Gorenjska cesta 46, Medvode	80.000	25,00
<b>SKUPAJ</b>		<b>320.000</b>	<b>100,00</b>

#### 2.1.3 Dejavnosti družbe

Glavna dejavnost družbe je »Drugo projektiranje in tehnično svetovanje«, s šifro dejavnosti 71.129. Najpomembnejša dejavnost družbe je vodenje razvojnih projektov predinvesticijske faze, vodenje gradnje novih in vodenje rekonstrukcij obstoječih elektrarn.



### 2.1.4 Organi družbe in njihova sestava

Z družbo HSE Invest d.o.o. upravljajo družbeniki od 10.8.2007 dalje na osnovi določil nove družbeniške pogodbe. V skladu z določili nove družbeniške pogodbe ima družba naslednje organe upravljanja:

- ▶ skupščina
- ▶ nadzorni svet
- ▶ direktor družbe

#### Skupščina družbenikov

Skupščino družbenikov sestavljajo naslednji družbeniki:

- ▶ Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
- ▶ Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
- ▶ Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
- ▶ Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

Dne 9. julija 2008 je na sedežu družbe potekala 5. redna letna skupščina. Obravnavane so bile naslednje zadeve:

- družbeniki so se seznanili z letnim poročilom za 2007, direktorju in članom NS so podelili razrešnico ter odločali o bilančnem dobičku.
- zaradi poteka mandata dvema članicama NS je skupščina za ponovno mandatno dobo 4 let imenovala dosedanji članici,
- sprejete so bile tudi spremembe in dopolnitve družbene pogodbe in sicer zaradi uskladitve šifer dejavnosti z novo Uredbo o standardni klasifikaciji dejavnosti ter
- vnesena je določba, ki omogoča delitev dobička delavcem po Zakonu o udeležbi delavcev pri dobičku.

#### Nadzorni svet

Člani nadzornega sveta družbe so:

Ime in priimek	Datum imenovanja	Datum poteka mandata
Irena Šlemic - predsednica NS	16.7.2008	15.7.2012
Alida Rejec	16.7.2008	15.7.2012
Jožef Hebar	10.8.2007	09.8.2011
Drago Polak	10.8.2007	09.8.2011

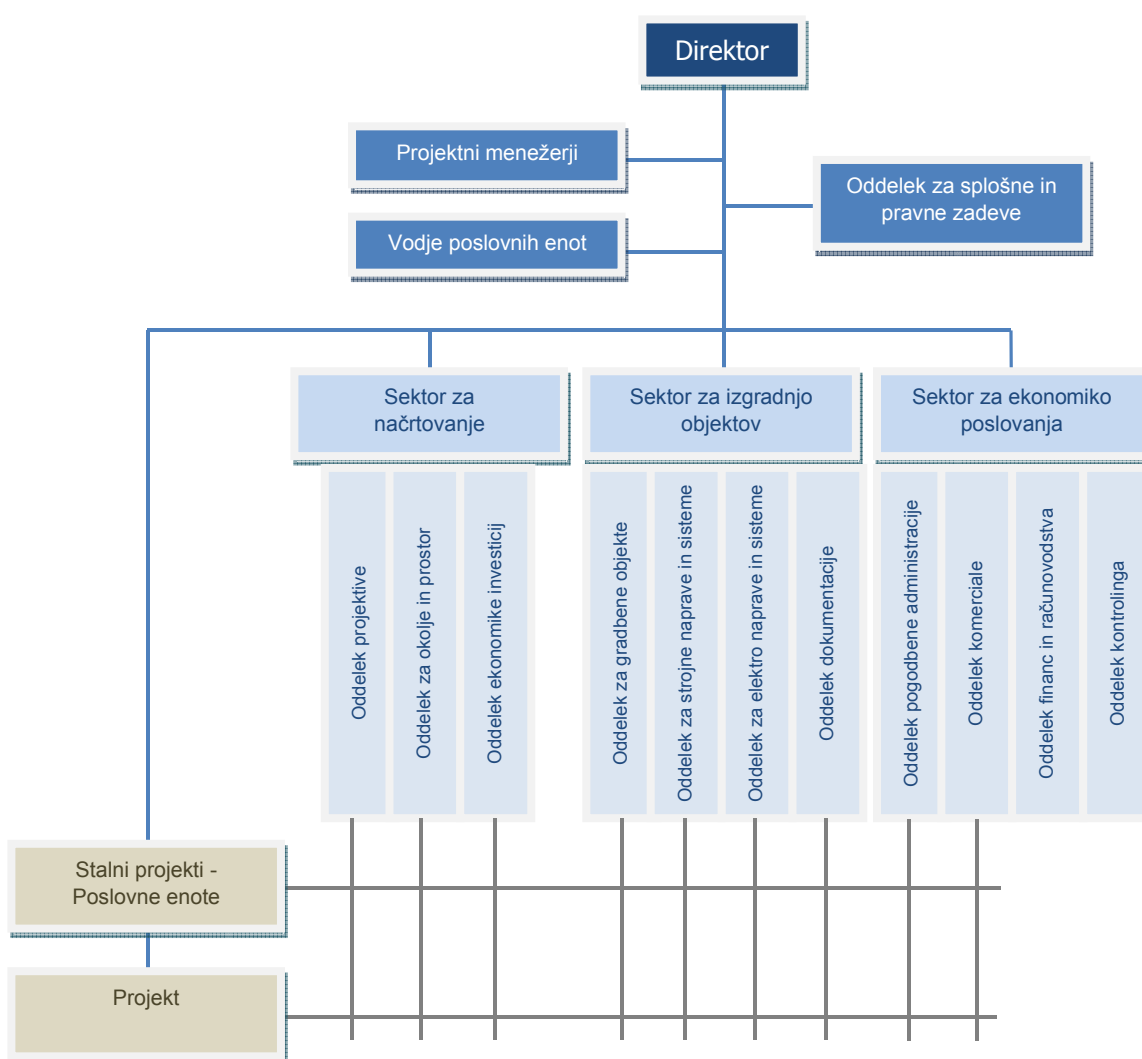
Nadzorni svet se je v letu 2008 sestal na osmih rednih in štirih korespondenčnih sejah, na katerih je med drugim dal soglasje na letno poročilo za leto 2008 in sprejel poročilo za skupščino. Sprejel je novo prečiščeno besedilo poslovnika nadzornega sveta. Prav tako je nadzorni svet dal soglasje k Poslovnemu načrtu družbe za leto 2009.

## Posloводство in zastopanje

Družbo vodi in zastopa direktor družbe.

Za direktorja družbe je bil s sklepom NS z dne 13.11.2006 imenovan Miran Žgajner za mandatno obdobje 4 let.

### 2.1.5 Organizacijska struktura družbe z organizacijsko shemo na dan 31.12.2008



Družba HSE Invest d.o.o. je v poslovnem letu 2008 organizirana v vodstvu družbe in treh sektorjih, in sicer:

- ▶ sektor za načrtovanje
- ▶ sektor za izgradnjo
- ▶ sektor za ekonomiko poslovanja

in štirih poslovnih enotah, in sicer:

- ▶ poslovna enota v Sevnici
- ▶ poslovna enota v Medvodah,
- ▶ poslovna enota v Novi Gorici in
- ▶ poslovna enota v Velenju

Za izvajanje projektov, kjer se organizirajo gradbišča družba ustanovi začasno organizacijsko obliko, gradbišče. V letu 2008 imamo organizirano gradbišče za izgradnjo za izgradnjo črpalne HE Avče in za izgradnjo HE Blanca in izgradnjo HE Krško

## 2.2 Poslovna politika

### 2.2.1 Vizija

Želimo postati družba za snovanje, načrtovanje, pripravo in vodenje izgradnje projektov v energetiki na vodnem in termo oz. multi utility področju za vse družbe skupine HSE, vse družbe skupine GEN in za zunanje naročnike.

Želimo si zagotoviti določeno mesto v projektiranju in si tako pridobiti reference s projektiranjem znotraj skupine HSE in GEN ter po pridobitvi ustreznih referenc ponuditi te nove storitve tudi na trgu izven skupin.

Projekte želimo voditi v Sloveniji, v evropski uniji in v JV Evropi, kjerkoli se bodo za to pokazali interesi investitorjev.

Projekte želimo voditi v vlogi svetovalnega in izvajalskega inženiringa

### 2.2.2 Poslanstvo

Naročnikom zagotavljati strokovne podloge in svetovati pri odločitvah za izbiro tehnično, tehnološko in ekonomsko najboljšo rešitev.

Projekte voditi na najbolj racionalen, ekonomsko in terminsko učinkovit način ter s tem zagotoviti doseganje optimalnih naložbenih učinkov.

Povezovati in najti sinergijske učinke pri združevanju vseh razpoložljivih strokovnih znanj iz hidro in termo oz. multi utility področij znotraj družbe, znotraj skupine HSE in znotraj skupine GEN ter nato še po potrebi vključevati strokovna znanja zunaj.

### 2.2.3 Strateški cilji

Zagotavljati izgradnjo objektov v načrtovanih rokih, zahtevani kvaliteti in v finančnih okvirih določenih z investicijskimi programi.

Voditi vse investicijske projekte, ki jih načrtujejo družbe skupine HSE, ki pomenijo izgradnjo dodatnih ali obnovo obstoječih energetske kapacitet.

Doseči zadovoljstvo vsakega naročnika pri izvajanju njegovih projektov in mu dati občutek, da je njegov projekt najbolj pomemben.

Poenotiti in racionalizirati postopke vodenja projektov in uveljaviti standarde ISO v vsem delovanju in na vseh področjih vodenja.

Omogočati in vzpodbujati stalno dodatno izobraževanje in izpopolnjevanje znanja zaposlenih, da se ohranja stik z vsemi napredki znanj po posameznih področjih.

## 2.3 Politika sistema vodenja kakovosti

Med strateškimi usmeritvami podjetja je zapisano, da moramo uveljaviti standarde ISO v vsem svojem delovanju in na vseh področjih vodenja. Med strateškimi cilji za poslovno leto 2008 pa smo si zadali cilj, da dosežemo potrdilo kakovosti po standardu OHSAS 18001:2007.

Pomembnejše spremembe v preteklem letu, ki so pomembno vplivale na dopolnjevanje sistema vodenja so:

- Reorganizacija podjetja uvedena z začetkom leta 2008
- Revizija Izjave o varnosti z oceno tveganja
- Izdelava zdravstvenega dela ocene tveganja
- Pravilnik o varovanju poslovne skrivnosti
- Dopolnitev Poslovnika vodenja z vključitvijo zahtev standarda OHSAS 18001
- Nov sistemski predpis za področje planiranja varnosti in zdravja pri delu

Kazalci uspešnosti in učinkovitosti so redno tri mesečno preverjeni in ukrepi zaradi nedoseganja ciljev oz. odmikov od ciljev, sprejeti in izvajani. Izvedba ukrepov je redno preverjana in nadzorovana.

