



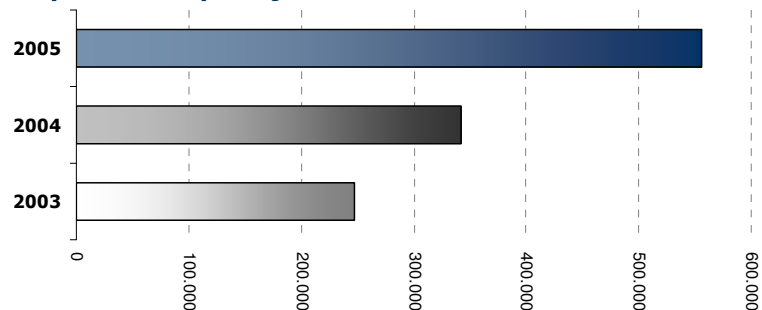
HSE Invest d.o.o.

VSEBINA

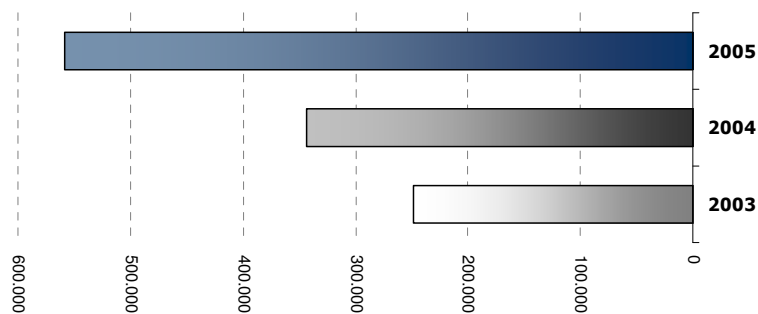
<i>Uvod</i>	Ključni podatki	3
	Pismo direktorja	6
	Poročilo nadzornega sveta	7
	Ključni dogodki	8
<i>Poslovno poročilo</i>	Predstavitev družbe	10
	Splošni podatki družbe	10
	Lastniška struktura	10
	Dejavnosti poslovanja družbe	11
	Organi vodenja in upravljanja	12
	Organiziranost družbe	13
	Poslovna politika	15
	Vizija	15
	Poslanstvo	15
	Strateški cilji	15
	Politika sistema vodenja kakovosti	16
	Značilnosti gospodarskega okolja	17
	Tržni položaj	17
	Projekti v izvajanju in naši naročniki	18
	Nabava in kooperacija	19
	Sodelovanje s povezanimi družbami	20
	Izvajali smo storitve za družbe v skupini	21
	Naročali smo storitve družbam v skupini	22
	Upravljanje s tveganji	25
	Komuniciranje z javnostjo	26
	Upravljanje s človeškimi viri	26
	Pregled zaposlenih v družbi	27
	Izobrazbena struktura zaposlenih	28
	Motiviranje zaposlenih	28
	Analiza zaposlovanja	30
	Obvezni kazalniki poslovanja	30
	Pojasnila kazalnikov poslovanja	31
	Varnost in zdravje pri delu in požarna varnost	33
	Načrti za prihodnost	33
	Pomembnejši dogodki po obračunskem obdobju	34
<i>Računovodsko poročilo</i>	Temeljne računovodske predpostavke	36
	Računovodski izkazi	37
	Pojasnila k računovodskim izkazom	41
<i>Poročilo pooblaščenega revizorja</i>	Poročilo pooblaščenega revizorja	52

