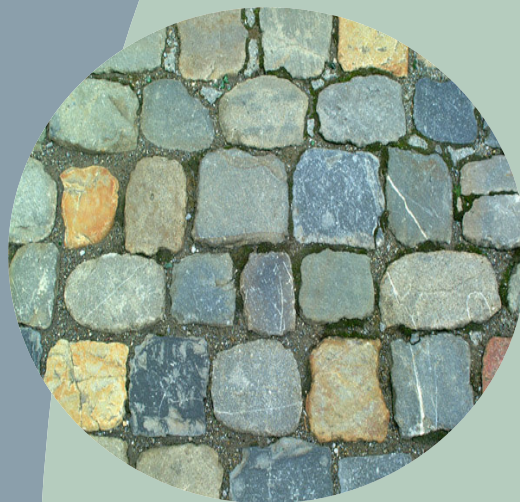


LETNO POROČILO 2004

HSE *Invest* d.o.o.



*Sestavljamo del mozaika v skupini HSE.
Sestavljamo ga uspešno.*

KAZALO

Uvod

KLJUČNI PODATKI	4
PISMO DIREKTORJA	6
POROČILO NADZORNEGA SVETA	7
KLJUČNI DOGODKI	10

Poslovno poročilo

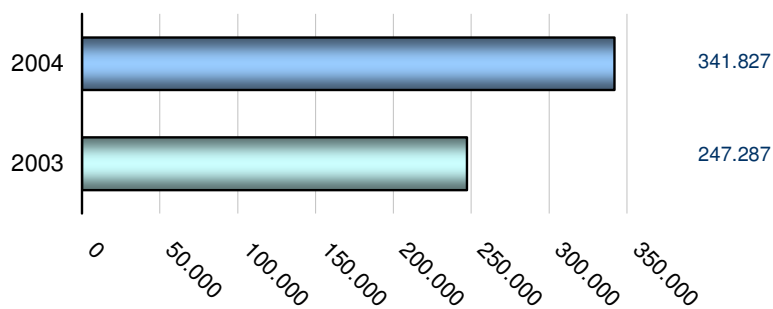
PREDSTAVITEV DRUŽBE	12
SPLOŠNI PODATKI DRUŽBE	12
LASTNIŠKA STRUKTURA	12
DEJAVNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE	13
ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA	14
NADZORNI SVET	14
ORGANIZIRANOST DRUŽBE	14
POSLOVNA POLITIKA	16
VIZIJA	16
POSLANSTVO	16
STRATEŠKI CILJI	16
POLITIKA SISTEMA VODENJA KAKOVOSTI	17
ZNAČILNOSTI GOSPODARSKEGA OKOLJA	17
TRŽNI POLOŽAJ	17
PROJEKTI V IZVAJANJU IN NAŠI NAROČNIKI	18
NABAVA IN KOOPERACIJA	18
SODELOVANJE S POVEZANIMI DRUŽBAMI	19
IZVAJALI SMO STORITVE ZA DRUŽBE V SKUPINI	19
NAROČALI SMO STORITVE DRUŽBAM V SKUPINI	19
UPRAVLJANJE S TVEGANJI	20
KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTJO	21
UPRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI	22
PREGLED ZAPOSLENIH V DRUŽBI	22
KADROVSKA STRUKTURA ZAPOSLENIH	23
ODSOTNOST Z DELA	23
MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH	24
ANALIZA POSLOVANJA	25
OBVEZNI KAZALNIKI POSLOVANJA	25
POJASNILA KAZALNIKOV POSLOVANJA	26
VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU IN POŽARNA VARNOST	28
NAČRTI ZA PRIHODNOST	28
POMEMBNEJŠI DOGODKI PO OBRAČUNSKEM OBDOBJU	28

Računovodsko poročilo

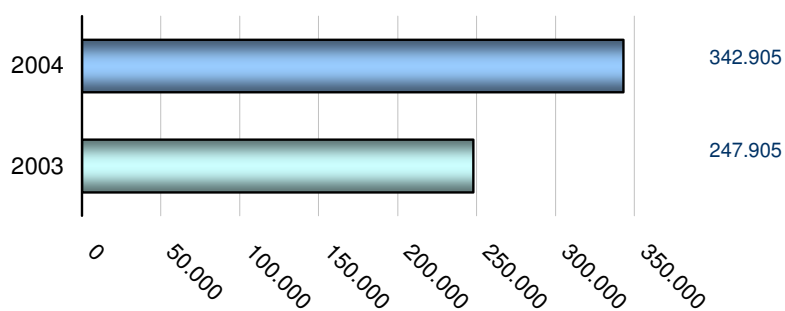
TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE	30
RAČUNOVODSKE USMERITVE	30
POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	35
POROČILO POOBlaščenega REVIZORJA	42

**KLJUČNI
PODATKI**
za leto 2004

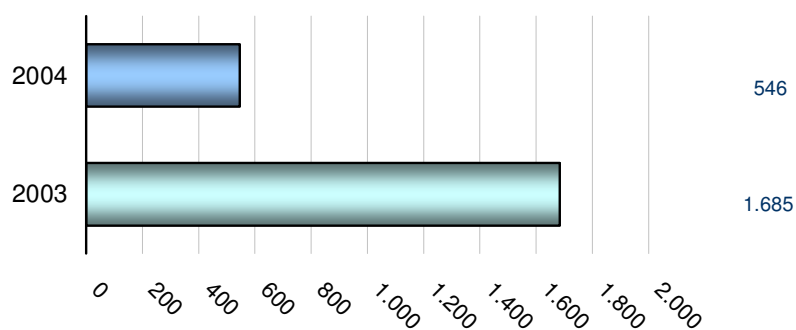
Čisti prihodki od prodaje v 000 SIT



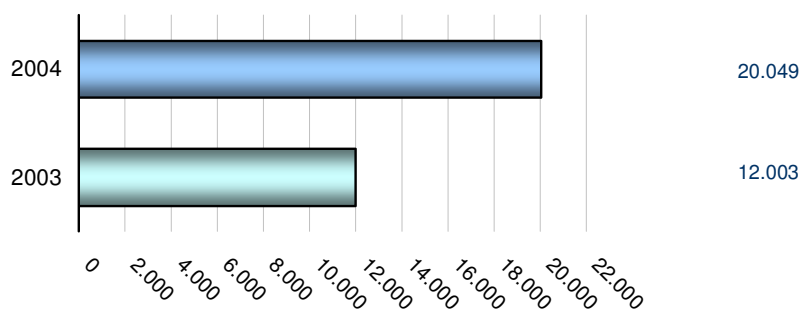
Celotni prihodki v 000 SIT



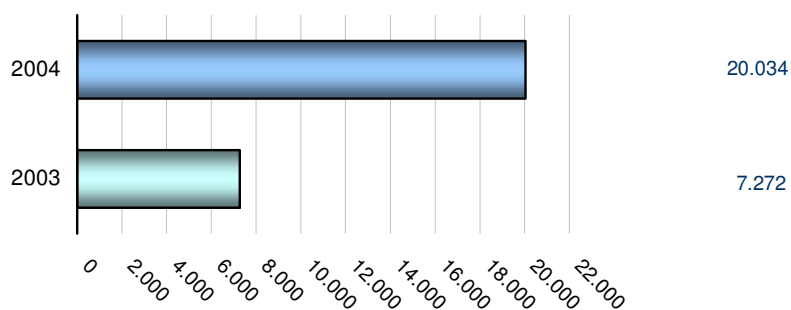
Čisti dobiček v 000 SIT



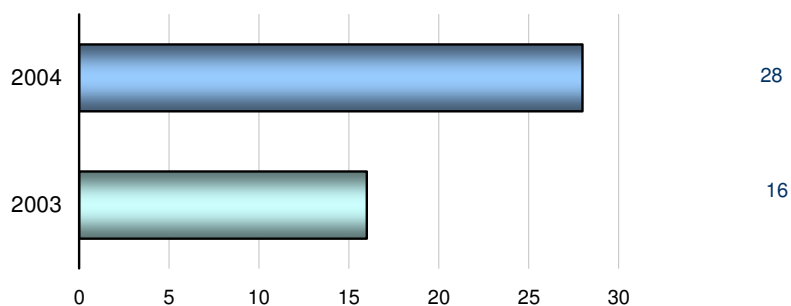
Kapital v 000 SIT



Denarni tok v 000 SIT



Število zaposlenih



		2004	2003	Indeks 04/03
čisti prihodki od prodaje	(v 000 SIT)	341.827	247.287	138
celotni prihodki	(v 000 SIT)	342.905	247.905	138
dobiček iz poslovanja	(v 000 SIT)	1.539	2.388	64
čisti dobiček	(v 000 SIT)	546	1.685	32
sredstva	(v 000 SIT)	96.890	59.859	162
kapital	(v 000 SIT)	20.049	12.003	167
denarni tok iz poslovanja	(v 000 SIT)	20.034	7.272	275
čisti dobiček na zaposlenega	(v 000 SIT)	28,12	119,08	24
število zaposlenih na dan 31.12.		28	16	175

**PISMO
DIREKTORJA**

Za nami je pomembno in uspešno drugo polno leto poslovanja družbe. Zastavljene cilje smo v celoti izpolnili. Projekti, ki jih vodimo za naše naročnike se odvijajo v rokih, v zahtevani kvaliteti in v okvirih predvidenih sredstev, ki so določeni z investicijskimi programi.

Naše osnovno poslanstvo ob ustanovitvi, da vodimo investicijski inženiring izgradnje energetskega dela elektrarn na spodnji Savi, so naši ustanovitelji v preteklem letu razširili in nam zaupali v izvajanje tudi druge velike projekte. Skupina HSE je pred nas postavila zahtevne naloge pri izvajanju gradnje novih in rekonstrukciji obstoječih energetskih objektov. Odločitev posloводства HSE, da povabi k vstopu nove družbenike, je bila premišljena in potrebna strateška odločitev. Dokapitalizacija s strani hidroproizvodnih družb DEM d.o.o., SENG d.o.o. in SEL d.o.o. je uspešno zaključena. Družba je dobila nadzorni svet, ki bo pomembno prispeval k usmerjanju razvoja družbe in njeni nadaljnji rasti.