V preteklem letu smo opravili naslednja preverjanja izvajanja sistema kakovosti:

- ▶ Notranja presoja z vodstvenim pregledom sistema kakovosti v času od 09. do 17.10.2007. Na izvedeni presoji ni ugotovljenih neskladnosti, podanih je 30 priporočil, ki so bile v normalnem procesu izboljšav uvedene v sistem kakovosti poslovanja. V okviru notranje presoje sistema kakovosti po standardu ISO 9001:2000 smo izvedli tudi presojo po standardu OHSAS 18001:2007. Ugotovitve stanja na področju varnosti in zdravja so pripomogle k urejanju področja v skladu z zahtevami standarda. Prav tako smo lahko zaprosili za 1.del zunanje presoje sistema OHSAS.
- ▶ Zunanje preverjanje sistema kakovosti s strani podjetja SIQ iz Ljubljane je izvedeno 18. in 19.11.2008. Preverjanje je bilo po obeh standardih ISO in OHSAS. Poročilo sistema kakovosti po ISO9001:2000 ugotavlja, da so procesi ustrezno prepoznani in določeni, da obvladujemo procese z ustreznimi kazalniki, da v primeru odstopanj reagiramo z ustreznimi korektivnimi ukrepi. Prepoznana je naša aktivnost na nenehnem izboljševanju sistema. Presojevalca nista ugotovila nobene neskladnosti, podala sta devet priporočil, ki so po izvedeni analizi, ustrezno uvedena v sistem vodenja. Preverjanje po standardu BS OHSAS 18001:2007 je bilo izvedeno v t.i. 1.delu, ki je namenjeno ugotavljanju pripravljenosti organizacije za nadaljevanje certifikacijskega postopka. Presojevalec nam je v pisnem poročilu potrdil, da smo na pravi poti za pridobitev potrdila sistema. Pisno nas je opozoril na določene neskladnosti in pomanjkljivosti, ki jih moramo še utrditi in odpraviti, da lahko zaprosimo za nadaljevanje postopka.

V celotnem preteklem letu smo izdali 5 obvestil zaposlenim s katerimi smo spremenili ali dopolnili sistemsko dokumentacijo zagotavljanja kakovosti.

Poleg našega lastnega sistema kakovosti poslovanja povzemamo v naš sistem kakovosti tudi sisteme kakovosti poslovanja naših naročnikov, predvsem na tistih projektih kjer nas naši naročniki k temu posebej zavežejo. Zaradi tega pri izvajanju vodenja projektov upoštevamo sisteme kakovosti na področju vodenja projektov HSE skupni podvig, HSE d.o.o., DEM d.o.o. in SENG d.o.o.

Celotna dokumentacija sistema je dostopna vsem zaposlenim na elektronskem portalu podjetja.

## 2.4 Značilnosti gospodarskega okolja

Tudi leto 2008 je zaznamovala rast porabe električne energije in pomanjkanje novih lastnih domačih proizvodnih zmogljivosti.

Skupina HSE je na izrazit razkorak med rastjo porabe in zagotavljanjem proizvodnje iz lastnih virov tudi v letu 2008 odgovorila z dokumentom iz strateške konference, ki daje usmeritev in vizijo skupine v prihodnje in predvsem določa temeljne prioritete prihodnjih investicijskih vlaganj. Poseben poudarek je dan tudi izgradnji in povečanju kapacitet na obnovljivih virih.

Zastavljene ambicije skupine postavljajo pred našo družbo izjemne izzive, da opravimo svoje poslanstvo, ki ga od nas zahtevajo članice skupine.

## 2.5 Tržni položaj

Družba HSE Invest d.o.o. je na slovenskem trgu prepoznana kot izvajalec investicijskega inženiringa za družbe skupine HSE. Izvajalci in dobavitelji na področju izvajanja del v energetiki to odločitev skupine HSE razumejo in sprejemajo. Vloga »Inženirja«, ki jo ima HSE Invest d.o.o. pri vodenju projektov izgradnje je v inženirski praksi poznana, zato je tudi mesto HSE Invest d.o.o. za družbe skupine HSE v tej vlogi potrjeno.

Ocenjujemo, da je naše mesto v skupini in na trgu pravilno umeščeno in prepoznavno. Naš cilj na slovenskem trgu ni v aktivnejši vlogi na področju izvajalskega inženiringa, ampak še bolj utrjevati in širiti sedanji položaj v skupini HSE, pri družbah v skupini GEN energija ter ostalih potencialnih naročnikih.

## 2.6 Odnos do obvladujoče družbe

Sodelovanje med povezanimi družbami je bilo v preteklem obdobju za naš obseg poslovanja zelo intenzivno. Sodelovanje je tako na strani izvajanja storitev za družbe v skupini, kakor tudi na strani naročanja storitev družbam v skupini. V medsebojnem sodelovanju vidimo predvsem sinergijo večjega in učinkovitejšega izkoriščanja specifičnega znanja zaposlenih v skupini, ki ga potrebujemo na različnih projektih, znanje pa se nahaja v različnih družbah skupine.

### Izvajali smo storitve za družbe v skupini

V letu 2008 smo za družbo HSE d.o.o., ki je družbenik v naši družbi izvajali dela na izdelavi in vodenju tehničnih standardov HSE, pridobivanje zemljišč za potrebe gradnje HE Blanca (energetski del), investicijski inženiring za HE na srednji Savi, strokovni nadzor v času obratovanja HE Boštanj, izgradnja cestne infrastrukture na območju HE Krško, dokončni vpis zemljišč v ZK za HE Boštanj, pridobivanje zemljišč za potrebe izgradnje HE Krško, tajniška dela v PE Nova Gorica, storitve pregleda razpisne dokumentacije za projekt Čebren-Galište 8strojni del in HE Ashta – ekonomska ocena.

Za družbo HESS d.o.o. so jo med drugim ustanovile družbe, ki so ustanoviteljice naše družbe, izvajali storitve na izgradnji elektrarn na spodnji Savi. Naše storitve so obsegale izgradnjo HE Blanca in HE Krško ter predinvesticijska faza za HE Brežice in HE Mokrice. Prav tako smo za HESS d.o.o. izvajali storitev izdelave projektne dokumentacije za akumulacijski bazen HE Krško, sklop 2 in sklop 3.

Za družbo DEM d.o.o., ki je družbenik v naši družbi smo izvajali dela na prenovi HE Zlatoličje in na predinvesticijski fazi za izgradnjo črpalne HE Kozjak, investicijski inženiring pri energetski izrabi reke Mure, investicijski inženiring pri širitvi odvodnega kanala HE Zlatoličje, izdelava projektne dokumentacije (PZR in PZI) za izvedbo obnove in avtomatizacije sistema tehničnega opazovanja na objektih HE Formin – strojnica, izdelava projektne in razpisne dokumentacije za rekonstrukcijo 110 kV stikališča HE Dravograd.

Za družbo SENG d.o.o., ki je družbenik v naši družbi smo izvajali dela na izgradnji črpalne HE Avče in sodelovali na izvedbi manjših vzdrževalnih del na obstoječih objektih ter sodelovanje pri pripravi in izvedbi idejnih zasnov, študij, zagonskih elaboratov na projektih, ki so v fazi snovanja in sicer HE Učja, HE Kneža – Mohor ter HE in vodovod Možnica.

Za družbo TEŠ d.o.o. smo v letu 2008 izvajali inženiring storitev pri projektu izgradnje novega energetskega termo bloka v Šoštanju, ter svetovalni inženiring pri izvedbi razpisa za 400 kV stikališča.

Za družbo HTZ Velenje, I.P. d.o.o. smo v letu 2008 izvajali storitev investicijskega inženiringa pri izgradnje velike sončne elektrarne.

Pri izvajanju storitev je bil poslovni odnos korekten in ni prišlo do oškodovanja katerekoli družbe.

### Najem storitve iz družb obeh skupin

V letu 2008 smo potrebovali naslednje storitve od drugih družb v skupini:

- ▶ poslovno sodelovanje s strokovnimi kadri:
  - ↪ družba SEL d.o.o.za strojni nadzor
  - ↪ družba SEL d.o.o.za tajniška dela
  - ↪ družba TEB d.o.o. za gradbeni nadzor
  - ↪ družba TEB d.o.o. za strojni nadzor
  - ↪ družba TEB d.o.o. za elektro nadzor
  - ↪ družba DEM d.o.o. za kontrolo kvalitete v proizvodnji in na gradbišču
  - ↪ družba HSE d.o.o. PE Velenje za tajniška dela
  
- ▶ pogodbeni najem opravljanja nekaterih poslovnih funkcij potrebnih za poslovanje družbe ali za izvajanje izgradnje:
  - ↪ TEB d.o.o. za zagotavljanje funkcije varnosti in zdravja pri delu in požarne varnosti za HE Blanca in HE Krško
  - ↪ DEM d.o.o. za vodenje kadrovske in splošne funkcije vodenje poslovnih knjig in storitve na področju informacijske infrastrukture
  - ↪ DEM d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Mariboru
  - ↪ SEL d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Medvodah
  - ↪ SENG d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Novi Gorici
  - ↪ HSE d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Sevnici
  - ↪ HSE d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Velenju

## 2.7 Trženje

### 2.7.1 Prodaja

Naši največji kupci v letu 2008 so:

Kupec	Realiziran znesek EUR
HESS d.o.o. <sup>1</sup> .	1.087.365
HSE d.o.o., za skupni podvig	730.026
DEM d.o.o.	698.881
SENG d.o.o.	584.718
HSE d.o.o.	263.281
TEŠ d.o.o.	156.746
INFRA d.o.o.	149.610
GEN Energija d.o.o.	144.951
Ministrstvo za zdravje	72.478
HTZ d.o.o.	19.900

V letu 2008 znaša realizacija 10 največjih kupcev 99% celotne realizacije družbe.

Za naše naročnike izvajamo predvsem storitve investicijskega inženiringa.