KLJUČNI PODATKI

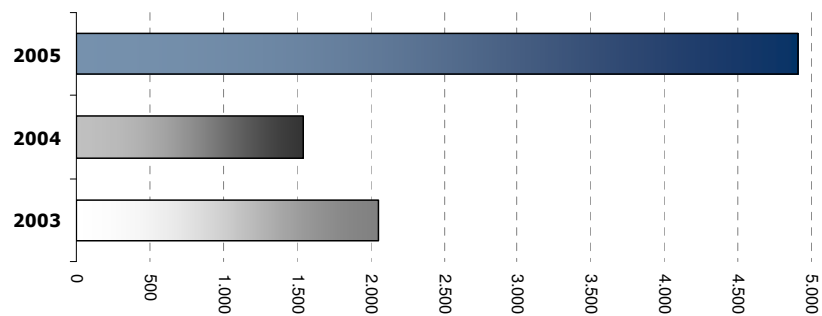
Čisti prihodki od prodaje v 000 SIT



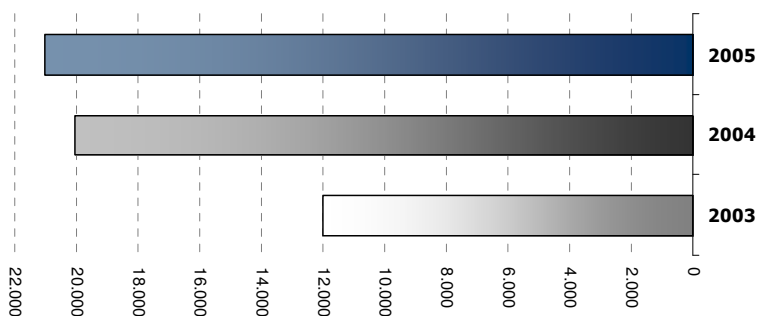
Celotni prihodki v 000 SIT



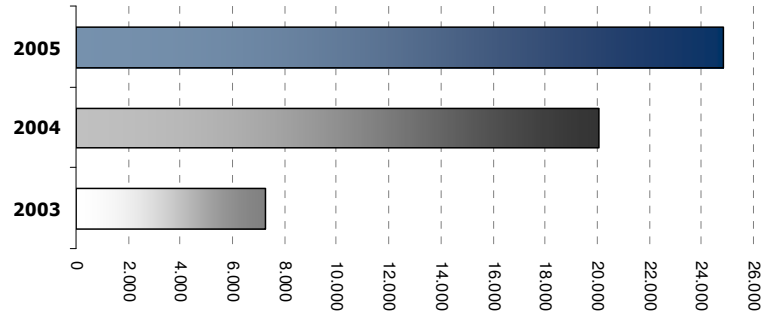
Dobiček v 000 SIT



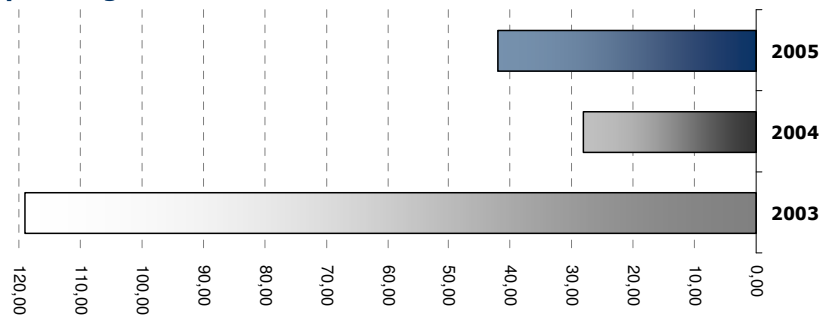
Kapital v 000 SIT



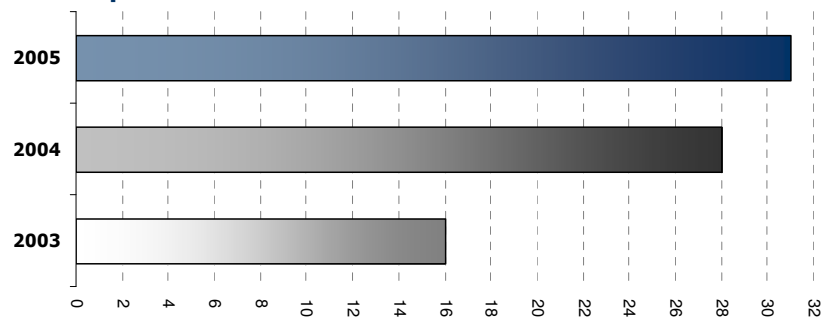
Denarni tok iz poslovanja v 000 SIT



Čisti dobiček na zaposlenega v 000 SIT



Število zaposlenih



Ključni podatki

v 000 SIT, oziroma kot je navedeno		2005	2004	2003	Indeks 05/04	Indeks 04/03
čisti prihodki od prodaje		556.356	341.827	247.287	163	138
celotni prihodki		558.044	342.906	247.905	163	138
dobiček iz poslovanja		4.368	1.539	2.388	284	64
čisti dobiček		991	546	1.685	182	32
sredstva		135.670	96.890	59.859	140	162
kapital		21.040	20.049	12.003	105	167
denarni tok iz poslovanja		24.868	20.034	7.272	124	275
čisti dobiček na zaposlenega		42,02	28,12	119,08	149	24
število zaposlenih na dan 31.12.		31	28	16	111	175

Za nami je uspešno in izredno dinamično poslovno leto. To je že naše tretje polno leto poslovanja. Temeljni cilji, da projekti za naše naročnike potekajo v skladu s potrjenimi terminskimi plani, v zahtevani kvaliteti in v okviru sredstev odobrenih v investicijskih programih, so ponovno v celoti doseženi.

Vodenje projektov izgradnje energetskih objektov je izredno odgovoren in kompleksen proces, ki mora v popolnosti zadovoljiti zahteve in pričakovanja naročnika. Še več, izpolniti moramo naše poslanstvo, ki je določeno v ciljih in strategijah potrjenih na strateških konferencah skupine HSE.

Za uspešno vodenje projektov izgradnje energetskih objektov moramo našo družbo usmerjati in obvladovati na sistematičen in pregleden način. Zavedanje tega nas je v preteklem letu usmerilo v urejanje notranjega sistema poslovanja v skladu s standardom ISO 9001:2000. Zunanja presoja konec leta nam je potrdila, da smo naše delo pravilno zastavili. Zavedamo se, da nam uvedba in vzdrževanje sistema vodenja, zasnovanega na nenehnem izboljševanju delovanja ter ob upoštevanju potreb vseh zainteresiranih strani lahko zagotovi uspeh in pomembne poslovne učinke v prihodnje.