Svoje aktivnosti smo razširili na celotno Slovenijo saj imamo svoje prostore in zaposlene v Mariboru, Sevnici, Medvodah in v Novi Gorici. Ustanovitev poslovne enote v Novi Gorici in zaposlitev celotne investicijske skupine iz SENG d.o.o. je v lanskem letu pomembno okrepila kvaliteto in sposobnost družbe za izvajanje storitev na investicijah.

Strateške usmeritve skupine HSE predstavljajo sodobno in v prihodnost usmerjeno vizijo razvoja v kateri vidimo naše mesto in potreben prispevek za doseganje skupaj postavljenih ciljev.

Smo dobro motiviran in strokovno usposobljen kolektiv, ki se je pripravljen spoprijeti z velikimi izzivi izgradnje novih ali rekonstrukcije obstoječih energetskih kapacitet.

Vili Vindiš, univ. dipl. ekon.
Direktor



POROČILO NADZORNEGA SVETA

Zadeva: POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE HSE INVEST O PREVERITVI VODENJA DRUŽBE, PREVERITVI LETNEGA POROČILA Z REVIZIJSKIM POROČILOM ZA LETO 2004 IN PREVERITVI POROČILA O ODNOSIH DO POVEZANIH DRUŽB

Na podlagi 26. člena družbene pogodbe družbe HSE Invest d.o.o. in 274.a člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-UPB-1, Ur. l. RS 15/05) nadzorni svet družbe HSE Invest d.o.o. izdaja pisno poročilo o preveritvi vodenja družbe v letu 2004, preveritvi letnega poročila z revizijskim poročilom družbe za leto 2004 in predloga za uporabo bilančnega dobička ter poročilo o preveritvi odnosov do povezanih družb v letu 2004.

1. Spremljanje poslovanja v letu 2004

V letu 2004 so na ponudbo družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. kot edinega ustanovitelja in družbenika, s povečanjem osnovnega kapitala z novimi vložki, vstopili v družbo HSE Invest kot družbeniki še naslednje družbe: Dravske elektrarne Maribor d.o.o., Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. in Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. Dne 7.4.2004 je bila sklicana skupščina družbe na kateri je bilo sprejeto besedilo družbene pogodbe, v skladu z določili katere ima družba HSE Invest d.o.o. naslednje organe upravljanja: skupščino, poslovodstvo oziroma direktorja in nadzorni svet, ki ima štiri člane, predstavnike družbenikov.

Na skupščini so bili tudi izvoljeni člani nadzornega sveta, ki predstavljajo interese družbenikov in, ki so svojo funkcijo opravljali od začetka mandata 16. 7. 2004 do konca poslovnega leta 2004:

Irena Šlemic (HSE d.o.o.)

Marjan Šmon (DEM d.o.o.)

Alida Rejec (SENG d.o.o.)

Janez Nučič (SEL d.o.o.).

Dne 14.4.2004 je bila ustanovna seja nadzornega sveta, na kateri je bila za predsednico izvoljena Irena Šlemic za njenega namestnika pa Marjan Šmon. Vpis nove družbene pogodbe in nadzornega sveta družbe v sodni register je bil izveden dne 16.7.2004. S tem dnem je začela veljati družbena pogodba družbe z omejeno odgovornostjo z več družbeniki in nadzornim svetom kot organom upravljanja.

Nadzorni svet družbe ugotavlja, da je z namenom ugotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev poslovodstva tekoče preverjal in nadzoroval vodenje družbe v obdobju od pričetka mandata do konca leta 2004 ter opravljal ostale naloge, ki so kot pristojnosti nadzornega sveta opredeljene z ZGD in družbeno pogodbo, na treh rednih sejah in sicer:

- **1. redna seja** - 9. septembra 2004 – obravnaval oziroma seznanil se je z informacijo o poslovanju družbe v obdobju I - III in obdobju I – VI leta 2004, podal je soglasje direktorju za sklenitev pogodbe za izvajanje inženiringa storitev pri prenovi HE Zlatoličje, jezu Melje in izgradnje mHE Melje.

- 
- **2. redna seja** - 22. novembra 2004 - obravnaval oziroma seznanil se je s poslovanjem družbe v obdobju od I do IX leta 2004 ter oceno poslovanja do konca leta, seznanil se je s poslovnim načrtom družbe za leto 2005 ter ponudbama za sklenitev aneksa k pogodbi za izvajanje inženiring storitev pri izgradnji in vzdrževanju energetskih objektov na porečju reke Soče s pritoki za leto 2005 in aneksa k pogodbi za izvajanje investicijskega inženiringa pri izgradnji HE Boštanj. Predlog za poslovni načrt družbe je nadzorni svet obravnaval poglobljeno in analitično, še posebej z vidika načrtovanih prihodkov in z vidika planiranih stroškov.
 - **3. redna seja** - 22. decembra 2004 - obravnaval in seznanil s poslovnim načrtom družbe za leto 2005 ter naložil direktorju, da izdela poslovni načrt v novem oz. dopolnjenem besedilu, ki upošteva vse pripombe nadzornega sveta. Na tej seji je nadzorni svet podal soglasje direktorju za podpis aneksa h generalni pogodbi za izvajanje inženiring storitev pri izgradnji in vzdrževanju energetskih objektov na porečju reke Soče s pritoki za leto 2005.

2. Pregled letnega poročila družbe za leto 2004 in predloga za uporabo bilančnega dobička

Letno poročilo družbe HSE Invest d.o.o. za leto 2004 in poročilo revizorja o pregledu letnega poročila sta bila nadzornemu svetu predložena v zakonskem roku in obravnavana na 5. redni seji.

Nadzorni svet se je podrobno seznanil z revizijskim poročilom. Revizijo računovodskih izkazov za leto 2004 je izvedla revizijska družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje in poslovno sodelovanje d.o.o., Ljubljana. Družba je revizijsko mnenje izdala 4. 5. 2005 in ugotavlja, da so računovodski izkazi s priložo resnična in poštena slika finančnega stanja družbe na dan 31.12.2004, poslovnega in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanje kapitala v tedaj končanem letu, v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet na revizorjevo poročilo nima pripomb.

Člani nadzornega sveta so pregledali in preverili revidirano letno poročilo ter ugotovili, da njegova sestava in vsebina realno prikazuje poslovanje družbe v letu 2004, da se tako vsebina kot strategija ujemata z zahtevami nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta so pregledali in preverili letno poročilo za leto 2004 z revizijskim poročilom in nanj nimajo pripomb ter ga potrjujejo. Na 2. korespondenčni seji dne 25.3.2005 je nadzorni svet tudi dal soglasje, da se pri sestavi letnega poročila za leto 2004 polovica čistega dobička, zmanjšane za del, ki je bil uporabljen za oblikovanje zakonskih rezerv, razporedi v druge rezerve iz dobička.

Člani nadzornega sveta soglašajo s predlogom direktorja, da se skupščini družbe predlaga, da se bilančni dobiček poslovnega leta 2004 v višini 259.293,91 SIT razporedi v druge rezerve iz dobička.

3. Pregled poročila o odnosih do povezanih družb

V skladu z drugim odstavkom 481. člena ZGD je bilo nadzornemu svetu predloženo tudi poročilo o odnosih do povezanih družb. Nadzorni svet je preveril Poročilo posloводства o razmerjih s povezanimi družbami v letu 2004.

Člani nadzornega sveta so posebej podrobno pregledali poročilo direktorja o sodelovanju s povezanimi družbami in ocenili, da v sklenjenih poslih ni prišlo do storitve ali opustitve dejanj, ki bi družbi povzročili škodo.

Revizijski hiši KPGM Slovenija d.o.o. je bilo skladno s 479. členom ZGD istočasno z računovodskimi izkazi in poslovnim poročilom predloženo tudi poročilo posloводства o odnosih s povezanimi družbami za leto 2004. Revizorji o svojih ugotovitvah glede omenjenega poročila niso izdelali posebnega pisnega poročila. Nadzorni svet ugotavlja, da so revizorji po pregledu letnega poročila za leto 2004, izrazili svoje pozitivno mnenje k računovodskim izkazom s priložo in ugotovili, da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi in s tem posredno podali tudi pozitivno mnenje k Poročilu o odnosih s povezanimi družbami.

NS izjavlja, da je opravil pregled Poročila o odnosih s povezanimi družbami za leto 2004 in ugotavlja, da so revizorji do poročila posredno izrazili pozitivno mnenje brez pridržkov.

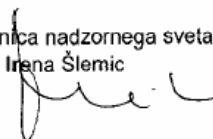
Nadzorni svet soglaša s predstavljenimi razkritji, da družba HSE Invest d.o.o. s pravnimi posli, ki jih je sklenila z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami v letu 2004 ni bila oškodovana.

4. Zaključek:

- Nadzorni svet ugotavlja, da je revizijsko poročilo družbe KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje in poslovno sodelovanje d.o.o., Ljubljana z dne 4. 5. 2005 pozitivno in brez pridržkov ter kot takšno ustrezno. Nadzorni svet v celoti soglaša s poročilom revizorja.
- Nadzorni svet je preveril letno poročilo družbe in nima nobenih pripomb, tako da Letno poročilo družbe HSE Invest d.o.o. za leto 2004 potrjuje in soglaša, da se skupščini predlaga, da se bilančni dobiček razporedi v druge rezerve iz dobička.
- Nadzorni svet na podlagi pregleda poročila o odnosih s povezanimi družbami in posrednega pozitivnega mnenja brez pridržkov revizorske družbe izjavlja, da družba HSE Invest d.o.o. s pravnimi posli, ki jih je sklenila z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami v letu 2004 ni bila oškodovana.
- Nadzorni svet soglaša s predlogom, da skupščina direktorju družbe in nadzornemu svetu podeli razrešnico za leto 2004.