Za naročnika HESS d.o.o.:

Izvajanje investicijskega inženiringa na spodnji Savi  
 Izgradnja HE Blanca  
 Izgradnjo HE Krško  
 Pred-investicijska faza za izgradnjo HE Mokrice  
 Pred-investicijska faza za izgradnjo HE Brežice  
 Izgradnja HE Krško – cestna infrastruktura

Za naročnika HSE d.o.o.:

Izdelava in vodenje tehničnih standardov HSE  
 Pridobivanje zemljišč za potrebe gradnje HE Krško (energetski del)  
 Prenos v zemljiško knjigo HE Boštanj  
 Odprava pomanjkljivosti HE Boštanj  
 Vodenje investicijskega inženiringa I. faza na Srednji Savi  
 Strokovni nadzor v času poskusnega obratovanja aku. bazena HE Boštanj  
 Opravljanje tajniških del v PE Nova Gorica

Za naročnika DEM d.o.o.:

Širitev odvodnega kanala HE Zlatoličje  
 Inženiring in projektantske storitve pri izgradnji ČHE Kozjak  
 Vodenje prenove HE Zlatoličje, jezua Melje in izgradnja male HE Melje  
 Storitve koordinacije v predinvesticijski fazi projekta energetske izrabe reke Mure

<sup>1</sup> S 01.01.2008 se je HSE skupni podvig preoblikoval v samostojno družbo HESS d.o.o..



Za naročnika SENG d.o.o.:

Izvajanje investicijskega inženiringa za izgradnjo ČHE Avče  
Vzdrževalna dela za objekte SENG d.o.o.  
Sodelovanje pri pripravi in izvedbi idejnih zasnov, študij, zagonskih elaboratov na projektih, ki so v fazi snovanja in sicer HE Učja, HE Kneža – Mohor ter HE in vodovod Možnica.

Za naročnika TEŠ d.o.o.:

Izvajanje posameznih del v okviru investicijskega inženiringa pri izvedbi projekta izgradnje energetskega bloka 6  
Svetovalni inženiring pri izvedbi razpisa za 400kV GIS stikališče  
Dobava in montaža kompresorja in svetovalne storitve

Za naročnika HESS d.o.o., in INFRA d.o.o.

Izdelava projektne in tehnične dokumentacije za akumulacijski bazen HE Krško

Za naročnika GEN energija d.o.o.

Predinvesticijska zasnova za projekt izgradnje druge enote JEK 2  
Izvajanje svetovalnega inženiringa – ureditev območja Vrbina

## 2.7.2 Nakup

Bistveni del nabave je vezan na kooperacijo pri izvajanju naših storitev. Za izvajanje storitev smo najemali predvsem zaposlene iz družb v skupini HSE ter strokovnjake v drugem energetske stebru. Za nekatere projekte pa imamo tudi angažirane zunanje strokovnjake.

## 2.8 Upravljanje s tveganji

Stalno in redno nadziranje vseh vrst tveganj, ki jim je družba izpostavljena pri svojem poslovanju, predstavlja pomemben pogoj za uspešno poslovanje, doseganje zastavljenih strateških ciljev in uresničevanje našega poslanstva. Pri tem je pomembno, da pravočasno prepoznamo naslednja tveganja:

- ▶ poslovna tveganja,
- ▶ finančna tveganja in
- ▶ tveganja delovanja.

### Poslovna tveganja

Poslovna tveganja se nanašajo na sposobnost zagotavljanja konkurenčnosti, ustvarjanja prihodkov in obvladovanja stroškov, na sposobnost ohranjanja vrednosti poslovnih sredstev in zmožnost poravnavanja poslovnih obveznosti. V okviru poslovnih tveganj smo v letu 2008 proučevali naslednja tveganja:

- ▶ prodajna tveganja,
- ▶ investicijska tveganja in
- ▶ kadrovsko-poslovna delovanja.

## Prodajna tveganja

V poslovnem letu 2008 smo **prodajna tveganja** skušali obvladovati tako, da smo z našimi opravljenimi storitvami prepričali naše kupce, da smo kvaliteten in resen izvajalec storitev. Zavedamo se, da to dolgoročno predstavlja zaupanje naših kupcev tudi pri njihovih prihodnjih investicijskih namerah.

## Investicijska tveganja

V poslovnem letu 2008 nismo izvedli investicijskih vlaganj, zato ocenjujemo **investicijska tveganja** kot nizka. Kljub temu bomo ta tveganja po potrebi skušali obvladovati z ustreznim ekonomskim načrtovanjem investicij.

## Kadrovsko poslovna tveganja

Motivirani sodelavci s potrebnimi strokovnimi znanji so razlog, da **kadrovsko poslovnim tveganjem**, ki vključujejo tveganja obvladovanja:

- socialnega dialoga z zaposlenimi,
- izgube ključnih kadrov,

posvečamo posebno pozornost. Na področju socialnega dialoga z zaposlenimi načrtujemo še naprej vzdrževati dobro komunikacijo z zaposlenimi. Izpostavljenost tveganjem, povezanim z morebitno izgubo ključnih kadrov načrtujemo zniževati z izvajanjem in razvijanjem sistema letnih razgovorov s sodelavci, vzpodbujanjem in zagotavljanjem nenehnega izobraževanja, ustreznimi sistemi nagrajevanja in drugimi ukrepi.

Tako bomo učinkovitost poslovanja še naprej zagotavljali s strokovno usposobljenim kadrom in dobro organizacijo poslovanja. Ocenjujemo, da je bila v poslovnem letu 2008 izpostavljenost kadrovskim poslovnim tveganjem nizka.

## Finančna tveganja

Ker imajo vsa tveganja, s katerimi se srečujemo pri svojem poslovanju, finančne posledice, se zavedamo, da je pravočasno identificiranje finančnih tveganj, ki bi utegnila oslabiliti sredstva ali poslabšati finančni položaj družbe, ključnega pomena. V poslovnem letu 2008 smo si prizadevali k stabilnemu poslovanju in zmanjšanju posameznega tveganja na sprejemljivo raven. Finančna tveganja smo identificirali, kot:

- ❖ tveganja plačilne sposobnosti
- ❖ kreditna tveganja
- ❖ obrestna tveganja
- ❖ inflacijska tveganja

## Tveganja plačilne sposobnosti

**Tveganja plačilne sposobnosti** zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih valutnih rokih poravna svoje obveznosti. Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti družbe v poslovnem letu 2008 ocenjujemo kot nizko, zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi (dnevno, tedensko in mesečno planiranje in spremljanje

denarnih tokov, oblikovanje minimalne likvidnostne rezerve, plasiranje presežka denarnih sredstev po načelu razpršitve tveganja in največjega donosa) in ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov med družbami v skupini.

### Kreditna tveganja

V poslovnem letu 2008 smo vsa **kreditna tveganja** oziroma zaupajska tveganja, ki zajemajo vsa tveganja, kjer bi se zaradi neporavnanih pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšale gospodarske koristi družbe, obvladovali, saj smo pretežni del prihodkov ustvarili s prodajo storitev družbam v skupini na podlagi letnih pogodb ter z rednimi poslovnimi stiki s poslovnimi partnerji. Ocenjujemo, da je bila izpostavljenost kreditnim tveganjem v poslovnem letu 2008 nizka.

### Obrestna tveganja

**Obrestna tveganja** so povezana z naložbami in obveznostmi ter prihodki in odhodki, povezanimi z njimi. Ker družba nima najetih kreditov, je obrestno tveganje na strani stroškov financiranja nično.

### Inflacijska tveganja

Morebitna **inflacijska tveganja** smo skušali obvladovati s sklepanjem pogodb z dobavitelji po fiksnih cenah.

### Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na morebitna zmanjšanja gospodarskih koristi družbe, izvirajoč iz neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti. Tveganja delovanja smo skušali obvladovati tudi z uvedenim sistemom vodenja kakovosti po standardih ISO 9001:2000 na vseh področjih in na vsakem projektu oziroma pogodbi v izvedbi.

V poslovnem letu 2008 smo posvetili pozornost predvsem naslednjim tveganjem delovanja:

- ❖ kadrovskim tveganjem
- ❖ projektnim tveganjem

### Kadrovska tveganja

Na področju **kadrovskih tveganj** se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov predvsem zaradi intenzivnosti del na določenih projektih. To lahko povzroči slabo razpoloženje in vpliva na kvaliteto opravljanja naših storitev. Reševanje tega problema z dodatnimi zaposlitvami pa povzroči preveliko povečanje stroškov in na dolgi rok nekonkurenčnost. Potrebno je najti način dela, da več ljudi pokriva enaka dela in se med seboj nadomešča. To je mogoče zagotoviti na nekaterih delih, ne pa na strokovno tehnično specifičnih, ki so vezana na določenega strokovnjaka. Prihaja tudi do več dela in nujno potrebnih nadur. To je možno optimalno reševati samo s sodelovanjem vodstev družb skupine, da se občasno, na podlagi pogodb, angažirajo strokovnjaki na določenih področjih, ki lahko ustrezno zamenjajo določenega delavca.

## Projektna tveganja

V družbi je prisoten projektni način dela, zato smo, predvsem v primeru dlje trajajočih projektov, večjo pozornost namenili tudi obvladovanju **projektnih tveganj**, ki so povezana s takojšnjim ukrepanjem ob ugotovljenih odmikih od potrjenih planov. Ta tveganja smo omejevali z ustrežno organizacijo, rednim nadzorom in spremljavo projektne aktivnosti in zavarovanjem strokovne odgovornosti. Pri projektne tveganjih obstaja riziko, da se določen projekt izgradnje ali rekonstrukcije ustavi, odloži za določen čas, da se ne zagotovi pravočasno potrebnih upravnih dovoljenj za nadaljevanje ali, da izbrani izvajalec ne izvaja del v pričakovanih oziroma pogodbenih rokih. Razlogi za motnje v poteku projekta so lahko zelo raznolike. Tovrstna tveganja bomo še vnaprej omejevali s stalnim spremljanjem projektov v izvajanju, nadzorom kontrolnih točk in spremljanjem napredovanja po potrjenih terminskih planih. Ocenjujemo, da je bila izpostavljenost projektne tveganjem v poslovnem letu 2008 nizka.

## 2.9 Komuniciranje z javnostjo

Kljub izjemni pomembnosti tega področja nismo v preteklosti naredili veliko, da bi bolj aktivno samostojno komunicirali z javnostjo. Ta segment smo prepuščali v največji meri naročnikom.

Naročnik je tisti, ki vodi in usmerja komunikacije s ključnimi javnostmi za svoj projekt. Naše sodelovanje je aktivno vedno takrat kadar nas naročnik povabi ali pooblasti, da za njega opravimo določeno komunikacijsko predstavitev, ogled, pojasnilo, članek ali katero drugo obliko sporočila. Zaradi tega je naša prisotnost v komunikacijah naročnika z okoljem precejšnja, potrjevanje naše lastne prepoznavnosti pa zaradi tega razloga potisnjeno v ozadje.