Naša vizija, poslanstvo in strateški cilji so bili med letom predmet preverjanja naših lastnikov na sejah nadzornega sveta in na seji skupščine družbe. Potrditev s strani lastnika pomeni, da smo na pravi poti. Samo stalno preverjanje in potrjevanje pravilnosti usmeritev družbe in poistovetenje ciljev organizacije s cilji zaposlenih lahko doprinese k največjim učinkom in uspešnosti izvajanja vseh procesov v družbi. Največje zavedanje tega soodvisnega procesa vseh zaposlenih v družbi bo doprineslo k naši skupni dolgoročni stabilnosti in potrditvi konkurenčnosti na tržišču. Pridobljene reference na objektih znotraj skupine so temelj za širši nastop v konkurenčnem okolju in razširitev dejavnosti družbe v prihodnje.

Smo dobro motiviran in strokovno usposobljen kolektiv, ki s je pripravljen spoprijeti z velikimi izzivi, ki nas čakajo pri izgradnji novih ali rekonstrukcijah obstoječih energetskih kapacitet.

Vili Vindiš, univ.dipl.ekon.
Direktor



*P*OROČILO NADZORNEGA SVETA

Ključni dogodki

v letu 2005

Najpomembnejši dogodki preteklega obdobja

- Na redni letni skupščini družbe HSE Invest d.o.o. dne 25.8.2005 se je skuščina seznanila s potrjenim letnim poročilom za leto 2005 s poročilom revizorja, poročilom o odnosih do povezanih družb ter podelila razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta ter sprejela sklep o razporeditvi dobička.
- Podpis aneksov za opravljanje inženiring storitev za HSE skupni podvig v poslovnem letu 2005.
- Podpis aneksa z DEM d.o.o. za opravljanje storitev vodenja projekta prenove za poslovno leto 2005.
- Podpis pogodbe z DEM d.o.o. za opravljanje pred-investicijske faze za izgradnjo črpalne elektrarne HE Kozjak.
- Podpis aneksa k generalni pogodbi s SENG d.o.o. za izvajanje inženiring storitev pri gradnji in vzdrževanju energetskih objektov na porečju reke Soče s pritoki in aneksa za izvajanje teh storitev v poslovnem letu 2005.
- Podpis aneksa k pogodbi z HSE, d.o.o. in DEM d.o.o. za vodenje investicijskega inženiringa pri izgradnji centra vodenja HSE in centra vodenja DEM.
- Izvajanje investicijskega inženiringa za rekonstrukcijo HE Zlatoličje, jezu Melje in izgradnje mHE Melje, za naročnika DEM d.o.o.
- Zaposlitev treh novih delavcev, in sicer na sedežu družbe, v PE Medvode in PE Nova Gorica.
- Opravljena notranja presoja sistema kakovosti v mesecu oktobru in novembru.
- Opravljena presoja sistema kakovosti s strani pooblašene agencije SIQ Ljubljana.

POSLOVNO POROČILO



1.

PREDSTAVITEV DRUŽBE

Družba HSE Invest d.o.o. izvaja za skupino HSE investicijski inženiring za naložbe v energetske sektorju. Posebej pomembna je naša vloga pri gradnji verige HE na spodnji Savi, ki je trenutno najpomembnejši naložbeni projekt tako HSE, kot celotne elektroenergetike.

Osebnostna izkaznica družbe

Splošni podatki družbe

polno ime družbe:	HSE Invest družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov d.o.o.
skrajšano ime družbe:	HSE Invest d.o.o.
oblika organiziranosti:	družba z omejeno odgovornostjo
sedež družbe:	Obrežna ulica 170a, 2000 Maribor
telefon:	02 3005 892
faks:	02 3005 899
e-pošta:	hse-invest.si, info@hse-invest.si
matična številka:	1574256
davčna številka:	SI43635750
transakcijski račun:	04515-0000839849
direktor družbe:	Vili Vindiš, univ.dipl.ekon.
številka registrskega vložka:	1/11347/00, registrirano pri Okrožnem sodišču v Mariboru

Lastniška struktura

HSE Invest d.o.o. je odvisna družba, katere ustanovitelji in družbeniki so družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o., Dravske elektrarne Maribor d.o.o., Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. in Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o., vsaka v enakem deležu. Ker je družba Holding Slovenske elektrarne d.o.o. istočasno večinski lastnik družb Dravskih elektrarn Maribor d.o.o., Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. in Soških elektrarn Nova Gorica d.o.o. je družba Holding Slovenske elektrarne d.o.o. obvladujoča družba.

Na dan 31.12.2005 je osnovni kapital družbe sestavljen iz osnovnih vložkov družbenikov, katerih deleži so naslednji:

družbenik	poslovni delež v SIT	struktura poslovnih deležev
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	2.500.000	25,00%
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	2.500.000	25,00%
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	2.500.000	25,00%
Soške elektrarne Nova Gorica:	2.500.000	25,00%

Družba Holding Slovenske elektrarne d.o.o, s sedežem na Koprski ulici 92 v Ljubljani, je obvladujoča družba in je zavezana k sestavi konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo je mogoče dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

Dejavnosti poslovanja družbe

Glavna dejavnost družbe je »Drugo projektiranje in tehnično svetovanje«, s šifro dejavnosti 74.204. Najpomembnejša dejavnost družbe je vodenje razvojnih projektov predinvesticijske faze, vodenje gradnje novih in vodenje rekonstrukcij obstoječih vodnih elektrarn.