Maribor, 03. 06. 2005

Predsednica nadzornega sveta
Irena Šlemic





Najpomembnejši dosežki preteklega obdobja so:

- ▶ Vstop novih družbenikov, ker je družba HSE d.o.o. ponudila družbam DEM d.o.o., SEL d.o.o. in SENG d.o.o., da dokapitalizirajo družbo HSE Invest z zneski v višini 2.500 tisoč SIT tako, da imajo vsi družbeniki po opravljeni dokapitalizaciji enake deleže v višini 25%. Pozvane družbe so ponudbo sprejele in dokapitalizacija je izvedena.
- ▶ Podpis nove družbeniške pogodbe dne 07.04.2004 v Mariboru in izvolitev članov nadzornega sveta družbe.
- ▶ Vpis v sodni register nove družbene pogodbe in članov nadzornega sveta družbe dne 16.07.2004.
- ▶ Letna skupščina eno-osebne družbe HSE Invest d.o.o. dne 16.06.2004, kjer je ustanovitelj potrdil letno poročilo za poslovno leto 2003.
- ▶ Zaradi ustanovitve skupnega podviga izgradnje elektrarn na spodnji Savi, ki je začel pravno formalno poslovati od 01.01.2004 z ugotovljenim začetnim stanjem na dan 31.12.2003, smo podpisali revidirano »generalno« pogodbo za izvajanje investicijskega inženiringa pri izgradnji elektrarn na spodnji Savi.
- ▶ Podpis treh aneksov za opravljanje inženiring storitev za HSE skupni podvig v poslovnem letu 2004.
- ▶ Podpis aneksa z DEM d.o.o. za opravljanje storitev vodenja projekta prenove za poslovno leto 2004.
- ▶ Podpis pogodbe z DEM d.o.o. za opravljanje pred-investicijske faze za izgradnjo črpalne elektrarne HE Kozjak.
- ▶ Podpis generalne pogodbe s SENG d.o.o. za izvajanje inženiring storitev pri gradnji in vzdrževanju energetskih objektov na porečju reke Soče s pritoki in aneksa za izvajanje teh storitev v poslovnem letu 2004.
- ▶ Podpis generalne pogodbe s SEL d.o.o. za izvajanje inženiring storitev pri izvedbi projektov razvoja, izgradnje in obnove energetskih objektov na porečju reke Save s pritoki in aneksa za izvajanje teh storitev v poslovnem letu 2004.
- ▶ Podpis pogodbe z HSE, d.o.o. in DEM d.o.o. za vodenje investicijskega inženiringa pri izgradnji centra vodenja HSE in centra vodenja DEM.
- ▶ Podpis pogodbe z DEM d.o.o. za izvajanje investicijskega inženiringa za rekonstrukcijo HE Zlatoličje, jezu Melje in izgradnje mHE Melje.
- ▶ Prezaposlitev iz Soških elektrarn Nova Gorica d.o.o. v HSE Invest poslovna enota Nova Gorica sedmih strokovnih delavcev z dne 01.09.2004.
- ▶ Prezaposlitev iz Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. v HSE Invest poslovna enota Medvode enega delavca v septembru 2004.
- ▶ Prezaposlitev iz Dravskih elektrarn Maribor d.o.o. v HSE Invest na sedežu v Mariboru enega delavca v decembru 2004.

POSLOVNO POROČILO



PREDSTAVITEV DRUŽBE

SPLOŠNI PODATKI DRUŽBE

HSE Invest družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov d.o.o je bila ustanovljena 25.4.2002 s sprejetjem Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo. V sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru je bila vpisana 31.5.2002 pod številko registrskega vložka 1/11347/00.

Osebnostna izkaznica družbe

firma družbe:	HSE Invest družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov d.o.o.
skrajšana firma:	HSE Invest d.o.o.
sedež družbe:	Obrežna ulica 170a, 2000 Maribor
matična številka:	1574256
davčna številka:	43635750
transakcijski račun:	04515-0000839849 (pri NKBM)
direktor družbe:	Vili Vindiš, univ.dipl.ekon.

LASTNIŠKA STRUKTURA

Edini lastnik, družba HSE d.o.o., je poslala v preteklem letu uradno ponudbo družbam DEM d.o.o., SEL d.o.o. in SENG d.o.o. da vstopijo kot družbeniki v družbo HSE Invest. Povabljene družbe so ponudbo sprejele in vplačale družbeniške deleže. Dne 07.04.2004 je bila sklicana 1. skupščina družbe na kateri je bilo sprejeto novo besedilo družbene pogodbe.

HSE INVEST d.o.o. (v nadaljevanju HSE Invest) je odvisna družba, katere ustanovitelji in družbeniki so družbe HSE d.o.o., DEM d.o.o., SENG d.o.o. in SEL d.o.o., vsaka v enakem deležu. Ker je družba HSE d.o.o. istočasno večinski lastnik družb DEM d.o.o., SEL d.o.o. in SENG d.o.o. je družba Holding Slovenske elektrarne, d.o.o. obvladujoča družba.

Njihovi poslovni deleži so naslednji:

družbenik	poslovni delež v SIT	struktura poslovnih deležev
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	2.500.000	25,00 %
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	2.500.000	25,00 %
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	2.500.000	25,00 %
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	2.500.000	25,00 %
SKUPAJ	10.000.000	100,00 %



Družba HSE, s sedežem na Koprski ulici 92 v Ljubljani, je obvladujoča družba in je zavezana k sestavi konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo je mogoče dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

DEJAVNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE

Družba je registrirana za opravljanje naslednjih dejavnosti:

- ▶ proizvodnja električne energije v HE
- ▶ proizvodnja električne energije v TE in JE
- ▶ druga proizvodnja električne energije
- ▶ prenos električne energije
- ▶ distribucija električne energije
- ▶ trgovanje z električno energijo
- ▶ oskrba s paro in toplo vodo
- ▶ zbiranje, čiščenje in distribucija vode
- ▶ rušenje objektov in zemeljska dela
- ▶ raziskovalno vrtanje in sondiranje
- ▶ splošna gradbena dela
- ▶ postavljanje ostrešij in krovskih dela
- ▶ gradnja cest, železniških prog, letališč in športnih objektov
- ▶ gradnja vodnih objektov
- ▶ druga gradbena dela, tudi dela specialnih strok
- ▶ električne inštalacije
- ▶ izolacijska dela
- ▶ vodovodne, plinske in sanitarne inštalacije
- ▶ druge inštalacije pri gradnjah
- ▶ druga trgovina na debelo
- ▶ drugi kopenski potniški promet
- ▶ cestni tovorni promet
- ▶ telekomunikacije
- ▶ svetovanje o računalniških napravah
- ▶ oskrba z računalniškimi programi in svetovanje
- ▶ raziskovanje in eks. razvoj na področju tehnologije
- ▶ računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti
- ▶ davčno svetovanje, razen revizijske dejavnosti
- ▶ podjetniško in poslovno svetovanje razen arbitraže
- ▶ geodetsko, geološko, geofizikalno, geokemično in
- ▶ drugo opazovanje meritve, kartiranje
- ▶ drugo projektiranje in tehnično svetovanje
- ▶ tehnično preizkušanje in analiziranje
- ▶ prevajanje
- ▶ druga splošna tajniška opravila
- ▶ druge poslovne dejavnosti, d.n.
- ▶ druge osebne storitve

Najpomembnejša dejavnost družbe je vodenje razvojnih projektov predinvesticijske faze, vodenje gradnje novih in vodenje rekonstrukcij obstoječih vodnih elektrarn.



ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

7. aprila 2004 je bila sklicana 1. skupščina družbe. Na skupščini je bilo sprejeto novo besedilo družbene pogodbe. V skladu z določili nove družbene pogodbe ima družba naslednje organe upravljanja:

- ▶ skupščino,
- ▶ nadzorni svet in
- ▶ direktorja družbe.

NADZORNI SVET

Na 1. skupščini družbe so bili izvoljeni naslednji člani nadzornega sveta, ki predstavljajo interese družbenikov:

- ▶ Irena Šlemic (HSE d.o.o.),
- ▶ Marjan Šmon (DEM d.o.o.),
- ▶ Alida Rejec (SENG d.o.o.) in
- ▶ Janez Nučič (SEL d.o.o.).

Dne 14.04.2004 je bila ustanovna seja nadzornega sveta, na kateri je bila za predsednico nadzornega sveta izvoljena Irena Šlemic, HSE d.o.o., za njenega namestnika pa Marjan Šmon, DEM d.o.o.

Vpis nove družbene pogodbe družbe HSE Invest d.o.o. in nadzornega sveta družbe v sodni register je bil izveden dne 16.07.2004. S tem dnem je nadzorni svet družbe začel pravno veljavno opravljati svoje delo.

Nadzorni svet je imel v tem obdobju tri seje in sicer:

- ▶ 9. septembra 2004 - obravnaval je informacijo o poslovanju družbe v obdobju I-III. in obdobju I-IV. ter podal soglasje direktorju za sklenitev pogodbe za izvajane inženiringa rekonstrukcije HE Zlatoličje, jezu Melje in izgradnje mHE Melje,
- ▶ 22. novembra 2004 – obravnaval je anekse za izvajanje storitev za leto 2005 za izgradnjo čHE Avče in za izgradnjo HE Boštanj, ter poslovni načrt za leto 2005,
- ▶ 22. decembra 2004 – obravnaval je poslovni načrt za 2005 in podal soglasje direktorju za podpis aneksa k pogodbi za izvajanje inženirskih storitev s SENG d.o.o.

Družbo vodi enočlanska uprava, ki jo predstavlja direktor družbe. Za direktorja družbe je bil imenovan 13. novembra 2002 s sklepom ustanovitelja Vili Vindiš, univ.dipl.ekon., za dobo štirih let z omejitvami.