Vendar v strokovnih in izvajalskih krogih na energetske področju je naša prepoznavnost primerna. Tudi sodelovanje naših strokovnjakov v strokovnih srečanjih in revijah je prisotno.

## 2.10 Upravljanje s človeškimi viri

Zavedamo se, da so zaposleni ključni dejavnik uspeha za našo prihodnost. Zavedamo se, da lahko dosegamo učinkovito izvajanje delovnih procesov le z zaposlenimi, ki imajo prava znanja in sposobnosti. Z dobro organizacijo dela ter ustreznim delovnim okoljem zagotavljamo možnosti za odgovorno in kreativno delo, motiviranost in zadovoljstvo pri delu.

Projektne organiziranost družbe in usmeritev na delo pri več projektih hkrati zahteva od zaposlenih več znanja, inovativnosti, pripravljenost na spremembe, hitro odzivanje, delo v skupinah in sodelovanje. Uspešnost projektov in doseganje ciljev projekta kot celote v prepletenih procesih, kjer so znanja različnih specialistov odločilna je sodelovanje in pravočasno odkrivanje možnih bodočih zapletov ključnega pomena. Pravočasno ukrepanje in hitrost reševanja problemov pa je predvsem odvisno od usklajenosti in motiviranosti projektne skupin, katerih vodje morajo biti najboljše nosilci skupinskega dela in usmerjevalci v sodelovanje.

Ustvarjati moramo takšno okolje dela, ki zaposlene motivira za aktivno in kreativno sodelovanje, dajanje maksimalnega individualnega prispevka in motiviranost za dodatno širjenje znanja in iskanje novih spoznanj in osvajanje novih tehnoloških rešitev.

Število zaposlenih	31.12.2008	31. 12. 2007	31.12.2006
brez priprav.	49	40	36
pripravniki		2	
<b>SKUPAJ</b>	<b>49</b>	<b>42</b>	<b>36</b>

Število zaposlenih	31.12.2008	31. 12. 2007	31.12.2006
določen čas	6	5	3
nedoločen čas	43	37	33
<b>SKUPAJ</b>	<b>49</b>	<b>42</b>	<b>36</b>

Število zaposlenih po stopnji strokovne izobrazbe	31.12.2008	31. 12. 2007	31.12.2006
VIII	4	4	3
VII	30	26	23
VI	4	3	3
V	11	9	7

## Motiviranje zaposlenih

Pomemben del investicij družbe so tudi investicije v znanje zaposlenih. Znanje je ključni vir uspešnosti in napredka družbe.

Zaposlenim smo v poslovnem letu 2008 omogočili vključevanje v različne oblike usposabljanja in izobraževanja in tako prispevali k njihovem osebnemu in profesionalnemu razvoju. Udeležili smo se nekaj izobraževanj in usposabljanj, ki jih je organizirala krovna družba, več enodnevnih seminarjev, delavnic namenjenih obnavljanju in seznanjanju z novostmi na področju zakonodaje javnega naročanja, gradenj, okolja in voda. V letu 2008 je bilo za stroške izpopolnjevanja, kotizacij in šolnin porabljenih 23.302 EUR, kar znaša v povprečju 495 EUR na zaposlenega, oziroma 0,59% vseh prihodkov.

Za vse zaposlene smo organizirali eno interno delavnico, katere cilj je bil večanje pripadnosti družbi, potrjevanje njene identitete, organizacije, vizije in poslanstva. Želimo vzpostaviti ustvarjalno delovno okolje motiviranih zaposlenih, ki delajo na različnih lokacijah, vendar za iste skupno sprejete strateške cilje družbe in skupine kot celote.

V poslovnem letu 2008 je družba za svoje zaposlene vplačala premije za dodatno prostovoljno pokojninsko zavarovanje v okviru Kapitalske družbe pokojninskega in invalidskega zavarovanja d.d. in s tem povečala dolgoročno socialno varnost zaposlenih.

Zadovoljstvo zaposlenih krepimo z ustvarjanjem prijetnega delovnega okolja, omogočanjem dodatnega izobraževanja in spodbujanjem lastne ustvarjalnosti. Zaposlenim tako omogočamo strokoven kot osebni razvoj.

## Zagotavljanje socialne varnosti zaposlenih

Socialni varnosti zaposlenih smo v poslovnem letu 2008 posvečali posebno pozornost, katero smo zagotavljali z:

- ▶ ustvarjanjem prijetnega delovnega okolja in pogojev na delovnem mestu,
- ▶ spodbujanjem lastne ustvarjalnosti oziroma kreativnosti,
- ▶ programom varovanja in krepitev zdravja v delovnih in življenjskih okoljih
- ▶ sistemom dodatnega prostovoljnega pokojninskega zavarovanja v okviru Kapitalske družbe pokojninskega in invalidskega zavarovanja d.d., s čimer povečujemo dolgoročno socialno varnost zaposlenih,
- ▶ vključevanjem zaposlenih v različne oblike izobraževanja in usposabljanja, za zagotavljanje dolgoročne kompetentnosti in konkurenčnosti ter spodbujanje kulture vseživljenjskega okolja.

S takšnim načinom omogočamo zaposlenim strokoven kot osebnostni razvoj, kakor dolgoročno varnost zaposlenih.

## Informiranje zaposlenih

Preko elektronske pošte, intraneta in oglasnih desk redno poročamo o pomembnih poslovnih dogodkih družbe. Posledica tega so manjša negotovost ter večja pripadnost in zadovoljstvo zaposlenih.

## 2.11 Varnost in zdravje pri delu

V obsegu podpisanih obvez za opravljanje storitev na projektih smo prevzeli storitev koordinacije varnosti in zdravja na gradbiščih spodnje Save. V okviru izvajanja koordinacije varnosti in zdravja na gradbišču HE Blanca in gradbišču HE Krško so v letu 2008 vodene naslednje evidence:

- evidenca o prilogah varnostnemu načrtu; varnostni načrt se bo dopolnil z elaborati izvajalcev oziroma navodili za varno delo, katere bo potrebno uskladiti z delovnimi pogoji na gradbišču;
- vodenje knjige ukrepov za varno delo;
- evidenca o izvedenih ukrepov za varno delo na gradbišču in,
- evidenca o izdanih odločbah inšpektorja.

V okviru nalog zagotavljanja varnosti in zdravja na gradbišču HE Blanca in gradbišču HE Krško se je izvajalo naslednje naloge:

- izvajanje nadzora in koordiniranje iz varnosti in zdravja pri delu;
- sklenitev pismenih dogovorov v skladu s 25. členom ZVZD (UR. L. RS št. 55/99) in dajanje varnostnih navodil za zagotavljanje varnega dela na gradbišču;
- izvajanje nadzora nad ureditvijo delovišča, z upoštevanjem varnostnih ukrepov na delovišču in izdajanje varnostnih navodil oziroma pojasnil;
- usklajevanje temeljnih načel varnosti in zdravja pri delu;
- preverjanje varnega izvajanja delovnih postopkov in usklajevanje načrtovanih aktivnosti;
- izvajanje nadzora in svetovanje s področja požarne varnosti in
- izvajanje in zagotavljanje dopolnitev oz. revizije varnostnega načrta.

Prevzete naloge so opravljene kvalitetno in v zadovoljstvo naročnika.

## 2.12 Analiza poslovanja

### KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE

1. KAZALNIKI FINANCIRANJA		2008	2007	indeks08/07
1.1. stopnja lastniškosti financiranja	kapital/obveznosti do virov financiranja	37,38	31,89	1,17
1.2. stopnja dolgoročnosti financiranja	(kapitala + dolg. obv. + rezervacije + dolg. PČR)/obveznosti do virov sredstev	48,81	43,82	1,11
2. KAZALNIKI INVESTIRANJA				
2.1. stopnja osnovnosti investiranja	osnovna sredstva po neodpisani vr./sredstva	17,89	20,51	0,87
2.2. stopnja dolgoročnosti investiranja	(osnovna sredstva (neod. vred.) + dolg. fin. naložbe + dolg. posl. terjatve)/sredstva	17,89	20,51	0,87
3. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA				
3.1. kapitalska pokritost osnovnih sredstev	kapital/osnovna sredstva (neodp.vrednost)	2,09	1,55	1,35
3.2. neposredna pokritost kratkoročnih obveznosti	likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,34	0,54	0,63
3.3. pospešena pokritost kratkoročnih obveznosti	(likvidna sredstva + kratk. terjatve)/kratkoročne obveznosti	1,84	1,56	1,17
3.4. kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti	kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	1,86	1,56	1,19
4. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI				
4.1. koeficient gospodarnosti poslovanja	poslovni prihodki/poslovni odhodki	1,06	1,04	1,02
5. KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI				
5.1. koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	čisti dobiček/povprečni kapital	0,37	0,58	0,64

### POJASNILA KAZALNIKOV POSLOVANJA

#### 1. KAZALNIKI FINANCIRANJA

- Stopnja lastniškosti financiranja znaša 37,38 (1.1)

V poslovnem letu 2008 predstavlja kapital družbe 37,38 % vseh obveznosti do virov sredstev. Delež kapitala v obveznostih do virov sredstev se je v primerjavi z letom poprej povečal, zaradi povečanja osnovnega kapitala in čistega poslovnega izida obračunskega obdobja.

- Stopnja dolgoročnosti financiranja znaša 48,81 (1.2)

Družba je v letu 2008 svoja sredstva v višini 48,81 % financirala z dolgoročnimi viri, 51,19 % pa s kratkoročnimi viri.

## 2. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA (NALOŽBENJA)

---

- Stopnja osnovnosti investiranja znaša 17,89 (2.1)

Kazalnik nam pove delež opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev v celotnih sredstvih. Družba ima 17,89 % delež osnovnih sredstev po neodpisani vrednosti v celotnih sredstvih. Vrednost koeficienta se je v primerjavi z letom 2007 zmanjšala, saj se je hkrati s povečanjem vrednosti kratkoročnih sredstev (povečanje denarnih sredstev), znižala vrednost dolgoročnih sredstev.

- Stopnja dolgoročnosti investiranja znaša 17,89 (2.2)

Vrednost kazalnika je enaka kot pri 2.1, ker družba ne izkazuje naložbenih nepremičnin, dolgoročnih finančnih naložb ter dolgoročnih poslovnih terjatev.

## 3. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA

---

- Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev znaša 2,09 (3.1)

Družba je v letu 2008 z lastnimi viri v celoti financirala svoja osnovna sredstva. Koeficient se je v primerjavi z letom 2007 zvišal.

- Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša 0,34 (3.2)

Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša za leto 2008 0,34 kar pomeni, da družba v opazovanem obdobju z denarnimi sredstvi na transakcijskem računu delno pokriva svoje kratkoročne obveznosti. Vendar brez primerjave rokov dospelosti kratkoročnih obveznosti še ni mogoče trditi, da je plačilna sposobnost družbe neprimerna. Koeficient se je v primerjavi z letom poprej zvišal, predvsem zaradi zvišanja razpoložljivih denarnih sredstev.

- Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša 1,84 (3.3)

Koeficient pokritja kratkoročnih obveznosti z likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi terjatvami družbe je 1,84. Tudi ta koeficient je grob pokazatelj plačilne sposobnosti, zaradi neupoštevanja rokov dospelosti kratkoročnih poslovnih terjatev in rokov dospelosti kratkoročnih poslovnih obveznosti. Koeficient se je v primerjavi z letom poprej, ko je znašal 1,56 zvišal.

- Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša 1,86 (3.4)

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti je 1,86. Družba je v letu 2008 s svojimi kratkoročnimi sredstvi pokrivala celotne kratkoročne obveznosti.

## 4. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI

---

- Koeficient gospodarnosti poslovanja znaša 1,06 (4.1)

Družba je v poslovnem letu 2008 dosegla 6 % več prihodkov iz poslovanja, kot so znašali odhodki iz poslovanja.

## 5. KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI

---

- Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala znaša 0,37 (5.1)

V poslovnem letu je družba ustvarila čisti dobiček v višini 164.055 EUR.



Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala je eden izmed najpomembnejših kazalnikov poslovne uspešnosti. Pojasnjuje koliko čistega dobička je družba dosegla na vsak EUR vloženega kapitala in kako uspešno upravlja s premoženjem lastnika-ov.

V letu 2008 je vrednost kazalnika 0,37, kar pomeni, da smo na vsak EUR vloženega kapitala ustvarili 0,37 EUR čistega dobička. Vrednost kazalnika kaže na uspešno in stabilno poslovanje družbe v letu 2008.

#### DRUGI POMEMBNEJŠI KAZALNIKI

---

##### ➤ Čisti dobiček na zaposlenega

Vsak zaposleni je v poslovnem letu 2008 ustvaril 3.616 EUR čistega dobička, kar je več kakor v letu 2007, ko je vsak zaposleni ustvaril 2.942 EUR čistega dobička.

##### ➤ Dodana vrednost na zaposlenega

V letu 2008 je vsak zaposleni ustvaril 56.319 EUR dodane vrednosti, v letu 2007 pa je vsak zaposleni ustvaril 52.787 EUR dodane vrednosti. Porast ustvarjene dodane vrednosti iz leta 2007 na 2008 znaša torej 6,69 odstotka.

## 2.13 Načrti za prihodnost

Svoje inženirske storitve na izgradnji vodnih elektrarn za družbe skupine HSE moramo razširiti še na področje termo elektrarn. To lahko naredimo le ob kadrovske okrepitvi iz družb termo področja skupine.

Dosežene lastne reference pri izgradnji vodnih energetskih objektov bodo družbi vzpodbuda za bolj smeje korake v smeri ponujanja celovitih tehničnih rešitev tako pri izgradnji objektov v skupini, kakor tudi širše, predvsem pri načrtovanju izgradnje in vlaganjih skupine v projekte doma in v JV Evropi.

Za celovito storitev svetovalnega inženiringa moramo intenzivneje začeti tudi projektirati, zato moramo zaposliti odgovorne projektante v oddelek projektive in s tem okrepiti sektor načrtovanja.

Povečati želimo tudi vodenje projektov za naročnike izven skupine HSE.

Svojo dejavnost nameravamo razširiti iz svetovalnega inženiringa tudi na izvedbeni inženiring in v začetku opraviti izvedbeni inženiring na delu objekta ali prevzeti izvedbo manjšega objekta.

## 2.14 Pomembnejši dogodki po obračunskem obdobju

Po obračunskem obdobju ni bilo dogodkov, ki bi pomembno vplivali na finančni položaj družbe na dan 31.12.2008.

Družba je namenila del svojih sredstev tudi za razvoj svojih kadrov, saj je uspešno vodila politiko dodatnega izobraževanja in izpopolnjevanja. Družba nima posebej razvite politike varstva okolja, vendar pri vodenju vseh projektov in projektiranju upošteva vso zakonodajo s področja varstva okolja.

## 3 Računovodsko poročilo

### 3.1 Temeljne računovodske predpostavke

Računovodski izkazi družbe HSE Invest za leto 2008 so pripravljene v skladu z novimi Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS 2006), v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah, Pravilnika o računovodstvu družbe ter Zakonodaje s področja obdavčitve pravnih oseb ter ostalih predpisov, ki se nanašajo na sestavo predračunskih računovodskih izkazov.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez decimalnih mest.

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost in Zakonu o davku od dohodka pravnih oseb.

Računovodske izkaze dopolnjujejo pojasnila posameznih postavk, tako da skupaj z njimi sestavljajo računovodsko poročilo.

Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na verodostojnih knjigovodskih listinah, pri pripravi izkazov pa je družba upoštevala temeljne računovodske predpostavke, ki so vse gotove:

- upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov,
- upoštevanje časovne neomejenosti delovanja ter
- dosledna stanovitnost,

Družba se obravnava, kot da bo v dogledni prihodnosti še vedno poslovala in da imajo obdobjni izidi, tudi letni, le relativno vrednost.

### 3.2 Računovodske usmeritve

Pri sestavi letnih računovodskih izkazov so upoštevana osnovna računovodska načela:

- previdnost,
- prednost vsebine pred obliko,
- pomembnost,
- druge kakovostne značilnosti računovodskih izkazov.

Upoštewane so tudi sledeče kakovostne značilnosti računovodskih izkazov:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

Pri izdelavi računovodskih izkazov ni upoštevano:

- prevrednotenje, ki je posledica sprememb cen gospodarskih kategorij.

Številni poslovni dogodki so povezani z negotovostjo, zato je treba računovodske izkaze pripravljati s primerno previdnostjo. Pozitivni poslovni izidi se izkažejo šele takrat, ko so očitni in potrjeni, negativni pa, ko postanejo možni.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se neposredno uporabljajo določila slovenskih računovodskih standardov, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih dajejo standardi podjetju možnost izbire med različnimi načini.

Bilanca stanja je izdelana v skladu s SRS 24, izkaz poslovnega izida v skladu s SRS 25, izkaz denarnih tokov v skladu s SRS 26 in izkaz gibanja kapitala v skladu s SRS 27.

Terjatve in obveznosti, izkazane v tuji valuti, se preračunajo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan bilance stanja.

Pri sestavi letnih računovodskih izkazov so bile uporabljene enake računovodske usmeritve kot v prejšnjem letu.

V skladu s standardom 29 smo oblikovali tudi računovodske kazalnike.

Po datumu bilance stanja družba ni evidentirala dogodkov, ki bi pomembno vplivali na finančni položaj družbe na dan 31.12.2008.

Družba HSE d.o.o., s sedežem na Koprski ulici 92 v Ljubljani, je matična družba in je zavezana k sestavi konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo je mogoče dobiti na sedežu matične družbe.

### **3.3 Dogodki po datumu bilance stanja**

Dogodkov po datumu bilance stanja, ki bi pomembnejše vplivali na bilanco stanja in ostale računovodske izkaze ni bilo.

## 3.4 Izjava posloводства

### IZJAVA POSLOVDSTVA

HSE Invest, družba za inženiring in  
izgradnjo energetskih objektov d.o.o.

Obrežna 170a  
2001 Maribor  
p. p. 201  
T: (+386) 2 30 05 992  
F: (+386) 2 30 05 991

PE Medvode  
Gornjara cesta 46  
1215 Medvode  
T: (+386) 1 47 48 261  
F: (+386) 1 47 48 262

PE Nova Gorica  
Eparčeva 20  
5000 Nova Gorica  
p. p. 296  
T: (+386) 5 33 96 421  
F: (+386) 5 33 96 454

PE Številca  
Trg svetlobe 9  
8290 Številca  
p. p. 69  
T: (+386) 7 81 80 105  
F: (+386) 7 81 80 105

PE Velenje  
Radkova cesta 6  
3290 Velenje  
T: (+386) 3 29 82 111  
F: (+386) 3 29 82 389

Posloводство družbe HSE Invest d.o.o., ki jo v okviru svojih pooblastil zastopa direktor Miran Žgajner, izjavlja, da potrjuje celotno letno poročilo in računovodske izkaze za poslovno leto 2008 s pojasnili, prikazane v priložnem letnem poročilu.

HSE Invest d.o.o.

Direktor: Miran Žgajner, univ. dipl. inž. e.

Maribor, 31.3.2009



Družba in spletna pri Ogrskem sodišču  
v Mariboru, št. vloga 11134762  
Matična številka: 1574251  
ID za DDV: SI43036705  
IBR: SI4515-000000045 - Nova IDM

Skupina

### 3.5 Računovodski izkazi

BILANCA STANJA za obdobje januar do december 2008

V EUR

POSTAVKA	Realizacija 31.12.2008	Realizacija 31.12.2007
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.418.535</b>	<b>1.148.160</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>282.158</b>	<b>262.275</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>4.347</b>	<b>10.639</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice	4.347	10.639
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>249.404</b>	<b>224.853</b>
3. Druge naprave in oprema	174.404	224.853
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	75.000	0
b) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	75.000	0
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	<b>28.407</b>	<b>26.783</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>1.121.292</b>	<b>885.018</b>
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>916.270</b>	<b>578.117</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	864.238	516.896
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	31.900	43.339
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	20.132	17.882
<b>V. Denarna sredstva</b>	<b>205.022</b>	<b>306.901</b>
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>15.085</b>	<b>867</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>1.418.535</b>	<b>1.148.160</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>530.205</b>	<b>366.150</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>	<b>320.000</b>	<b>320.000</b>
1. Osnovni kapital	320.000	320.000
<b>III. Rezerve iz dobička</b>	<b>110.358</b>	<b>24.229</b>
1. Zakonske rezerve	10.510	2.308
5. Druge rezerve iz dobička	99.848	21.921
<b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>	<b>21.921</b>	<b>0</b>
<b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>77.926</b>	<b>21.921</b>
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>162.165</b>	<b>136.942</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	162.165	136.942
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>610.841</b>	<b>569.064</b>
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>610.841</b>	<b>569.064</b>
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	48.153	23.307
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	118.325	337.703
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	90.000	0
5. Druge kratkorčne poslovne obveznosti	354.363	208.054
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>115.324</b>	<b>76.004</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA za obdobje januar do december 2008