Družba je registrirana za opravljanje naslednjih dejavnosti:

- proizvodnja električne energije v HE
- proizvodnja električne energije v TE in JE
- druga proizvodnja električne energije
- prenos električne energije
- distribucija električne energije
- trgovanje z električno energijo
- oskrba s paro in toplo vodo
- zbiranje, čiščenje in distribucija vode
- rušenje objektov in zemeljska dela
- raziskovalno vrtanje in sondiranje
- splošna gradbena dela
- postavljanje ostrešij in krovska dela
- gradnja cest, železniških prog, letališč in športnih objektov
- gradnja vodnih objektov
- druga gradbena dela, tudi dela specialnih strok
- električne inštalacije
- izolacijska dela
- vodovodne, plinske in sanitarne inštalacije
- druge inštalacije pri gradnjah
- druga trgovina na debelo
- drugi kopenski potniški promet

- cestni tovarni promet
- telekomunikacije
- svetovanje o računalniških napravah
- oskrba z računalniškimi programi in svetovanje
- raziskovanje in eks. razvoj na področju tehnologije
- računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti
- davčno svetovanje, razen revizijske dejavnosti
- podjetniško in poslovno svetovanje razen arbitraže
- geodetsko, geološko, geofizikalno, geokemično in
- drugo opazovanje meritve, kartiranje
- drugo projektiranje in tehnično svetovanje
- tehnično preizkušanje in analiziranje
- prevajanje
- druga splošna tajniška opravila
- druge poslovne dejavnosti, d.n.
- druge osebne storitve.

Organi upravljanja in vodenja

Z družbo HSE Invest d.o.o. upravljajo družbeniki od 7.4.2004 dalje na osnovi določil družbeniške pogodbe. V skladu z določili nove družbeniške pogodbe ima družba naslednje organe upravljanja:

- ▶ skupščino,
- ▶ nadzorni svet in
- ▶ direktorja družbe.

Skupščina družbenikov

Skupščino družbenikov sestavljajo naslednji družbeniki:

- ▶ Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
- ▶ Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
- ▶ Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
- ▶ Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

Redna skupščina družbe je bila 25.8.2005. Skupščina se je seznanila s potrjenim letnim poročilo za leto 2005, s poročilom revizorja, poročilom o odnosih do povezanih družb ter podelila razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta in sprejela sklep o razporeditvi dobička.

Nadzorni svet

Člani nadzornega sveta, ki predstavljajo interese družbenikov, so:

- ▶ Irena Šlemic (Holding Slovenske elektrarne d.o.o.)
- ▶ Marjan Šmon (Dravske elektrarne Maribor d.o.o.)
- ▶ Alida Rejec (Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.) in
- ▶ Janez Nučič (Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.)

Predsednica nadzornega sveta je Irena Šlemic - HSE d.o.o., podpredsednik pa Marjan Šmon - DEM d.o.o.

Nadzorni svet se je v letu 2005 sestal na sedmih sejah, na katerih je med drugim dal soglasje na letno poročilo za leto 2005 in soglašal s poslovnim načrtom za poslovno leto 2006.

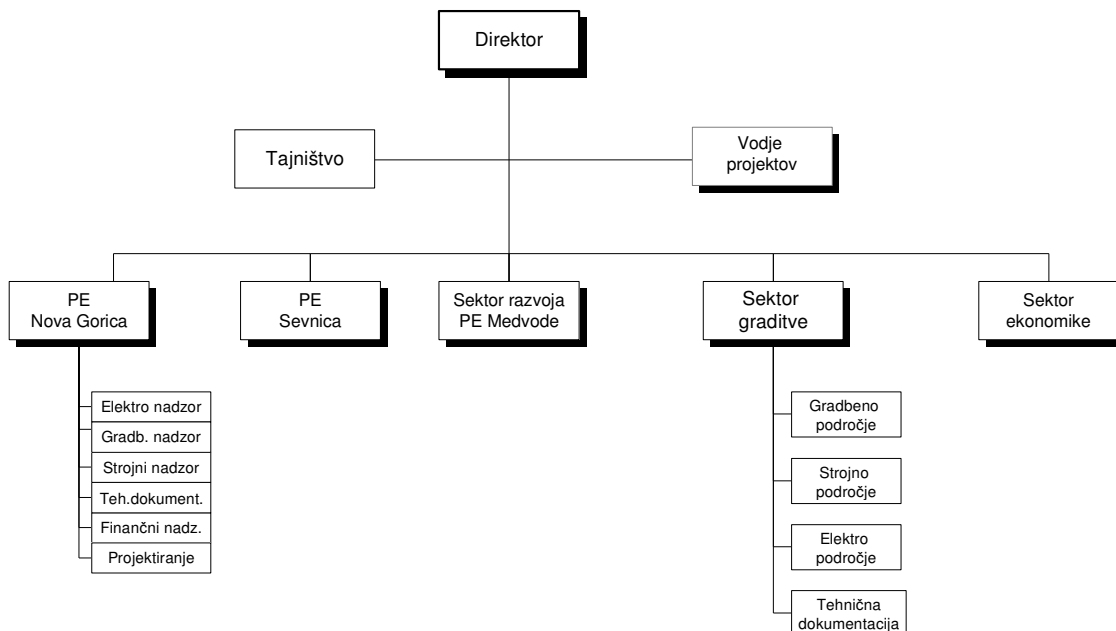
Poslovodstvo in zastopanje

Družbo vodi enočlanska uprava, ki jo predstavlja direktor družbe.