ORGANIZIRANOST DRUŽBE

Zaradi načrtovanega širjenja aktivnosti tudi v drugih hidro-proizvodnih družbah in dogovora, da se organizacija družbe približa sedežem hidro proizvodnih družb smo v poslovnem letu 2004 ustanovili samostojno poslovno enoto v Novi Gorici.

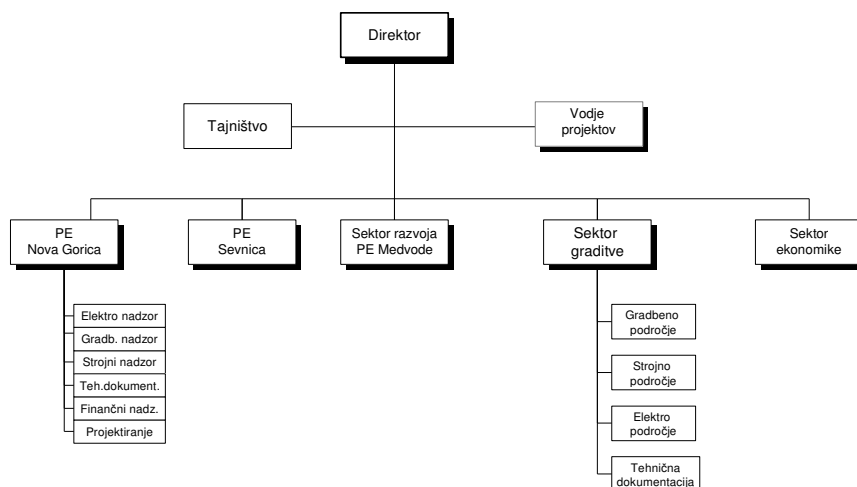
Tako je bila družba v poslovnem letu 2004 organizirana v vodstvu družbe in treh sektorjih, in sicer:

- ▶ sektor za razvoj
- ▶ sektor za izgradnjo objektov
- ▶ sektor za ekonomiko poslovanja

in treh poslovnih enotah, in sicer:

- ▶ poslovna enota v Sevnici
- ▶ poslovna enota v Medvodah in
- ▶ poslovna enota v Novi Gorici

Organizacijska shema družbe



Sektor za razvoj se nahaja v Medvodah, organiziran v poslovni enoti, kjer smo za izvajanje te funkcije pre zaposlili strokovne kadre iz SEL d.o.o..

Sektor za izgradnjo objektov je v Mariboru in ima na nižjem nivoju tri strokovna področja (gradbeno, strojno in elektro) in oddelek za upravne postopke in tehnično dokumentacijo.

Sektor za ekonomiko poslovanja je v Mariboru in ima tri oddelke od katerih je oddelek pogodbene administracije tesno povezan z ostalimi področji pri izvajanju in spremljanju projektov. Ostala dva oddelka sta oddelek za finance in računovodstvo in oddelek administracije družbe.

V ustanovljeni poslovni enoti v Sevnici so zaposleni kadri iz lokalnega okolja, ki so neposredno vključeni v izgradnjo elektrarn na spodnji Savi.

Poslovna enota v Novi Gorici vključuje strokovne kadre iz vseh strokovnih področij za uspešno samostojno vodenje in koordiniranje projektov izgradnje elektrarn na porečju reke Soče.

Za izvajanje projektov, kjer se organizirajo gradbišča družba ustanovi začasno organizacijsko obliko, gradbišče. V poslovnem letu 2004 smo imeli organizirano gradbišče za izgradnjo HE Boštanj.

VIZIJA

Želimo postati družba za snovanje, načrtovanje, pripravo in izvajanje projektov v energetiki na vodnem in termo oziroma multi utility področju za vse družbe skupine HSE.

Projekte želimo voditi za družbe skupine v Sloveniji, v evropski uniji in v tujini, kjerkoli bodo za to pokazale interes in zahteve družbe skupine HSE.

Projekte nameravamo voditi v vlogi investitorjevega (svetovalnega) inženiringa.

POS LANSTVO

Povezovati in najti sinergijske učinke pri združevanju vseh razpoložljivih strokovnih znanj iz hidro in termo proizvodnih družb skupine HSE.

Zagotavljati strokovne predloge družbam skupine HSE za izbiro tehnično, tehnološko in ekonomsko najboljših rešitev.

Doseči, da se projekti vodijo na najbolj racionalen in ekonomsko učinkovit način ter s tem zagotoviti doseganje optimalnih naložbenih učinkov in izrabo vseh potencialov znanja v skupini HSE.

STRATEŠKI CILJI

Zagotavljati izgradnjo objektov v načrtovanih rokih, zahtevani kvaliteti in v finančnih okvirih določenih z investicijskimi programi.

Voditi vse investicijske projekte, ki jih načrtujejo družbe skupine HSE in, ki pomenijo izgradnjo dodatnih ali obnovo obstoječih energetske kapacitete.

Doseči zadovoljstvo vsakega naročnika pri izvajanju njegovih projektov in mu dati občutek, da je njegov projekt najbolj pomemben.

Poenotiti in racionalizirati postopke vodenja projektov in uveljaviti standarde ISO v vsem delovanju in na vseh področjih vodenja.

Omogočati in vzpodbujati stalno dodatno izobraževanje in izpopolnjevanje znanja zaposlenih, da se ohranja stik z vsemi napredki znanj po posameznih področjih.

POLITIKA SISTEMA VODENJA KAKOVOSTI

Med strateškimi cilji družbe je zapisano, da moramo uveljaviti standarde ISO v vsem svojem delovanju. Projekte za naše naročnike vodimo v skladu s postopki, ki jih imajo naročniki zapisane in jih nam predpisujejo, da jih upoštevamo v času izvajanja projekta.

Družba še nima lastnega standarda serije ISO je pa v preteklem letu začrtala pot do pridobitve potrdila. Analiza stanja je bila opravljena skupaj s svetovalno družbo v času od 22. do 23.09.2004. Ugotovitve analize stanja in program do pridobitve potrdila pa predstavljen vsem zaposlenim na interni delavnici v Sevnici dne 16.12.2004.

ZNAČILNOSTI GOSPODARSKEGA OKOLJA

Tudi leto 2004 je zaznamovala rast porabe električne energije in pomanjkanje novih lastnih domačih proizvodnih zmogljivosti. Prvi nov objekt, ki bo zgrajen in dan v obratovanje bo HE Boštanj, ki bo dokončan v letu 2006.

Skupina HSE je na izrazit razkorak med rastjo porabe in zagotavljanjem proizvodnje iz lastnih virov odgovorila z dokumenti strateških konferenc, ki dajejo usmeritve in vizijo skupine od leta 2004 do 2013, ter pogled do leta 2023. Poseben poudarek je dan izgradnji in povečanju kapacitet na obnovljivih virih.

Zastavljene ambicije skupine postavljajo pred našo družbo izjemne izzive, da opravimo svoje poslanstvo, ki ga od nas zahtevajo članice skupine.

TRŽNI POLOŽAJ

HSE Invest je na zunanjem trgu (izven skupine HSE) sprejet in prepoznan kot izvajalec investicijskega inženiringa za družbe skupine HSE. Izvajalci in dobavitelji za področje izvajanja del v energetiki so to odločitev skupine HSE takoj razumeli in sprejeli. Vloga »Inženirja«, ki jo ima HSE Invest pri vodenju projektov izgradnje je v inženirski praksi poznana zato je tudi mesto HSE Invest za družbe skupine HSE v tej vlogi potrjeno.

Ocenjujemo, da je naše mesto na trgu pravilno umeščeno in prepoznavno. Naš cilj ni posegati v področje izvajalskega inženiringa ampak še bolj utrjevati in širiti sedanji položaj v skupini.

PROJEKTI V IZVAJANJU IN NAŠI NAROČNIKI

V letu 2004 smo izvajali dela investicijskega inženiringa na devetih velikih projektih za tri naročnike iz skupine HSE (HSE d.o.o., skupni podvig, SENG d.o.o. in DEM d.o.o.) in za enega naročnika izven skupine HSE (INFRA d.o.o.).

Projekti, ki smo jih izvajali v preteklem letu in na vseh se aktivnosti nadaljujejo še v letošnjem letu so:

- Izgradnja HE Boštanj → za HSE d.o.o., skupni podvig
- Pred-investicijska faza za izgradnjo HE Blanca → za HSE d.o.o., skupni podvig
- Pred-investicijska faza za izgradnjo HE Krško → za HSE d.o.o., skupni podvig
- Prenova elektrarn HE Vuhred in HE Ožbalt → za DEM d.o.o.
- Pred-investicijska faza za izgradnjo čHE Kozjak → za DEM d.o.o.
- Izgradnja čHE Avče → za SENG d.o.o.
- Rekonstrukcija kulturnega spomenika male HE Klavžarica → za SENG d.o.o.
- Rekonstrukcija HE Zlatoličje → za DEM d.o.o.
- Izgradnja 110 kV kablovoda za HE Boštanj → za INFRA d.o.o.

Poleg navedenih ključnih projektov smo opravili še več manjših storitev, ki so bile časovno krajše (do dveh mesecev) in vrednostno manjše.

Vse prevzete obveznosti za naše naročnike smo opravili v skladu prevzetimi obveznostmi v podpisanih pogodbah. Naše storitve so izvedene kvalitetno in projekti, ki so v teku potekajo v skladu z načrtovanimi cilji. Verjamemo, da so naši naročniki zadovoljni z našim opravljenim delom.

NABAVA IN KOOPERACIJA

Zaradi narave poslovanja družbe predstavlja nakup oziroma kooperacija predvsem angažiranje strokovnih kadrov v skupini ali izven nje, ki skupaj z zaposlenimi v družbi izvajajo določen obseg dela na projektih v izvajanju.

V preteklem letu smo za dopolnitev kapacitet predvsem angažirali strokovne delavce iz naslednjih družb:

- ▶ družbe SEL d.o.o. za gradbeni, strojni nadzor in za aktivnosti predinvesticijske faze za HE Blanca in HE Krško,
- ▶ družbe TEB d.o.o. za gradbeni, elektro nadzor in za funkcijo zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu na gradbišču izgradnje HE Boštanj in
- ▶ družbe DEM d.o.o. za kontrolo kvalitete v proizvodnji.