V EUR

POSTAVKA	Realizacija 2008	Realizacija 2007
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>3.935.143</b>	<b>3.352.172</b>
<b>a) na domačem trgu</b>	<b>3.930.143</b>	<b>3.352.172</b>
- iz razmerij do družb v skupini	3.541.050	3.298.813
- iz razmerij do drugih	389.093	53.359
<b>b) na tujem trgu</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>
<b>4. Poslovni prihodki</b>	<b>9.080</b>	<b>415</b>
- drugi	8.972	415
- prevrednotovalni	108	0
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>3.944.223</b>	<b>3.352.587</b>
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>1.329.978</b>	<b>1.294.414</b>
b) stroški materiala	88.976	74.018
c) stroški storitev	1.241.002	1.220.396
<b>6. Stroški dela</b>	<b>2.268.935</b>	<b>1.783.066</b>
a) stroški plač	1.687.391	1.289.617
b) stroški socialnih zavarovanj	356.956	273.321
- stroški pokojninskih zavarovanj	227.796	173.657
- ostali stroški socialnih zavarovanj	129.160	99.664
c) drugi stroški dela	224.588	220.128
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>77.292</b>	<b>75.981</b>
a) amortizacija	76.543	75.981
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredm.sr. in opred.osnovnih sr.	749	0
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>59.095</b>	<b>58.614</b>
<b>SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA</b>	<b>3.735.300</b>	<b>3.212.075</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ CELOTNEGA POSLOVANJA</b>	<b>208.923</b>	<b>140.512</b>
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>6.557</b>	<b>4.381</b>
- danih drugim	6.557	4.381
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>2</b>	<b>14</b>
- do drugih	2	14
<b>SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>6.559</b>	<b>4.395</b>
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>0</b>	<b>4.405</b>
- finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0	3.337
- finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	0	1.068
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>18</b>	<b>7</b>
- finančni odhodki iz obvez. do dobaviteljev in meničnih obvez.	18	7
<b>SKUPAJ FINANČNI ODHODKI</b>	<b>18</b>	<b>4.412</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>215.464</b>	<b>140.495</b>
<b>15. Drugi prihodki</b>	3.033	2
<b>16. Drugi odhodki</b>	1	4
<b>CELOTNI POSLOVNI IZID</b>	<b>218.496</b>	<b>140.493</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>	56.066	29.794
<b>18. Odloženi davki</b>	-1.625	-4.020
<b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>164.055</b>	<b>114.719</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

## IZKAZ DENARNIH TOKOV (različica I) za obdobje od januar do december 2008

V EUR

POSTAVKA		Realizacija 2008	Realizacija 2007
<b>A DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>a)</b>	<b>Prejemki pri poslovanju</b>	<b>4.494.714</b>	<b>3.700.141</b>
4.	Drugi prejemki pri poslovanju	4.494.714	3.700.141
<b>b)</b>	<b>Izdatki pri poslovanju</b>	<b>4.566.855</b>	<b>3.523.997</b>
3.	Izdatki iz naslova DDV	512.678	494.770
4.	Izdatki za ostale dajatve	33.736	33.892
5.	Izdatki za vzdrževanje, material in storitve	1.834.667	1.201.774
6.	Izdatki za plače in deleže zaposlenecv v dobičku	2.185.774	1.793.561
<b>c)</b>	<b>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju</b>	<b>-72.141</b>	<b>176.144</b>
<b>B DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
<b>a)</b>	<b>Prejemki pri naložbenju</b>	<b>4.025</b>	<b>3.525</b>
1.	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	4.025	3.525
<b>b)</b>	<b>Izdatki pri naložbenju</b>	<b>33.763</b>	<b>63.925</b>
1.	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	5.149	0
2.	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	28.614	63.925
<b>c)</b>	<b>Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju</b>	<b>-29.738</b>	<b>-60.400</b>
<b>C DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
<b>a)</b>	<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>308.271</b>
1.	Prejemki od vplačanega kapitala	0	278.271
3.	Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	0	30.000
<b>b)</b>	<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>176.307</b>
1.	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	4.428
4.	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0	171.879
5.	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
<b>c)</b>	<b>Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>131.964</b>
<b>Č</b>	<b>FINANČNI IZID V OBDOBJU</b>	<b>-101.879</b>	<b>247.708</b>
<b>D</b>	<b>KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>205.022</b>	<b>306.901</b>
1.	Transakcijski račun	54.777	15.987
3.	Depoziti na odpoklic	150.245	290.914
<b>E</b>	<b>ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>306.901</b>	<b>59.193</b>
1.	Transakcijski račun	15.987	25
3.	Depoziti na odpoklic	290.914	59.168

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

## IZKAZ GIBANJA KAPITALA v obdobju od januar do december 2008

Za leto 2008

V EUR

POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička		Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta		
<b>A. Stanje na začetku leta</b>	<b>320.000</b>	<b>2.308</b>	<b>21.921</b>	<b>21.921</b>			<b>366.150</b>
<b>B. Premiki v kapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>164.055</b>		<b>164.055</b>
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					164.055		164.055
<b>C. Premiki v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>8.202</b>	<b>77.927</b>	<b>0</b>	<b>-86.129</b>		<b>0</b>
a) Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta		8.202	77.927		-86.129		0
<b>Č. Premiki iz kapitala</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>D. Končno stanje v obdobju</b>	<b>320.000</b>	<b>10.510</b>	<b>99.848</b>	<b>21.921</b>	<b>77.926</b>		<b>530.205</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>				<b>21.921</b>	<b>77.926</b>		<b>99.847</b>

Za leto 2007

V EUR

UPIS	POSTAVKE	Osnovni kapital	Rezerve iz dobička		Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ
		Vpoklicani kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	
<b>A. Stanje na začetku leta</b>		<b>41.729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-68.569</b>	<b>0</b>		<b>-26.840</b>
<b>B. Premiki v kapital</b>		<b>278.271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>114.719</b>	<b>0</b>	<b>392.990</b>
a) Vpis vpoklicanega osnovnega kapitala		278.271	0	0	0	0		278.271
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta		0	0	0	0	114.719		114.719
<b>C. Premiki v kapitalu</b>		<b>0</b>	<b>2.308</b>	<b>21.921</b>	<b>68.569</b>	<b>-92.798</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta		0	2.308	21.921		-24.229		0
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala					68.569	-68.569		0
<b>Č. Premiki iz kapitala</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Končno stanje v obdobju</b>		<b>320.000</b>	<b>2.308</b>	<b>21.921</b>	<b>0</b>	<b>21.921</b>	<b>0</b>	<b>366.150</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.921</b>	<b>0</b>	<b>21.921</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.



### 3.6 Pojasnila k računovodskim izkazom

#### BILANCA STANJA – SREDSTVA (dolgoročna sredstva)

Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razliki med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Vse postavke v bilanci stanja se na začetku vrednotijo po izvorni vrednosti. Izvirna vrednost pomeni dejansko nabavno vrednost za pridobljeno sredstvo.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v predračunski bilanci stanja se neposredno uporabljajo novi Slovenski računovodski standardi (SRS 2006) od 24.14 do 24.27. Pri vrednotenju postavk, pri katerih dajejo standardi možnost izbire smo upoštevali Pravilnik o računovodstvu družbe HSE Invest.

#### NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

4.347 EUR

0,31 % aktive

Družba pri amortiziranju neopredmetenih dolgoročnih sredstev uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično.

Uporabljene so amortizacijske stopnje, opredeljene za posamezno vrsto sredstev, na podlagi predvidene dobe koristnosti. Neopredmeteno dolgoročno sredstvo se začne amortizirati, ko je na voljo za uporabo.

Družba med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi izkazuje dolgoročne premoženjske pravice. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve družba vrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2008:

V EUR

	Dolgoročne premoženjske pravice
1	4
<b>NABAVNA VREDNOST:</b>	
Stanje 01.01.2008	29.032,24
Stanje 31.12.2008	29.032,24
<b>POPRAVEK VREDNOSTI:</b>	
Stanje 01.01.2008	18.392,97
Amortizacija	6.292,42
Stanje 31.12.2008	24.685,39
<b>NEODPIS. VRED. 01.01.2008</b>	<b>10.639,27</b>
<b>NEODPIS. VRED. 31.12.2008</b>	<b>4.346,85</b>

V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic izkazuje družba programsko opremo in licence.

**OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA**

249.404 EUR

17,58 % aktive

Družba pri amortiziranju opredmetenih osnovnih sredstev uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično. Datum pričetka uporabe opredmetenega osnovnega sredstva je zapisan na spremni listini, ki se izda v zvezi z njim. Opredmetena osnovna sredstva družba vrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Uporabljene so amortizacijske stopnje, opredeljene za posamezno vrsto sredstev, na podlagi predvidene dobe koristnosti. Doba koristnosti je odvisna od:

- pričakovanega fizičnega izrabljanja;
- pričakovanega tehničnega staranja;
- pričakovanega ekonomskega staranja;
- pričakovanih zakonskih ali drugih omejitev uporabe.

Kot dobo koristnosti posameznega sredstva družba upošteva dobo, ki bi bila glede na posameznega izmed naštetih dejavnikov najkrajša.

Družba med opredmetenimi osnovnimi sredstvi prikazuje druge naprave in opremo.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2008:

V EUR

	Oprema	Nepremičnine, oprema in druga opredmetena OS v gradnji	Skupaj
1	4	5	6=2+3+4+5
<b>NABAVNA VREDNOST:</b>			
Stanje 1.1.2008	457.920,49		457.920,49
Povečanje - nabava	20.551,05	20.551,05	41.102,10
Odpisi in odtujitve	-14.793,39		-14.793,39
Zmanjšanje		-20.551,05	-20.551,05
Stanje 31.12.2008	463.678,15	0,00	463.678,15
<b>POPRAVEK VREDNOSTI:</b>			
Stanje 1.1.2008	233.067,47		233.067,47
Povečanje			0,00
Odpisi in odtujitve	-14.044,72		-14.044,72
Amortizacija	70.251,14		70.251,14
Stanje 31.12.2008	289.273,89	0,00	289.273,89
<b>NEOD. VREDNOST 1.1.2008</b>	<b>224.853,02</b>	<b>0,00</b>	<b>224.853,02</b>
<b>NEOD. VREDNOST 31.12.2008</b>	<b>174.404,26</b>	<b>0,00</b>	<b>174.404,26</b>
Predujmi za opred. osnovna sredstva			
- v skupini			75.000,00
- drugo			

V okviru opredmetenih dolgoročnih sredstev izkazuje družba predvsem računalniško opremo, osebno komunikacijsko opremo, pohištvo in ostalo opremo, osebna vozila ter drobni inventar. Družba izkazuje tudi predujme za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev v višini 75.000 EUR.