Za direktorja družbe je bil imenovan 13. novembra 2002 s sklepom ustanovitelja Vili Vindiš, univ.dipl.ekon., za dobo štirih let z omejitvami.

Organiziranost družbe

Organizacijska shema družbe



Družba HSE Invest d.o.o. je bila v poslovnem letu 2005 organizirana v vodstvu družbe in treh sektorjih, in sicer:

- ▶ sektor za razvoj
- ▶ sektor za izgradnjo objektov
- ▶ sektor za ekonomiko poslovanja

in treh poslovnih enotah, in sicer:

- ▶ poslovna enota v Sevnici
- ▶ poslovna enota v Medvodah in
- ▶ poslovna enota v Novi Gorici.

Maribor

V Mariboru je sedež družbe z upravo, sektorjem za izgradnjo objektov in sektorjem za ekonomiko poslovanja. Sektor za izgradnjo objektov ima na nižjem nivoju tri strokovna področja (gradbeno, strojno in elektro) in oddelek za upravne postopke in tehnično dokumentacijo. Sektor za ekonomiko poslovanja ima tri oddelke, od katerih je oddelek pogodbene administracije tesno povezan z ostalimi področji pri izvajanju in spremljanju projektov. Ostala dva oddelka sta oddelek za finance in računovodstvo in oddelek administracije družbe.

PE Sevnica

V poslovni enoti v Sevnici so zaposleni kadri iz lokalnega okolja, ki so neposredno vključeni v izgradnjo elektrarn na spodnji Savi.

PE Medvode

V poslovni enoti Medvode je organiziran sektor za razvoj.

PE Nova Gorica

Poslovna enota v Novi Gorici je s strokovnimi kadri iz vseh strokovnih področij odgovorna za uspešno samostojno vodenje in koordiniranje projektov izgradnje elektrarn na porečju reke Soče.

Za izvajanje projektov, kjer se organizirajo gradbišča družba ustanovi začasno organizacijsko obliko, gradbišče. V poslovnem letu 2005 smo imeli organizirano gradbišče za izgradnjo HE Boštanj, za izgradnjo črpalne HE Avče in za izgradnjo HE Blanca.

2.

POSLOVNA POLITIKA

Vizija

Želimo postati družba za snovanje, načrtovanje, pripravo in izvajanje projektov v energetiki na vodnem in termo oz. multi utility področju za vse družbe skupine HSE.

Projekte želimo voditi za družbe skupine v Sloveniji, v evropski uniji in v tujini, kjerkoli bodo za to pokazale interes in zahteve družbe skupine HSE.

Projekte nameravamo voditi v vlogi svetovalnega inženiringa.

Poslanstvo

Povezovati in najti sinergijske učinke pri združevanju vseh razpoložljivih strokovnih znanj iz hidro in termo proizvodnih družb skupine HSE.

Zagotavljati strokovne predloge družbam skupine HSE za izbiro tehnično, tehnološko in ekonomsko najboljših rešitev.

Doseči, da se projekti vodijo na najbolj racionalen in ekonomsko učinkovit način ter s tem zagotoviti doseganje optimalnih naložbenih učinkov in izrabo vseh potencialov znanja v skupini HSE.

Strateški cilji

Zagotavljati izgradnjo objektov v načrtovanih rokih, zahtevani kakovosti in v finančnih okvirih določenih z investicijskimi programi.

Voditi vse investicijske projekte, ki jih načrtujejo družbe skupine HSE, ki pomenijo izgradnjo dodatnih ali obnovo obstoječih energetske kapacitete.

Doseči zadovoljstvo vsakega naročnika pri izvajanju njegovih projektov in mu dati občutek, da je njegov projekt najbolj pomemben.

Poenotiti in racionalizirati postopke vodenja projektov in uveljaviti standarde ISO v vsem delovanju in na vseh področjih vodenja.

Omogočati in vzpodbujati stalno dodatno izobraževanje in izpopolnjevanje znanja zaposlenih, da se ohranja stik z vsemi napredki znanj po posameznih področjih.

3.

POLITIKA SISTEMA VODENJA KAKOVOSTI

Med strateškimi cilji družbe je zapisano, da moramo uveljaviti standarde ISO v vsem svojem delovanju. V preteklem letu smo temu področju namenili posebej veliko pozornosti.

Na osnovi opravljene analize stanja sistema kakovosti smo s pomočjo zunanjega svetovalca izdelali celotni sistem poslovanja v skladu s standardom ISO 9001:2000. Tako urejen sistem poslovanja je bil predmet presojanja in sicer:

Notranja presoja

- Notranja presoja sistema v dneh 27.10.2005 do 10.11.2005 in

Zunanja presoja

- Zunanja presoja dne 25.11.2005 s strani SIQ Ljubljana, ki je pooblaščen organizacija za izvajanje presoj sistema kakovosti

Na osnovi podanih priporočil presoje sistema kakovosti smo z dnem 30.11.2005 uradno izdali naš sistem kakovosti poslovanja. Celotna dokumentacija sistema je dostopna vsem zaposlenim na intranetnem portalu.

Poleg našega lastnega sistema kakovosti poslovanja povzemamo v naš sistem kakovosti tudi sisteme kakovosti poslovanja naših naročnikov, predvsem na tistih projektih kjer nas naši naročniki k temu posebej zavežejo. Zaradi tega pri izvajanju vodenja projektov upoštevamo sisteme kakovosti na področju vodenja projektov HSE skupni podvig, HSE d.o.o., DEM d.o.o. in SENG d.o.o.