Skupno angažiranje strokovnih kadrov iz navedenih družb je bilo v obsegu 69 mož/mesecev.

SODELOVANJE S POVEZANIMI DRUŽBAMI

Izven skupine smo v nekaj primerih za storitve na prevzetih projektih v manjšem obsegu angažirali strokovnjake iz družbe IBE d.d..

Ostali dobavitelji za računalniško opremo, avtomobile in ostalo opremo oziroma storitve družbe pa so predvsem Lancom d.o.o Maribor, Porsche Inter Avto d.o.o Maribor, Petrol d.d. in Zavarovalnica Maribor.

Sodelovanje med povezanimi družbami je bilo v preteklem obdobju za naš obseg poslovanja zelo intenzivno. Sodelovanje je tako na strani izvajanja storitev za družbe v skupini, kakor tudi na strani naročanja storitev družbam v skupini. V medsebojnem sodelovanju vidimo predvsem sinergijo večjega in učinkovitejšega izkoriščanja specialističnega znanja zaposlenih v skupini, ki ga potrebujemo na različnih projektih, znanje pa se nahaja v različnih družbah skupine.

IZVAJALI SMO STORITVE ZA DRUŽBE V SKUPINI

Za HSE d.o.o. skupni podvig, ki so ga ustanovile družbe, ki so ustanoviteljice naše družbe (HSE d.o.o., DEM d.o.o., SENG d.o.o., TEB d.o.o. in SEL d.o.o.) smo v lanskem letu izvajali storitve na izgradnji elektrarn na spodnji Savi. Naše storitve so obsegale izgradnjo HE Boštanj in pred-investicijska faza za izgradnjo HE Blanca in HE Krško.

Za družbo DEM d.o.o., ki je družbenik v naši družbi smo izvajali dela na prenovi HE Vuhred in HE Ožbalt, na rekonstrukciji HE Zlatoličje in na predinvesticijski fazi za izgradnjo čHE Kozjak.

Za družbo SENG d.o.o., ki je družbenik v naši družbi smo izvajali dela na rekonstrukciji kulturnega spomenika male HE Klavžarica, izgradnji čHE Avče in sodelovali na izvedbi manjših vzdrževalnih del na obstoječih objektih.

Za družbo HSE d.o.o., ki je družbenik v naši družbi smo izvajali še storitve po več manjših naročilih.

NAROČALI SMO STORITVE DRUŽBAM V SKUPINI

V preteklem poslovnem obdobju smo potrebovali naslednje storitve od drugih družb v skupini, s katerimi smo povezani preko družb, ki so družbeniki:

- ▶ poslovno sodelovanje s strokovnimi kadri za aktivno delo na izgradnji elektrarn na spodnji Savi:
 - družba SEL d.o.o. za gradbeni in strojni nadzor
 - družba TEB d.o.o. za gradbeni nadzor
 - družba TEB d.o.o. za elektro nadzor
 - družba SEL d.o.o. za pred-investicijsko fazo
 - družba DEM d.o.o. za kontrolo kvalitete v proizvodnji

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

- ▶ pogodbeni najem opravljanja nekaterih poslovnih funkcij potrebnih za poslovanje družbe ali za izvajanje izgradnje:

- TEB d.o.o. za zagotavljanje funkcije varnosti in zdravja pri delu in požarne varnosti za HE Boštanj
- DEM d.o.o. za vodenje kadrovske in splošne funkcije vodenje poslovnih knjig in storitve na področju informacijske infrastrukture
- DEM d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Mariboru
- SEL d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Sevnici in Medvodah
- SENG d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Novi Gorici
- HSE d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Sevnici

Izdelali smo tudi posebno poročilo o odnosih s povezanimi družbami iz katerega izhaja, da so sklenjeni pravni posli, glede na znane okoliščine v času sklepanja teh poslov, sklenjeni na osnovi tržnih oziroma poslovnih pogojev, pogodbene vrednosti so pravilno ocenjene in ne ugotavljamo morebitnega prikrajšanja.

S tveganji se srečujemo ves čas svojega poslovanja. Tveganja, ki jih lahko identificiramo so v naslednjih skupinah:

- ▶ finančna tveganja
- ▶ motnje pri izvajanju in nadaljevanju projektov
- ▶ človeška napaka

Zaradi večine poslovanja znotraj skupine oziroma z družbami skupine so tveganja finančne narave majhna, saj ni velikih tveganj, da ne bi dobili v roku plačanih naših opravljenih storitev.

Večji problem so tveganja, ki izhajajo iz rizika, da se določen projekt izgradnje ali rekonstrukcije ustavi, odloži za določen čas, da se ne zagotovi pravočasno potrebnih upravnih dovoljenj za nadaljevanje ali, da izbrani izvajalec ne izvaja del v pričakovanih oziroma pogodbenih rokih. Razlogi za motnje v poteku projekta so lahko zelo raznolike. S stalnim spremljanjem projektov v izvajanju, nadzorom kontrolnih točk in spremljanjem napredovanja po potrjenih terminskih planih lahko pravočasno ukrepamo, da ublažimo posledice, če se kateri od projektov spremeni od načrtovane dinamike.

Pri tem ni nepomembno, da ustavitev ali odložitev nekaterih ključnih projektov lahko bistveno vpliva na poslovanje družbe. Tako velikih sprememb ni mogoče na kratek rok predvideti in zato ukrepov s katerimi se ublaži ali odpravi takšna nenormalna situacija ne moreš imeti vedno v celoti vnaprej pripravljene.

Med človeške napake lahko štejemo napake pri izvajanju prevzetih pogodbenih obvez za naročnike, ki imajo lahko za posledico nastanek določene škode. Tovrstnim napakam se izognemo tako, da določimo in zapišemo procese in kontrolne točke, ki se stalno spremljajo in nadzirajo.

KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTJO

Kljub izjemni pomembnosti tega področja nismo v preteklosti naredili veliko, da bi bolj aktivno samostojno komunicirali z javnostjo. Ta segment smo prepuščali v največji meri naročnikom.

Specifičnost dela, ki ga opravljamo je takšna, da je naročnik tisti, ki vodi in usmerja komunikacije z javnostjo za svoj projekt. Naše sodelovanje je bilo aktivno vedno takrat kadar nas je naročnik povabil ali pooblastil, da za njega opravimo določeno komunikacijsko predstavitev, ogled, pojasnilo, članek ali katero drugo obliko sporočila. Zaradi tega je naša prisotnost v komunikacijah naročnika z okoljem precejšnja, potrjevanje naše lastne prepoznavnosti pa zaradi tega razloga potisnjeno bolj v ozadje.

Vendar v strokovnih in izvajalskih krogih na energetske področju je naša prepoznavnost primerna. Tudi v nekaj člankih v internem glasilu Energija smo bili prisotni, prav tako v glasilu Naš stik.

Projektna organiziranost družbe in usmeritev na delo pri več projektih hkrati zahteva od zaposlenih več znanja, inovativnosti, pripravljenost na spremembe, hitro odzivanje, delo v skupinah in sodelovanje. Uspešnost projektov in doseganje ciljev projekta kot celote v prepletenih procesih, kjer so znanja različnih specialistov odločilna je sodelovanje in pravočasno odkrivanje možnih bodočih zapletov ključnega pomena. Pravočasno ukrepanje in hitrost reševanja problemov pa je predvsem odvisno od usklajenosti in motiviranosti projektnih skupin, katerih vodje morajo biti najboljši nosilci skupinskega dela in usmerjevalci v sodelovanje.

Ustvarjati moramo takšno okolje dela, ki zaposlene motivira za aktivno in kreativno sodelovanje, dajanje maksimalnega individualnega prispevka in motiviranost za dodatno širjenje znanja in iskanje novih spoznanj in osvajanje novih tehnoloških rešitev.

Močno cenimo tudi pripadnost zaposlenih podjetju. Ta je v družbi zaradi dobrih delavnih razmer, zanesljivosti zaposlitve, možnosti izobraževanja in dobrega poslovanja - zelo visoka.

PREGLED ZAPOSLENIH V DRUŽBI

Poslovna enota	V.	VI.	VII.	Skupaj
Maribor	3	0	13	16
PE Sevnica	1	1	2	4
PE Nova Gorica	1	2	4	7
PE Medvode	0	0	1	1
SKUPAJ	5	3	20	28

Na dan 31.12.2004 je bilo v družbi zaposlenih 28 delavcev. V poslovnem letu 2004 so se v družbi zgodile pomembnejše kadrovske spremembe, saj je bilo dodatno zaposlenih 12 oseb oziroma se je število zaposlenih, glede na poslovno leto 2003, povečalo za 75%. Planirano število 34 zaposlenih ni bilo doseženo.

Število zaposlenih	Stanje 31.12.2004	Načrt 31.12.2004	Stanje 31.12.2003
brez pripravnikov	28	34	15
pripravniki	0	0	1
SKUPAJ	28	34	16

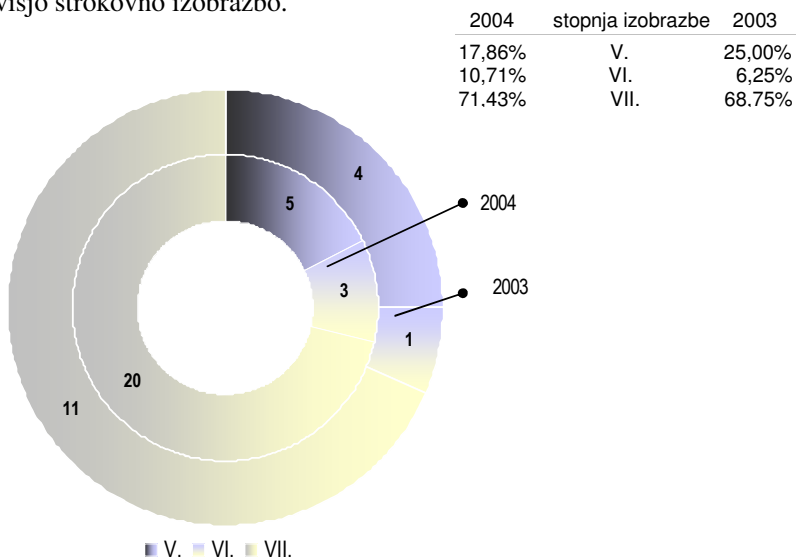
Število zaposlenih	Stanje 31.12.2004	Načrt 31.12.2004	Stanje 31.12.2003
določen čas	2	1	1
nedoločen čas	26	33	15
SKUPAJ	28	34	16

KADROVSKA STRUKTURA ZAPOSLENIH

Povprečna starost vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2005 je v družbi 40,6 let.