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2008, v primerjavi z letom poprej, zmanjšala za 22,44 odstotka in je na koncu poslovnega leta znašala 174.404 EUR.

Povečanje nabavne vrednosti se nanaša predvsem na nakup računalniške opreme v vrednosti 19.981 EUR, nakup osebne komunikacijske opreme v vrednosti 418 EUR, ter nabavo drobnega inventarja v vrednosti 152 EUR.

Pomembnejše amortizacijske skupine osnovnih sredstev	% amortizacije
➤ Programska oprema in licence	33,30 %
➤ Pohištvo in oprema	10 do 15 %
➤ Računalniška oprema	33,30 %
➤ Osebna komunikacijska oprema	14,30 %
➤ Avtomobili	15 %
➤ Drobn inventar	20 %

Okrepiteve ali oslabilte opredmetenih in neopredmetenih sredstev družba v letu 2008 ni opravljala.

Družba v letu 2008 ne izkazuje finančnih obvez zaradi nakupa osnovnih sredstev. Družba tudi ne izkazuje sredstev v finančnem najemu, nima zastav ali hipotek.

### ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

28.407 EUR

2,00 % aktive

Med odloženimi terjatvami za davek družba izkazuje odložene terjatve za jubilejne nagrade v višini 5.653 EUR in odložene terjatve za odpravnine v višini 22.754 EUR.

Tabela gibanja odloženih terjatev za davek:

V EUR

	Stanje odloženih terjatev za davek na dan 01.01.2008	Oblikovanje odloženih terjatev za davek v letu 2008	Poraba odloženih terjatev za davek v letu 2008	Stanje odloženih terjatev za davek na dan 31.12.2008
jubilejne nagrade	4.248	2.309	905	<b>5.653</b>
odpravnine	22.534	221		<b>22.754</b>
<b>Skupaj</b>	<b>26.782</b>	<b>2.530</b>	<b>905</b>	<b>28.407</b>

### BILANCA STANJA – SREDSTVA (kratkoročna sredstva)

#### KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

916.270 EUR

64,59 % aktive

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo tudi zmanjšajo, za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Pred sestavitvijo letnega poročila družba preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku, ali niso poravnane v rednem roku, se izkažejo kot dvomljive ali sporne in se obračuna popravek njihove vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, pri čemer se upošteva, da morajo biti prikazane z utemeljenim poplačljivim zneskom. Z »rednim rokom« je mišljen rok, dogovorjen v skladu s pogodbo oziroma drugo ustrezno listino, ki ga za ugotavljanje dvomljivih in spornih terjatev podaljšamo še za 15 dni. Presoja se opravi za vsako posamezno terjatev glede na izkušnje.

Za kasnejše odpise terjatev so potrebne ustrezne dokazne listine: sodna odločba, sklep prisilne poravnave, sklep stečajnega postopka in druge ustrezne listine.

Družba v letu 2008 ni opravila krepitve ali slabitve terjatev, ker so le-te poravnane v roku in ustrezajo pošteni vrednosti. Tako je imela družba ob koncu leta 2008 med odprtimi terjatvami 100% nezapadlih terjatev.

v EUR

<b>Kratkoročne poslovne terjatve na dan 31.12.</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
do družb v skupini	864.238	516.896
do kupcev	31.900	43.339
do drugih	20.132	17.882
<b>Skupaj kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>916.270</b>	<b>578.117</b>

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini so se povečale zaradi povečanega obsega poslovanja v primerjavi s predhodnim letom.

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini predstavljajo terjatev do Holdinga Slovenskih elektrarn v višini 78.806 EUR, terjatev do Dravskih elektrarn Maribor v višini 132.943 EUR, terjatev do Termoelektrarne Šoštanj v višini 20.602 EUR, terjatev do Soških elektrarn Nova Gorica v višini 82.025 EUR, terjatev do družbe Hidroelektrarne na spodnji Savi v višini 538.428 EUR ter terjatev do podjetja HTZ v višini 11.434 EUR.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih predstavljajo predvsem terjatve za vstopni DDV v višini 16.767 EUR ter ostale terjatve v višini 3.366 EUR.

Družba ni odobrila nobenega predujma in posojila članu uprave.

## **DENARNA SREDSTVA**

205.022 EUR

14,45 % aktive

Med denarnimi sredstvi družba izkazuje denar na transakcijskem računu v višini 54.777 EUR ter depozite na odpoklic pri Novi kreditni banki Maribor v višini 41.310 EUR, Delavski hranilnici v višini 85.480 EUR in Raiffeisen Krekovi banki v višini 23.455 EUR.

## **KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

15.085 EUR

1,06 % aktive

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami družba izkazuje vnaprej plačane zavarovalne premije in naročnine višini 85 EUR ter davek od prejetih predujmov v višini 15.000 EUR.

## BILANCA STANJA – OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (kapital)

**KAPITAL**

530.205 EUR

37,38 % pasive

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, prevrednotovalni popravek kapitala ter prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali izguba poslovnega leta:

- vpoklicani kapital – osnovni kapital družbe znaša 320.000 EUR in se v primerjavi z letom 2007 ni spremenil,
- oblikovale so se rezerve iz dobička – povečale so se zakonske rezerve iz 2.308 EUR na 10.510 EUR in druge rezerve iz dobička iz 21.921 EUR na 99.848 EUR,
- preneseni čisti poslovni izid znaša 21.921 EUR,
- nerazporejen dobiček – čisti poslovni izid poslovnega leta znaša 77.926 EUR.

v EUR

kapital družbe na dan 31.12.	2008	2007
osnovni kapital	320.000	320.000
zakonske rezerve	10.510	2.308
druge rezerve iz dobička	99.848	21.921
preneseni čisti poslovni izid	21.921	0
čisti poslovni izid poslovnega leta	77.926	21.921
<b>SKUPAJ KAPITAL</b>	<b>530.205</b>	<b>366.150</b>

## BILANCA STANJA – OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejnitve)

**REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

162.165 EUR

11,43 % pasive

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so sestavljene iz rezervacij za odpravnine v višini 120.554 EUR in rezervacij za jubilejne nagrade v višini 41.611 EUR.

Tabela gibanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine:

v EUR

	Stanje rezervacij na dan 01.01.2008	Oblikovanje rezervacij v letu 2008	Poraba rezervacij v letu 2008	Stanje rezervacij na dan 31.12.2008
jubilejne nagrade	35.825	10.312	4.526	<b>41.611</b>
odpravnine	101.117	19.437		<b>120.554</b>
<b>Skupaj</b>	<b>136.942</b>	<b>29.749</b>	<b>4.526</b>	<b>162.165</b>

**BILANCA STANJA – KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (poslovne obveznosti)**

---

**KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI**

610.841 EUR

43,06 % pasive

---

Kratkoročne poslovne obveznosti so:

- Obveznosti do družb v skupini v višini 48.153 EUR,
- Obveznosti do dobaviteljev v višini 118.325 EUR,
- Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov v višini 90.000 EUR,
- Druge kratkoročne poslovne obveznosti v višini 354.363 EUR.

Poslovne obveznosti do družb v skupini so obveznosti do:

- DRAVSKIH ELEKTRARN MARIBOR 39.922 EUR,
- SOŠKIH ELEKTRARN NOVA GORICA 2.165 EUR,
- PREMOGOVNIKA VELENJE 354 EUR,
- RGP 5.712 EUR.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so izkazane v višini 118.325 EUR. Družba ob koncu poslovnega leta 2008 nima obveznosti do dobaviteljev v tujini.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti vsebujejo:

- Obveznosti za plače v višini 168.983 EUR,
- Obveznosti do države v višini 175.210 EUR,
- Druge obveznosti v višini 10.171 EUR.

Obveznosti za plače vsebujejo obveznosti za čiste plače, čista nadomestila, davke in prispevke iz kosmatih plač, ter druge obveznosti iz naslova plač.

Obveznosti do države so obveznosti za plačilo DDV in DDPO ter davki in prispevki za plače.

V okviru drugih obveznosti družba izkazuje predvsem obveznosti za zavarovalne premije, članarine, povračila potnih stroškov, ostale obveznosti do delavcev ter drugo.

Družba nima kratkoročnih oziroma dolgoročnih dolgov do člana uprave.

**KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

115.324 EUR

8,13 % pasive

---

Med pasivnimi časovnimi razmejitvami družba izkazuje vnaprej vračunane stroške revizije, nagrado direktorju, oblikovanje obveznosti do zaposlenih za neizkoriščene dopuste in ostale vnaprej vračunane stroške v skupni vrednosti 115.324 EUR.

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

**CELOTNI PRIHODKI**

3.953.815 EUR

v EUR

PRIHODKI	Realizacija 2008	%	Realizacija 2007	%
Poslovni prihodki	3.944.223	99,76%	3.352.587	99,87%
Finančni prihodki	6.559	0,17%	4.395	0,13%
Drugi prihodki	3.033	0,08%	2	0,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.953.815</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.356.984</b>	<b>100,00%</b>

Družba je dosegla celotne prihodke v višini 3.953.815 EUR, ki so v primerjavi s prihodki predhodnega leta višji za 17,77 odstotkov zaradi večjega obsega poslovanja.

**PRIHODKI IZ POSLOVANJA**

3.944.223 EUR

99,76 % prihodkov

Poslovni prihodki znašajo 3.944.223 EUR in predstavljajo 99,76 % celotnih prihodkov. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu so prihodki, ustvarjeni s prodajo storitev na domačem trgu, zmanjšani za davek na dodano vrednost. V primerjavi z letom 2007 so se prihodki od prodaje povečali za 17,74 odstotkov in v primerjavi z letom 2006 za 62,77 odstotkov.

**FINANČNI PRIHODKI**

6.559 EUR

0,17 % prihodkov

Prihodki od financiranja znašajo 6.559 EUR in so višji za 49,23 odstotkov v primerjavi s prihodki od financiranja preteklega leta. Finančni prihodki predstavljajo 0,17 % celotnih prihodkov. Vsebujejo pa obresti od depozitov in prihodke nastale iz pozitivnih tečajnih razlik.

**DRUGI PRIHODKI**

3.033 EUR

0,08 % prihodkov

Drugi prihodki znašajo 3.033 EUR in predstavljajo 0,08 % celotnih prihodkov. Vsebujejo prejete odškodnine v višini 2.666 EUR in druge neobičajne postavke oziroma parske izravnave v višini 366 EUR.