4.

ZNAČILNOSTI GOSPODARSKEGA OKOLJA

Tudi leto 2005 je zaznamovala rast porabe električne energije in pomanjkanje novih lastnih domačih proizvodnih zmogljivosti. Prvi nov objekt, ki je zgrajen in dan v obratovanje je HE Boštanj, ki pa bo v celoti dokončan v letu 2006.

Skupina HSE je na izrazit razkorak med rastjo porabe in zagotavljanjem proizvodnje iz lastnih virov tudi v letu 2005 odgovorila z dokumentom iz strateške konference, ki daje usmeritev in vizijo skupine v prihodnje in predvsem določa temeljne prioritete prihodnjih investicijskih vlaganj. Poseben poudarek je dan tudi izgradnji in povečanju kapacitet na obnovljivih virih.

Zastavljene ambicije skupine postavljajo pred našo družbo izjemne izzive, da opravimo svoje poslanstvo, ki ga od nas zahtevajo članice skupine.

5.

TRŽNI POLOŽAJ

Družba HSE Invest d.o.o. je na slovenskem trgu prepoznana kot izvajalec investicijskega inženiringa za družbe skupine HSE. Izvajalci in dobavitelji na področju izvajanja del v energetiki to odločitev skupine HSE razumejo in sprejemajo. Vloga »Inženirja«, ki jo ima HSE Invest d.o.o. pri vodenju projektov izgradnje je v inženirski praksi poznana, zato je tudi mesto HSE Invest d.o.o. za družbe skupine HSE v tej vlogi potrjeno.

Ocenjujem, da je naše mesto v skupini in na trgu pravilno umeščeno in prepoznavno. Naš cilj na slovenskem trgu ni v aktivnejši vlogi na področju izvajalskega inženiringa, ampak še bolj utrjevati in širiti sedanji položaj v skupini HSE.

6.

PROJEKTI V IZVAJANJU IN NAŠI NAROČNIKI

Projekti, ki smo jih izvajali v preteklem letu in na katerih aktivnosti se še nadaljujejo so za:

HSE d.o.o., skupni podvig	Izgradnja HE Boštanj
	Pred-investicijska faza za izgradnjo HE Blanca
	Pred-investicijska faza za izgradnjo HE Krško
HSE d.o.o.	Izdelava in vodenje tehničnih standardov HSE
	Pridobivanje zemljišč za potrebe gradnje HE Blanca (energetski del)
DEM d.o.o	Prenova elektrarn HE Vuhred in HE Ožbalt
	Pred-investicijska faza za izgradnjo črpalne HE Kozjak
	Rekonstrukcija HE Zlatoličje
HSE d.o.o. in DEM d.o.o.	Izvajanje investicijskega inženiringa za izgradnjo TK omrežja HSE in DEM
	Izvajanje investicijskega inženiringa za izgradnjo centra vodenja HSE in centra vodenja DEM
SENG d.o.o.	Izgradnja črpalne HE Avče
	Rekonstrukcija kulturnega spomenika male HE Klavžarica
INFRA d.o.o.	Izgradnja 110 kV kablovoda za HE Boštanj

Poleg navedenih ključnih projektov smo opravili še več manjših storitev, ki so bile časovno krajše (do dveh mesecev) in vrednostno manjše.

Vse prevzete obveznosti za naše naročnike smo opravili v skladu prevzetimi obveznostmi v podpisanih pogodbah. Naše storitve so izvedene kvalitetno in projekti, ki so v teku potekajo v skladu z načrtovanimi cilji. Verjamemo, da so naši naročniki zadovoljni z našim opravljenim delom.

V letu 2005 smo izvajali dela investicijskega inženiringa na projektih za naročnike iz skupine HSE (HSE d.o.o., skupni podvig, SENG d.o.o. in DEM d.o.o.) in za enega naročnika izven skupine HSE (INFRA d.o.o.).

7.

NABAVA IN KOOPERACIJA

Zaradi narave poslovanja družbe predstavlja nakup oziroma kooperacija predvsem angažiranje strokovnih kadrov v skupini ali izven nje, ki skupaj z zaposlenimi v družbi izvajajo določen obseg dela na projektih v izvajanju. Družbe, kjer so ti strokovnjaki zaposleni, pa predstavljajo tudi naše največje dobavitelje.

V poslovnem letu 2005 smo za dopolnitev kapacitet predvsem angažirali strokovne delavce iz naslednjih družb:

- ▶ družbe SEL d.o.o. za strojni nadzor,
- ▶ družbe TEB d.o.o. za pomoč pri opravljanju gradbenega nadzora,
- ▶ družbe TEB d.o.o. za vodenje strokovnega področja nadzora nad elektro napravami in sistemi,
- ▶ družbe TEB d.o.o. za izvajanje storitev zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in požarne varnosti na gradbišču,
- ▶ družbe DEM d.o.o. za izvajanje kontrole nadzora montažne strojne in elektro opreme in spuščanje opreme v obratovanje in
- ▶ družbe DEM d.o.o. za gradbeni nadzor na akumulacijskem bazenu HE Boštanj.