Na koncu poslovnega leta 2004 je bilo v družbi po izobrazbeni strukturi s V. stopnjo izobrazbe 5 zaposlenih oziroma 17,86%, s VI. stopnjo izobrazbe trije zaposleni oziroma 10,71% in z VII. stopnjo izobrazbe 20 zaposlenih oziroma 71,43%. Družba nima zaposlenih z nižjo stopnjo izobrazbe od V. stopnje.

V poslovnem letu 2004, glede na poslovno leto 2003, se je izobrazbena struktura izboljšala, saj se je znižal delež v petem razredu, medtem ko se je zvišal delež v šestem in sedmem razredu. Družba ima tako 82% zaposlenih z najmanj višjo strokovno izobrazbo.



ODSOTNOST Z DELA

V poslovnem letu 2004 je seštevek ur bolniških odsotnosti 312 ur, od tega 200 ur v breme družbe ter 112 v breme Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Stopnja absentizma zaradi bolezni je v družbi v poslovnem letu 2004 znašala 0,53%, kar predstavlja nizek odstotek odsotnosti z dela iz naslova bolezni v primerjavi s celotno Slovenijo, kjer se ocenjuje 5%.

V poslovnem letu 2004 je seštevek ur odsotnosti iz naslova porodniške 1.608, kar je v breme Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije.



MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH

Pomemben del investicij družbe so tudi investicije v znanje zaposlenih. Znanje je ključni vir uspešnosti in napredka družbe.

Zaposlenim smo v poslovnem letu 2004 omogočili vključevanje v različne oblike usposabljanja in izobraževanja in tako prispevali k njihovem osebnemu in profesionalnemu razvoju. Udeležili smo se nekaj izobraževanj in usposabljanj, ki jih je organizirala krovna družba, več enodnevnih seminarjev, delavnic namenjenih obnavljanju in seznanjanju z novostmi na področju zakonodaje javnega naročanja, gradenj, okolja in voda. Enega zaposlenega smo napotili na izobraževanje tujega jezika v tujino v okviru izobraževanja, ki ga je organizirala HSE d.o.o. V poslovnem letu se je tako vsak zaposleni udeležil 0,75 usposabljanja in izobraževanja.

Za vse zaposlene smo organizirali dve interni delavnici, katerih cilj je bil večanje pripadnosti družbi, potrjevanje njene identitete, organizacije, vizije in poslanstva. Želimo vzpostaviti ustvarjalno delovno okolje motiviranih zaposlenih, ki delajo na različnih lokacijah, vendar za iste skupno sprejete strateške cilje družbe in skupine kot celote.

V poslovnem letu 2004 je družba za svoje zaposlene vplačala premije za dodatno prostovoljno pokojninsko zavarovanje v okviru Kapitalske družbe pokojninskega in invalidskega zavarovanja d.d. in s tem povečala dolgoročno socialno varnost zaposlenih.

OBVEZNI KAZALNIKI POSLOVANJA

1. KAZALNIKI FINANCIRANJA	2004	2003	Indeks 04/03
1.1. stopnja lastniškosti financiranja <i>kapital/obveznosti do virov financiranja</i>	20,69	20,05	103
1.2. stopnja dolgoročnosti financiranja <i>vsota kapitala in dolgoročnih dolgov (z dolg.rez.)/obveznosti do virov sredstev</i>	20,69	20,05	103
2. KAZALNIKI INVESTIRANJA			
2.1. stopnja osnovnosti investiranja <i>osnovna sredstva po neod.vr./sredstva</i>	51,09	65,41	78
2.2. stopnja dolgoročnosti investiranja <i>osnovna sredstva (neod.vred.) + dolg.fin.naložbe + dolg.posl.terjatve/sredstva</i>	51,09	65,41	78
3. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA			
3.1. kapitalska pokritost osnovnih sredstev <i>kapital/osnovna sredstva (neod.vred.)</i>	0,40	0,31	129
3.2. neposredna pokritost kratkoročnih obveznosti <i>likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti</i>	0,25	0,01	2.500
3.3. pospešena pokritost kratkoročnih obveznosti <i>likvidna sredstva + kratkoročne terjatve/kratkoročne obveznosti</i>	0,62	0,43	144
3.4. kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti <i>kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti</i>	0,62	0,43	144
4. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI			
4.1. koeficient gospodarnosti poslovanja <i>poslovni prihodki/poslovni odhodki</i>	1,00	1,01	99
5. KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI			
5.1. koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala <i>čisti dobiček/povprečni kapital</i>	0,03	0,16	19



POJASNILA KAZALNIKOV POSLOVANJA

1. KAZALNIKI FINANCIRANJA

► Stopnja lastniškosti financiranja → 20,69%

V poslovnem letu 2004 predstavlja kapital družbe 20,69 % vseh obveznosti do virov sredstev. Delež kapitala v obveznostih do virov sredstev je v primerjavi z letom poprej ostal na enaki ravni. Razlog za majhen delež sredstev, financiranih s kapitalom je, da je družba šele v začetni fazi poslovanja.

► Stopnja dolgoročnosti financiranja → 20,69%

Družba v letu 2004 ni izkazovala dolgoročnih dolgov, zato je vrednost kazalnika enaka stopnji lastniškosti financiranja, torej je družba svoja sredstva v višini 20,69 % financirala s dolgoročnimi viri, 79,31 % pa s kratkoročnimi viri.

2. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA (NALOŽBENJA)

► Stopnja osnovnosti investiranja → 51,09%

Kazalnik nam pove delež opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev v celotnih sredstvih. Družba ima 51,09 % delež osnovnih sredstev po neodpisani vrednosti v celotnih sredstvih. Vrednost koeficienta se je v primerjavi z letom 2003 znižala, predvsem zaradi povečanja sredstev na račun povečanja likvidnih sredstev in kratkoročnih poslovnih terjatev.

► Stopnja dolgoročnosti investiranja → 51,09%

Vrednost kazalnika je enaka kot pri stopnji osnovnosti investiranja, ker družba nima dolgoročnih finančnih naložb ter dolgoročnih poslovnih terjatev.

3. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA

► Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev → 0,40

Družba je v letu 2004 z lastnimi viri financirala 40,5 % svojih osnovnih sredstev. Koeficient se je v primerjavi z letom 2003 povečal, predvsem zaradi povečanja kapitala iz naslova dokapitalizacije v letu 2004.

► Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti → 0,25

Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša za leto 2004 0,25, kar grobo gledano pomeni, da družba v opazovanem obdobju z denarnimi sredstvi na transakcijskem računu ne pokriva svojih kratkoročnih obveznosti. Vendar brez primerjave rokov dospelosti kratkoročnih obveznosti še ni mogoče trditi, da je plačilna sposobnost družbe neprimerna. Koeficient se je v primerjavi z letom poprej povečal, predvsem zaradi najetja likvidnostnega kredita pri HSE.

► Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti → 0,62

Koeficient pokritja kratkoročnih obveznosti z likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi terjatvami družbe je 0,62. Tudi ta koeficient je grob pokazatelj

plačilne sposobnosti, zaradi neupoštevanja rokov dospelosti terjatev iz poslovanja in rokov dospelosti kratkoročnih obveznosti iz poslovanja. Koeficient se je v primerjavi z letom poprej, ko je znašal 0,43, povečal.

► Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti → 0,62

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti je enak koeficientu pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti ker družba v poslovnem letu 2004 nima zalog, dolgoročnih terjatev iz poslovanja in ne finančnih naložb.

4. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI

► Koeficient gospodarnosti poslovanja → 1

Družba je v poslovnem letu 2004 dosegla 0,45 % več prihodkov iz poslovanja, kot so znašali poslovni odhodki.

5. KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI

► Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala znaša 0,03

V poslovnem letu je družba ustvarila čisti dobiček v višini 546 tisoč SIT.

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala je eden izmed najpomembnejših kazalnikov poslovne uspešnosti. Pojasnjuje, koliko čistega dobička je družba dosegla na 1 tolar vloženega kapitala in kaže kako uspešno upravlja s vloženim premoženjem lastnika-ov.

Kazalnik znaša 0,03 in je glede na preteklo poslovno leto nižji za 19%, kar je posledica ustvarjenega nižjega čistega dobička v poslovnem letu 2004 in v povprečno višjem osnovnem kapitalu iz razloga dokapitalizacije.

VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU IN POŽARNA VARNOST

Skrb za izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja z upoštevanjem specifičnosti procesov je sestavni del naših ravnanj in odraža našo skrb za zaposlene. V preteklem obdobju smo izdelali oceno tveganja in z njo seznanili vse zaposlene.

V okviru izvajanja koordinacije varnosti in zdravja na gradbišču HE Boštanj so bile opravljene in vodene vse z zakonom zahtevane aktivnosti. Redno se je preverjalo in nadzorovalo izvajanje zahtevanih in predpisanih postopkov varnega dela.

NAČRTI ZA PRIHODNOST

Utrditi moramo svoje mesto in naše poslanstvo s prevzemanjem novih projektov za družbe skupine HSE. Kvalitetno izvedeni projekti so bistveni za naše reference, ki jih nujno potrebujemo za še bolj prodorno in ambiciozno postavljanje prihodnjih ciljev in za uspešno pridobivanje novih projektov, tudi izven skupine HSE. Svoje storitve izgradnje vodnih elektrarn moramo razširiti še na izgradnjo termo elektrarn. Kadrovska okrepitev iz termo družb skupine je nujno potrebna.