**CELOTNI ODHODKI**

3.735.319 EUR

v EUR

PRIHODKI	Realizacija 2008	%	Realizacija 2007	%
Poslovni prihodki	3.944.223	99,76%	3.352.587	99,87%
Finančni prihodki	6.559	0,17%	4.395	0,13%
Drugi prihodki	3.033	0,08%	2	0,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.953.815</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.356.984</b>	<b>100,00%</b>

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Stroške, nastale v obračunskem obdobju, družba evidentira v glavni knjigi po naravnih vrstah, prav tako tudi v izkazu poslovnega izida.

Celotni odhodki so odhodki iz poslovanja v višini 3.735.300 EUR, finančni odhodki v višini 18 EUR in drugi odhodki v višini 1 EUR.

## ODHODKI IZ POSLOVANJA

3.735.300 EUR

99,99949 % odhodkov

v EUR

OBSEG IN STRUKTURA ODHODKOV IZ POSLOVANJA	2008	%	2007	%
<b>Stroški materiala</b>	<b>88.976</b>	2,38%	74.018	2,30%
<b>Stroški storitev</b>	<b>1.241.002</b>	33,22%	1.220.396	37,99%
<b>Amortizacija</b>	<b>76.543</b>	2,05%	75.981	2,37%
<b>Stroški dela</b>	<b>2.268.935</b>	60,74%	1.783.066	55,51%
<b>Rezervacije</b>	<b>29.750</b>	0,80%	36.171	1,13%
<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>29.345</b>	0,79%	22.443	0,70%
<b>Prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>749</b>	0,02%	0	0,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.735.300</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.212.075</b>	<b>100,00%</b>

Vsi odhodki iz poslovanja so znašali 3.735.300 EUR in so v primerjavi s predhodnim letom višji za 16,28 odstotkov zaradi povečanega obsega poslovanja.

Struktura stroškov se ni bistveno spremenila. Med stroški prevladujejo stroški dela s 60,74 odstotnim deležem in stroški storitev s 33,22 odstotnim deležem.

### STROŠKI BLAGA, MATERIALA:

- material za vzdrževanje, čiščenje in drugo v višini 2.037 EUR,
- stroški električne energije, goriva v višini 36.400 EUR,
- nadomestni deli za osnovna sredstva in material za vzdrževanje osnovnih sredstev v višini 14.782 EUR,
- stroški pisarniškega materiala in strokovne literature v višini 31.331 EUR,
- drugi stroški materiala v višini 4.426 EUR.

### STROŠKI STORITEV:

- stroški storitev za opravljanje storitev v višini 822.424 EUR,
- poštne, telefonske storitve in storitve prevoza v višini 35.869 EUR,
- vzdrževanje pisarniških pripomočkov in vozil v višini 15.201 EUR,
- najemnine 160.513 EUR,
- dnevnice, nočnine in druga povračila stroškov delavcem 22.735 EUR,
- stroški storitev plačilnega prometa, zavarovalne premije v višini 18.449 EUR,



- šolnine, kotizacije, svetovalne in revizijske storitve ter zdravstvene storitve v višini 60.453 EUR (od tega 3.124 € storitve revidiranja letnega poročila )
- reprezentanca, reklama, propaganda v višini 25.009 EUR,
- stroški storitev fizičnih oseb 14.018 EUR,
- registracija in tehnični pregledi vozil ter druge storitve v višini 66.331 EUR.

#### AMORTIZACIJA:

- amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev v višini 6.292 EUR,
- amortizacija opreme in nadomestnih delov v višini 70.219 EUR,
- amortizacija drobnega inventarja v višini 32 EUR.

#### STROŠKI DELA:

- plače zaposlencev 1.415.412 EUR,
- nadomestila plač 271.978 EUR,
- dodatno PZZ kapit. sklad 75.052 EUR,
- stroški prehrane, prevoz na delo, regres za letni dopust 175.843 EUR,
- prispevki za plače v višini 281.904 EUR,
- davki za plače v višini 48.746 EUR.

#### DRUGI POSLOVNI ODHODKI:

- kvote za invalide 4.799 EUR,
- nagrada dijakom in študentov v višini 1.132 EUR,
- naročnine 2.520 EUR,
- administrativne in sodne takse 49 EUR
- članarine 3.668 EUR,
- drugi stroški 543 EUR,
- stroški cestnin 7.346 EUR,
- donacije 9.289 EUR.

#### PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI:

- izguba ob izločitvi opreme v višini 749 EUR.

#### STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

v EUR

VRSTA STROŠKA	2008	%	2007	%
<b>vrednost prodanih poslovnih učinkov</b>	<b>3.734.551</b>	100,00%	3.212.075	100,00%
<b>stroški prodajanja</b>	<b>0</b>	0,00%	0	0,00%
<b>stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)</b>	<b>0</b>	0,00%	0	0,00%
<b>SKUPAJ STROŠKI</b>	<b>3.734.551</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.212.075</b>	<b>100,00%</b>

**ČISTI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA**

164.055 EUR

Poglavitni cilj poslovanja je čim večji dobiček. V poslovnem letu je družba HSE Invest ustvarila 164.055 EUR čistega dobička. Družba je v letu 2008 obračunala davek iz dobička v višini 56.066 EUR.

v EUR

<b>POSLOVNI IZID DRUŽBE</b>	<b>leto 2008</b>	<b>leto 2007</b>
čisti poslovni izid obračunskega obdobja	164.055	114.719
poslovni izid po preračunu s pomočjo EUR	-	-
poslovni izid po preračunu s pomočjo indeksa rasti cen življenjskih potrebščin	156.366	105.808

**BILANČNI DOBIČEK/IZGUBA**

99.847 EUR

v EUR

<b>BILANČNI DOBIČEK DRUŽBE V LETU 2007</b>	<b>leto 2008</b>
a) čisti poslovni izid poslovnega leta	164.055
b) preneseni čisti dobiček	21.921
c) povečanje zakonskih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	-8.202
č) povečanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	-77.927
<b>BILANČNI DOBIČEK/IZGUBA</b>	<b>99.847</b>

**IZKAZ DENARNIH TOKOV**

Izkaz denarnih tokov je temeljni računovodski izkaz, v katerem so resnično in pošteno prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto. Prikazuje pomembne informacije za odločanje pri financiranju in naložbenju.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po neposredni metodi (različica I. SRS 26). Prejemki in izdatki so izračunani iz poslovnih knjig, iz bančnih izpiskov in iz ostalih dodatnih podatkov, izločeni so zneski prevrednotovalnih popravkov.

Družba izkazuje končno stanje denarnih sredstev v višini 205.022 EUR, od tega je 54.777 EUR na transakcijskem računu, 150.245 EUR pa so depoziti na odpoklic.

**IZKAZ GIBANJA KAPITALA**

V poslovnem letu 2008 se je kapital družbe povečal iz naslova izkazovanja čistega poslovnega izida poslovnega leta v višini 164.055 EUR.

Čisti dobiček iz poslovnega leta 2008 je bil po sklepu uprave razporejen za oblikovanje zakonskih rezerv v višini 8.202 EUR in oblikovanje drugih rezerv iz dobička v višini 77.927 EUR.

Družba je v poslovnem letu 2008 ugotovila bilančni dobiček v višini 77.926EUR.

**OSTALA RAZKRITJA**

Prejemki članov uprave in vodilnih delavcev so v letu 2008 znašali:

v EUR

prejemki člana uprave	letu 2008	letu 2007	letu 2006
bruto plača	108.064	74.807	68.637
regres	1.490	1.490	1.252
bonitete	6.341	6.324	2.590
dodatno pokojninsko zavarovanje	2.538	2.390	2.341
jubilejne nagrade	0	0	0
potni stroški	0	0	0
prehrana	922	1.035	1.139
<b>SKUPAJ</b>	<b>119.355</b>	<b>86.046</b>	<b>75.959</b>

v EUR

prejemki vodilnih delavcev družbe, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	letu 2008	letu 2007	letu 2006
bruto plača	108.064	393.074	304.144
regres	1.490	10.430	7.511
bonitete	6.341	17.516	10.559
dodatno pokojninsko zavarovanje	2.538	16.667	13.654
jubilejne nagrade	0	0	0
potni stroški	0	1.357	1.571
prehrana	922	8.293	6.934
<b>SKUPAJ</b>	<b>119.355</b>	<b>447.337</b>	<b>344.373</b>

V EUR

prejemki članov nadzornega sveta	letu 2008
zunanji člani	13.224
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.224</b>

## 4 Poročilo pooblaščenega revizorja

# Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Davčna ulica 1  
1000 Ljubljana  
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si

### POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe HSE Invest d.o.o.

#### Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene nekonsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe HSE Invest d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2008, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

#### *Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

#### *Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na eno ali več družb članic švicarskega združenja Deloitte Touche Tohmatsu, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu in njenih družb članic je na voljo na [www.deloitte.com/si/nasa-druzba](http://www.deloitte.com/si/nasa-druzba).

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

### *Mnenje*

Po našem mnenju so nekonsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe HSE Invest d.o.o. na dan 31. decembra 2008 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

### **Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah**

V skladu s prvim odstavkom 57. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) smo pregledali poslovno poročilo družbe. Po našem mnenju je poslovno poročilo usklajeno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Barbara Žibret Kralj  
Pooblaščenka revizorka



Yuri Sidorovich  
Predsednik uprave



Ljubljana, 22. maj 2009

**Deloitte.**  
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 1

## INDEPENDENT AUDITORS' REPORT to the owners of HSE Invest d.o.o.

### Report on the Financial Statements

We have audited the accompanying unconsolidated financial statements of the company HSE Invest d.o.o., which comprise the balance sheet as at 31 December 2008, and the income statement, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

#### *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Slovenian Accounting Standards. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

#### *Auditor's Responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Ime Deloitte se nanaša na eno ali več družb članic švicarskega združenja Deloitte Touche Tohmatsu, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu in njenih družb članic je na voljo na [www.deloitte.com/si/inasa-druzba](http://www.deloitte.com/si/inasa-druzba).

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

*Opinion*

In our opinion, the unconsolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the company HSE Invest d.o.o. as of 31 December 2008, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Slovenian Accounting Standards.

**Report on Other Legal and Regulatory Requirements**

Pursuant to Article 57(1) of the Companies Act (ZGD-1), we have reviewed the Company's business report. In our opinion, the business report is consistent with the audited financial statements.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Barbara Žibret Kralj  
Certified Auditor



Yuri Sidorovich  
President of the Board

**Deloitte.**  
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 1



Ljubljana, 22 May 2009

**TRANSLATION ONLY – SLOVENIAN ORIGINAL PREVAILS**