Izven skupine smo v nekaj primerih za storitve na prevzetih projektih v manjšem obsegu angažirali strokovnjake iz družbe IBE d.d. in družbe ELEK d.o.o.



SODELOVANJE S POVEZANIMI DRUŽBAMI

Sodelovanje med povezanimi družbami je bilo v preteklem obdobju za naš obseg poslovanja zelo intenzivno. Sodelovanje je tako na strani izvajanja storitev za družbe v skupini, kakor tudi na strani naročanja storitev družbam v skupini. V medsebojnem sodelovanju vidimo predvsem sinergijo večjega in učinkovitejšega izkoriščanja specifičnega znanja zaposlenih v skupini, ki ga potrebujemo na različnih projektih, znanje pa se nahaja v različnih družbah skupine.

Izvajali smo storitve za družbe v skupini

V poslovnem letu 2005 smo za HSE d.o.o. skupni podvig, ki so ga ustanovile družbe, ki so ustanoviteljice naše družbe izvajali storitve na izgradnji elektrarn na spodnji Savi. Naše storitve so obsegale izgradnjo HE Boštanj in pred-investicijska faza za izgradnjo HE Blanca in HE Krško in pridobivanje zemljišč za potrebe gradnje HE Blanca (energetski del).

Za družbo DEM d.o.o., ki je družbenik v naši družbi smo izvajali dela na prenovi HE Vuhred in HE Ožbalt, na rekonstrukciji HE Zlatoličje in na predinvesticijski fazi za izgradnjo črpalne HE Kozjak.

Za družbi HSE d.o.o. in DEM d.o.o., ki sta družbenika v naši družbi, smo v poslovnem letu 2005 izvajali investicijski inženiring za izgradnjo TK omrežja in investicijski inženiring za izgradnjo centra vodenja HSE in centra vodenja DEM.

Za družbo SENG d.o.o., ki je družbenik v naši družbi smo izvajali dela na rekonstrukciji kulturnega spomenika male HE Klavžarica, izgradnji črpalne HE Avče in sodelovali na izvedbi manjših vzdrževalnih del na obstoječih objektih.

Izvajali smo storitve za družbe v skupini

V poslovnem letu 2005 smo potrebovali naslednje storitve od drugih družb v skupini, s katerimi smo povezani preko družb, ki so naši družbeniki:

► poslovno sodelovanje s strokovnimi kadri za aktivno delo na izgradnji elektrarn na spodnji Savi:

-  družba SEL d.o.o. za strojni nadzor
-  družba SEL d.o.o. za tajniška dela
-  družba TEB d.o.o. za gradbeni nadzor
-  družba TEB d.o.o. za elektro nadzor
-  družba DEM d.o.o. za kontrolo kvalitete v proizvodnji in na gradbišču

► pogodbeni najem opravljanja nekaterih poslovnih funkcij potrebnih za poslovanje družbe ali za izvajanje izgradnje:

-  TEB d.o.o. za zagotavljanje funkcije varnosti in zdravja pri delu in požarne varnosti za HE Boštanj
-  DEM d.o.o. za vodenje kadrovske in splošne funkcije vodenje poslovnih knjig in storitve na področju informacijske infrastrukture
-  DEM d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Mariboru
-  SEL d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Medvodah
-  SENG d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Novi Gorici
-  HSE d.o.o. za najem poslovnih prostorov v Sevnici

Izdelali smo tudi posebno poročilo o odnosih s povezanimi družbami iz katerega izhaja, da so sklenjeni pravni posli, glede na znane okoliščine v času sklepanja teh poslov, sklenjeni na osnovi tržnih oziroma poslovnih pogojev, pogodbene vrednosti so pravilno ocenjene in ne ugotavljamo morebitnega prikrajšanja.

9.

U PRAVLJANJE S TVEGANJI

Stalno in redno nadziranje vseh vrst tveganj, ki jim je družba izpostavljena pri svojem poslovanju, predstavlja pomemben pogoj za uspešno poslovanje, doseganje zastavljenih strateških ciljev in uresničevanje našega poslanstva. Pri tem je pomembno, da pravočasno prepoznamo naslednja tveganja:

- ▶ poslovna tveganja,
- ▶ finančna tveganja in
- ▶ tveganja delovanja.

Poslovna tveganja

Poslovna tveganja se nanašajo na sposobnost zagotavljanja konkurenčnosti, ustvarjanja prihodkov in obvladovanja stroškov, na sposobnost ohranjanja vrednosti poslovnih sredstev in zmožnost poravnave poslovnih obveznosti. V okviru poslovnih tveganj smo v letu 2005 proučevali naslednja tveganja:

- ❖ prodajna tveganja
- ❖ investicijska tveganja
- ❖ kadrovska poslovna tveganja

Prodajna tveganja

V poslovnem letu 2005 smo **prodajna tveganja** skušali obvladovati tako, da smo z našimi opravljenimi storitvami prepričali naše kupce, da smo kvaliteten in resen izvajalec storitev. Zavedamo se, da to dolgoročno predstavlja zaupanje naših kupcev tudi pri njihovih prihodnjih investicijskih namerah.

Investicijska tveganja

V poslovnem letu 2005 nismo izvedli investicijskih vlaganj, ocenjujemo **investicijska tveganja** kot nizka. Kljub temu bomo ta tveganja še v naprej skušali obvladovati z ustreznim ekonomskim načrtovanjem investicij.