Za nadaljnje širjenje in ponujanje celovite storitve svetovalnega inženiringa moramo ustanoviti in kadrovske kvalitete okrepiti sektor projektive. Prizadevali si bomo, da se kadrovska popolnitev projektive izvede večinoma s strokovnimi kadri iz družb skupine. Takšno kadrovanje najbolj prispeva k boljšim učinkom in sinergiji skupine kot celote.

Izdelati moramo sistem zagotavljanja kakovosti poslovanja v skladu s standardom ISO in opraviti presojo. Pridobitev certifikata nam je nujnost, ker smo edina družba skupine, ki ga še nima.

POMEMBNEJŠI DOGODKI PO OBRAČUNSKEM OBDOBJU

Ni pomembnejših dogodkov, ki bi se zgodili po obračunskem obdobju in bi bili z njim povezani.

RAČUNOVODSKO POROČILO



TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE

Računovodski izkazi HSE Invest d.o.o. so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah.

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost in Zakonu o davku od dobička pravnih oseb.

Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na verodostojnih knjigovodskih listinah, pri pripravi izkazov pa je družba upoštevala temeljne računovodske predpostavke:

- ▶ časovna neomejenost poslovanja,
- ▶ upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in
- ▶ dosledna stanovitnost.

Družba se obravnava, kot da bo v dogledni prihodnosti še vedno poslovala in da imajo obdobji izidi, tudi letni, le relativno vrednost.

RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pri sestavi letnih računovodskih izkazov so upoštevana osnovna računovodska načela:

- ▶ previdnost,
- ▶ prednost vsebine pred obliko,
- ▶ pomembnost in
- ▶ druge kakovostne značilnosti računovodskih izkazov.

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih SIT, zaokroženi na tisoč enot.

Terjatve in obveznosti, izkazane v tuji valuti, se preračunajo v tolarje po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan bilance stanja.

Pri sestavi letnih računovodskih izkazov so bile uporabljene enake računovodske usmeritve kot v prejšnjem letu.

BILANCA STANJA

v 000 SIT

POSTAVKA		Leto 2004	Leto 2003
SREDSTVA		96.890	59.859
A.	STALNA SREDSTVA	49.504	39.151
I.	Neopredmetena dolgoročna sredstva	1.698	696
3.	Dolgoročne premoženjske pravice	1.698	696
II.	Opredmetena osnovna sredstva	47.806	38.455
3.	Druge naprave in oprema	47.806	38.455
B.	GIBLJIVA SREDSTVA	47.281	20.708
II.	Poslovne terjatve	27.953	20.383
b)	Kratkoročne poslovne terjatve	27.953	20.383
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	2.328	
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini	22.780	15.543
	4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.845	4.840
IV.	Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	19.328	325
C.	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	105	

v 000 SIT

POSTAVKA		Leto 2004	Leto 2003
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		96.890	59.859
A.	Kapital	20.049	12.003
I.	Osnovni kapital	10.000	2.500
1.	Vpisani kapital	10.000	2.500
III.	Rezerve iz dobička	9.789	7.818
1.	Zakonske rezerve	277	250
3.	Druge rezerve iz dobička	9.512	7.568
V.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	260	1.685
C.	Finančne in poslovne obveznosti	76.841	47.856
b)	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	76.841	47.856
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	7.682	4.051
	6. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti (tudi obveznice) do podjetij v skupini	45.062	30.688
	8. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	24.097	13.117
Č.	Pasivne časovne razmejitve		

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v 000 SIT

POSTAVKA		Leto 2004	Leto 2003
1.	Čisti prihodki od prodaje	341.827	247.287
a)	na domačem trgu	341.827	247.287
	- iz razmerij do podjetij v skupini	339.887	247.287
	- iz razmerij do drugih	1.940	
	<i>Kosmati donos iz poslovanja</i>	<i>341.827</i>	<i>247.287</i>
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	133.388	100.670
b)	stroški materiala	8.225	6.045
c)	stroški storitev	125.163	94.625
6.	Stroški dela	194.149	137.570
a)	stroški plač	136.861	98.548
b)	stroški socialnih zavarovanj	29.337	20.884
	- stroški pokojninskih zavarovanj	18.753	13.408
	- ostali stroški socialnih zavarovanj	10.584	7.476
c)	drugi stroški dela	27.951	18.138
7.	Odpisi vrednosti	9.168	5.135
a)	amortizacija neopr.dolgoročnih sredstev in opr.osnovnih sredstev	9.168	5.135
8.	Drugi poslovni odhodki	3.583	1.524
	SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA	340.288	244.899
	<i>Poslovni izid iz poslovanja</i>	<i>1.539</i>	<i>2.388</i>
11.	Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev	685	618
	- drugi	685	618
	SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	685	618
13.	Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	1.073	880
	- do podjetij v skupini	1.052	855
	- drugi	21	25
	SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	1.073	880
	<i>Poslovni izid iz rednega delovanja</i>	<i>1.151</i>	<i>2.126</i>
15.	<i>Čisti poslovni izid iz rednega delovanja</i>	<i>1.151</i>	<i>2.126</i>
16.	Izredni prihodki	393	
17.	Izredni odhodki	0	70
	- brez prevrednotovalnega popravka kapitala		70
18.	<i>Poslovni izid zunaj rednega delovanja</i>	<i>393</i>	<i>-70</i>
	<i>Celotni poslovni izid</i>	<i>1.544</i>	<i>2.056</i>
19.	Davek iz dobička zunaj rednega delovanja	998	371
21.	<i>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</i>	<i>546</i>	<i>1.685</i>

IZKAZ FINANČNEGA IZIDA – različica II.

v 000 SIT

POSTAVKA		Leto 2004	Leto 2003
A.	FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+	a) Pritoki pri poslovanju	334.545	234.678
	Poslovni prihodki	341.827	247.287
	Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	393	0
	Začetne manj končne poslovne terjatve	(7.570)	(12.609)
	Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	(105)	0
-	b) Odtoki pri poslovanju	313.208	228.743
	Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	331.141	239.789
	Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	0	70
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	998	371
	Končne manj začetne zaloge	0	0
	Začetni manj končni poslovni dolgovi	(18.931)	(11.487)
	Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve	0	0
=	c) Prebitek pritokov/odtokov pri poslovanju	21.337	5.935
B.	FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
+	a) Pritoki pri naložbenju	685	618
	Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	685	618
	Izredni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje	0	0
	Pobotano zmanjšanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	0	
	Pobotano zmanjšanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vložke kapitala)	0	
	Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	0	
	Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	0	
-	b) Odtoki pri naložbenju	19.521	25.912
	Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	0	0
	Izredni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje	0	0
	Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	1.400	286
	Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vložke kapitala)	18.121	25.626
	Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	0	0
	Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	0	0
=	c) Prebitek pritokov/odtokov pri naložbenju	(18.836)	(25.294)
=	Prebitek pritokov/odtokov pri poslovanju in naložbenju	2.501	(19.359)
C.	FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+	a) Pritoki pri financiranju	17.554	44
	Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	0	
	Izredni prihodki, ki se nanašajo na financiranje	0	0
	Povečanje kapitala (brez čistega dobička poslovnega leta)	7.500	0
	Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)	0	0
	Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	0	0
	Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	10.054	44
-	b) Odtoki pri financiranju	1.052	855
	Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	1.052	855
	Izredni odhodki, ki se nanašajo na financiranje	0	0
	Zmanjšanje kapitala (brez čiste izgube poslovnega leta)	0	0
	Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)	0	0
	Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	0	0
	Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	0	0
	Zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz delitve dobička	0	0
=	c) Prebitek pritokov/odtokov pri financiranju	16.502	(811)
	Celotni prebitek pritokov/odtokov v obračunskem obdobju	19.003	(20.170)
Č.	KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	19.328	325
+	x) Finančni izid v obdobju	19.003	(20.170)
+	y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	325	20.495

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

2004

v 000 SIT

POSTAVKE		Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička		Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
		Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.	Stanje na začetku leta	2.500	250	7.568	1.685		12.003
B.	Premiki v kapital	7.500	0	0	0	546	8.046
č)	Vnos dodatnih vplačil kapitala	7.500					7.500
d)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					546	546
C.	Premiki v kapitalu	0	27	1.944	(1.685)	(286)	0
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta		27	1.944	(1.685)	(286)	0
D.	Končno stanje v obdobju	10.000	277	9.512	0	260	20.049
	BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	260	260

2003

v 000 SIT

POSTAVKE		Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička		Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
		Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.	Stanje na začetku leta	2.500	250	0	7.568	0	10.318
B.	Premiki v kapital	0	0	0	0	1.685	1.685
d)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					1.685	1.685
C.	Premiki v kapitalu			7.568	(7.685)		0
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta						
b)	Razporeditev čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine			7.568	(7.685)		0
Č.	Premiki iz kapitala						
D.	Končno stanje v obdobju	2.500	250	7.568	0	1.685	12.003
	BILANČNI DOBIČEK					1.685	1.685

BILANCA STANJA – SREDSTVA (stalna sredstva)

Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razliki med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

47.806 tisoč SIT

49,34 % aktive

Družba pri amortiziranju opredmetenih osnovnih sredstev uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično.

Družba med opredmetenimi osnovnimi sredstvi prikazuje druge naprave in opremo.

v 000 SIT

Gibanje opredmetenih dolgoročnih sredstev v letu 2004	Druge naprave in oprema
NABAVNA VREDNOST	
stanje na začetku leta	43.693
pridobitve	18.120
odtujitve	0
prevrednotenje	0
stanje na koncu leta	61.813
POPRAVEK VREDNOSTI	
stanje na začetku leta	5.238
pridobitve	0
odtujitve	0
amortizacija	8.769
prevrednotenje	0
stanje na koncu leta	14.007
neodpisana vrednost na začetku leta	38.455
neodpisana vrednost na koncu leta	47.806

V okviru opredmetenih dolgoročnih sredstev izkazuje družba predvsem računalniško opremo, osebno komunikacijsko opremo, pohištvo in ostalo opremo ter osebna vozila.

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2004, v primerjavi z letom poprej, povečala za 24,32 odstotkov in je na koncu poslovnega leta znašala 47.806 tisoč SIT.

Pomembnejše amortizacijske skupine osnovnih sredstev

% amortizacije

► Programska oprema in licence	33,30 %
► Pohištvo in oprema	10 do 15 %
► Računalniška oprema	33,30 %
► Osebna komunikacijska oprema	14,30 %
► Avtomobili	15 %

Okrepitve ali oslabitve opredmetenih in neopredmetenih sredstev družba v letu 2004 ni opravljala.

POSLOVNE TERJATVE

27.953 tisoč SIT

28,85 % aktive

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo tudi zmanjšajo, za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Družba v letu 2004 ni opravila krepitev ali slabitev terjatev, ker so le-te poravnane v roku in ustrezajo pošteni vrednosti. Tako je imela družba ob koncu leta 2004 med odprtimi terjatvami 100% nezapadlih terjatev.

v 000 SIT

kratkoročne poslovne terjatve na dan 31.12.	2004	2003
do kupcev	2.328	0
do podjetij v skupini	22.780	15.543
do drugih	2.845	4.840
skupaj kratkoročne poslovne terjatve	27.953	20.383

Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini predstavljajo terjatev do HSE v višini 22.780 tisoč SIT z zapadlostjo v januarju 2005.

Ker posluje družba večinoma s podjetji v skupini so terjatve zaradi njihove netveganosti nezavarovane.

DOBROIMETJE PRI BANKAH, ČEKI IN GOTOVINA

19.328 tisoč SIT

19,95 % aktive

Med denarnimi sredstvi družba izkazuje denar na transakcijskem računu ter tolarske depozite na odpoklic pri bankah v višini 19.328 tisoč SIT.

BILANCA STANJA – OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (kapital)

KAPITAL

20.049 tisoč SIT

20,70 % pasive

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, prevrednotovalni popravek kapitala ter prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali izguba poslovnega leta:

BILANCA STANJA – SREDSTVA (gibliva sredstva)

v 000 SIT

kapital družbe na dan 31.12.	2004	2003
osnovni kapital	10.000	2.500
zakonske rezerve	277	250
druge rezerve iz dobička	9.512	7.568
čisti poslovni izid poslovnega leta	260	1.685
SKUPAJ KAPITAL	20.049	12.003

Družba v letu 2004 ni opravila splošnega prevrednotenja kapitala.

BILANCA STANJA – OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (finančne in poslovne obveznosti)

KRATKOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI

76.841 tisoč SIT

79,31 % pasive

Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja ali zmanjšanja skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

v 000 SIT

kratkoročne finančne in poslovne obveznosti na dan 31.12.	2004	2003
do dobaviteljev	7.682	4.051
do podjetij v skupini	45.062	30.688
do drugih	24.097	13.117
SKUPAJ KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	76.841	47.856

Kratkoročne obveznosti do tujih dobaviteljev, izražene v tuji valuti, se preračunajo po srednjem tečaju BS na dan nastanka poslovnega dogodka. Družba ob koncu poslovnega leta 2004 nima obveznosti do dobaviteljev v tujini.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so izkazane v višini 7.682 tisoč SIT.

Družba ima finančne in poslovne obveznosti do podjetij v skupini v višini 45.062 tisoč SIT, od tega do:

- ▶ Dravskih elektrarn Maribor 4.683 tisoč SIT,
- ▶ Soških elektrarn Nova Gorica 3.852 tisoč SIT,
- ▶ Holding Slovenskih elektrarn 30.112 tisoč SIT,

- ▶ Termoelektrarne Brestanica 3.447 tisoč SIT in
- ▶ Savskih elektrarn 2.968 tisoč SIT.

Obveznosti do drugih vsebujejo:

- ▶ obveznosti za plače v višini 16.635 tisoč SIT,
- ▶ obveznosti do države v višini 6.047 tisoč SIT in
- ▶ druge obveznosti v višini 1.415 tisoč SIT.

Obveznosti za plače vsebujejo obveznosti za čiste plače, čista nadomestila, davke in prispevke iz kosmatih plač, ter druge obveznosti iz naslova plač.

Obveznosti do države so obveznosti za plačilo DDV ter davki in prispevki za plače.

V okviru drugih obveznosti družba izkazuje predvsem obveznosti za zavarovalne premije, članarine, povračila potnih stroškov, ostale obveznosti do delavcev ter drugo.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

CELOTNI PRIHODKI

342.905 tisoč SIT

v 000 SIT

OBSEG IN STRUKTURA CELOTNIH PRIHODKOV	2004	%	2003	%
prihodki od prodaje na domačem trgu	341.827	99,69	247.287	99,75
finančni prihodki	685	0,20	618	0,25
izredni prihodki	393	0,11		
SKUPAJ PRIHODKI	342.905	100,00	247.905	100,00

Družba je dosegla celotne prihodke v višini 342.905 tisoč SIT in so v primerjavi s prihodki predhodnega leta višji za 38,33 odstotkov zaradi večjega obsega poslovanja.

PRIHODKI OD PRODAJE:

341.827 tisoč SIT

99,69 % prihodkov

Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu znašajo 341.827 tisoč SIT in predstavljajo 99,69 % celotnih prihodkov. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu so prihodki, ustvarjeni s prodajo storitev na domačem trgu, zmanjšani za davek na dodano vrednost. V primerjavi z letom 2003 so se prihodki od prodaje povečali za 38,23 %.

CELOTNI ODHODKI

341.361 tisoč SIT

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Celotni odhodki so odhodki iz poslovanja v višini 340.288 tisoč SIT ter finančni odhodki (odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje) v višini 1.073 tisoč SIT.

STROŠKI PO NARAVNIH VRSTAH

340.288 tisoč SIT

99,69 % odhodkov

v 000 SIT

OBSEG IN STRUKTURA STROŠKOV	2004	%	2003	%
stroški blaga, materiala	8.225	2,42	6.045	2,47
stroški storitev	125.163	36,78	94.625	38,64
stroški dela	194.149	57,05	137.570	56,17
amortizacija	9.168	2,69	5.135	2,10
drugi stroški	3.583	1,06	1.524	0,62
SKUPAJ PRIHODKI	340.288	100,00	244.899	100,00

Vsi stroški so znašali 340.288 tisoč SIT in so v primerjavi s predhodnim letom višji za 38,95 odstotkov zaradi povečanega obsega poslovanja.

V stroških storitev so v glavnem zajeti stroški kooperantov, ki sodelujejo pri izvajanju storitev.

Prejemki članov uprave in vodilnih delavcev so v letu 2004 znašali:

v 000 SIT

prejemki člana uprave	2004	2003
SKUPAJ	16.233	15.093

v 000 SIT

prejemki nadzornemu svetu	2004	2003
SKUPAJ	1.006	0

v 000 SIT

prejemki vodilnih delavcev družbe, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	2004	2003
SKUPAJ	35.677	23.666

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

v 000 SIT

VRSTA STROŠKA	2004 (v 000 SIT)	%	2003 (v 000 SIT)	%
vrednost prodanih poslovnih učinkov	340.288	100,00	244.899	100,00
stroški prodajanja	0	0,00	0	0,00
stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	0	0,00	0	0,00
SKUPAJ STROŠKI	340.288	100,00	244.899	100,00

ČISTI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA

546 tisoč SIT

V poslovnem letu je družba HSE Invest ustvarila 546 tisoč SIT čistega dobička.

v 000 SIT

POSLOVNI IZID DRUŽBE V LETU 2004	2004	2003
čisti poslovni izid	546	1.685
poslovni izid po preračunu s pomočjo EUR	301	1.399
poslovni izid po preračunu s pomočjo cen življenjskih potrebščin	-63	1.210

BILANČNI DOBIČEK

260 tisoč SIT

v 000 SIT

BILANČNI DOBIČEK DRUŽBE V LETU 2004	2004
a) čisti poslovni izid poslovnega leta	546
b) preneseni čisti dobiček oziroma izguba	0
c) zmanjšanje rezerv iz dobička	0
č) povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave (zakonskih rezerv, rezerv za lastne deleže in statutarnih rezerv)	27
d) povečanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta (drugih rezerv iz dobička)	259
e) BILANČNI DOBIČEK	260



IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

Izkaz finančnega izida je temeljni računovodski izkaz, v katerem so resnično in pošteno prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto. Prikazuje pomembne informacije za odločanje pri financiranju in naložbenju.

Izkaz finančnega izida je sestavljen po posredni metodi (različica II.).

Družba izkazuje končno stanje denarnih sredstev v višini 19.328 tisoč SIT.

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

V poslovnem letu 2004 se je kapital družbe povečal zaradi vnosa čistega dobička poslovnega leta v višini 546 tisoč SIT, ter zaradi dokapitalizacije v višini 7.500 tisoč SIT.

Čisti dobiček iz poslovnega leta 2004 je po ZGD (4. točka 60. člena) in po sklepu uprave razporejen v zakonske rezerve v višini 27 tisoč SIT in v druge rezerve iz dobička na podlagi sklepa uprave in nadzornega sveta iz dne 25.3.2005, v višini 259 tisoč SIT, brez vpliva na končno stanje.

Družba je v poslovnem letu 2004 ugotovila bilančni dobiček v višini 260 tisoč SIT.

**POROČILO
POOBlašČENEGA
REVIZORJA**



Revizorjevo poročilo

Družbenikom družbe HSE Invest, d.o.o., Maribor

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe HSE Invest, d.o.o., Maribor na dan 31. decembra 2004 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovitve, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2004, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner, direktor

Danilo Bukovec, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

Ljubljana, 4. maj 2005

KPMG Slovenija, d.o.o.