Kadrovska poslovna tveganja

Motivirani sodelavci s potrebnimi strokovnimi znanji so razlog, da **kadrovska poslovna tveganja**, ki vključujejo tveganja obvladovanja:

- socialnega dialoga z zaposlenimi,
- izgube ključnih kadrov,

posvečamo posebno pozornost. Na področju socialnega dialoga z zaposlenimi načrtujemo še naprej vzdrževati dobro komunikacijo z zaposlenimi. Izpostavljenost tveganjem, povezanim z morebitno izgubo ključnih kadrov načrtujemo zniževati z izvajanjem in razvijanjem sistema letnih razgovorov s sodelavci, vzpodbujanjem in zagotavljanjem nenehnega izobraževanja, ustreznimi sistemi nagrajevanja in drugimi ukrepi.

Tako bomo učinkovitost poslovanja še vnaprej zagotavljali s strokovno usposobljenim kadrom in dobro organizacijo poslovanja. Ocenjujemo, da bila je v poslovnem letu 2005 izpostavljenost kadrovskim poslovnim tveganjem nizka.

Finančna tveganja

Ker imajo vsa tveganja, s katerimi se srečujemo pri svojem poslovanju, finančne posledice, se zavedamo, da je pravočasno identificiranje finančnih tveganj, ki bi utegnili oslabiliti sredstva ali poslabšati finančni položaj družbe, ključnega pomena. V poslovnem letu 2005 smo si prizadevali k stabilnemu poslovanju in zmanjšanju posameznega tveganja na sprejemljivo raven. Finančna tveganja smo identificirali, kot:

- ❖ tveganja plačilne sposobnosti
- ❖ kreditna tveganja
- ❖ obrestna tveganja
- ❖ inflacijska tveganja

Tveganja plačilne sposobnosti

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih valutnih rokih poravnava svoje obveznosti. Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti družbe v poslovnem letu 2005 ocenjujemo kot nizko, zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi (dnevno, tedensko in mesečno planiranje in spremljanje denarnih tokov, oblikovanje minimalne likvidnostne rezerve, plasiranje presežka denarnih sredstev po načelu razpršitve tveganja in največjega donosa) in ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov med družbami v skupini.

Kreditna tveganja

V poslovnem letu 2005 smo vsa **kreditna tveganja** oziroma zaupanja tveganja, ki zajemajo vsa tveganja, kjer bi se zaradi neporavnanih pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšale gospodarske koristi družbe, obvladovali predvsem tako, da smo pretežni del prihodkov ustvarili s prodajo storitev družbam v skupini na podlagi letnih pogodb in z rednimi poslovnimi stiki s poslovnimi partnerji. Ocenjujemo, da je bila izpostavljenost kreditnim tveganjem v poslovnem letu 2005 nizka.

Obrestna tveganja

Obrestna tveganja so povezana z naložbami in obveznostmi ter prihodki in odhodki, povezanimi z njimi. Pred obrestnim tveganjem smo se ščitili tako, da smo strukturo kreditnega portfelja še naprej po principu razpršitve usklajevali po ročnosti in s tem skušali optimirati tudi stroške financiranja.

Inflacijska tveganja

Morebitna **inflacijska tveganja** smo skušali obvladovati s sklepanjem pogodb z dobavitelji po fiksnih cenah.

Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na morebitna zmanjšanja gospodarskih koristi družbe, izvirajoč iz neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti. Tveganja delovanja smo skušali obvladovati tudi z uvedenim sistemom vodenja kakovosti po standardih ISO 9001:2000 na vseh področjih in na vsakem projektu oziroma pogodbi v izvedbi.

V poslovnem letu 2005 smo posvetili pozornost predvsem naslednjim tveganjem delovanja:

- ❖ kadrovskim tveganjem
- ❖ projektnim tveganjem

Kadrovska tveganja

Na področju **kadrovskih tveganj** se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov predvsem zaradi intenzivnosti del na določenih projektih, saj se pojavljajo težave pri koriščenju letnega dopusta. To lahko povzroči slabo razpoloženje in vpliva na kvaliteto opravljanja naših storitev. Reševanje tega problema z dodatnimi zaposlitvami pa povzroči preveliko povečanje stroškov in na dolgi rok nekonkurenčnost. Potrebno je najti način dela, da več ljudi pokriva enaka dela in se med seboj nadomešča. To je mogoče zagotoviti na nekaterih delih, ne pa na strokovno tehnično specifičnih, ki so vezana na določenega strokovnjaka. Prihaja tudi do več dela in nujno potrebnih nadur. To je možno optimalno reševati samo s sodelovanjem vodstev družb skupine, da se občasno, na podlagi pogodb, angažirajo strokovnjaki na določenih področjih, ki lahko ustrezno zamenjajo določenega delavca.

Projekta tveganja

V družbi je prisoten projektni način dela, zato smo, predvsem v primeru dlje trajajočih projektov, večjo pozornost namenili tudi obvladovanju **projektnih tveganj**, ki so povezana s takojšnjim ukrepanjem ob ugotovljenih odmikih od potrjenih planov. Ta tveganja smo omejevali z ustrezno organizacijo, rednim nadzorom in spremljavo projektnih aktivnosti in zavarovanjem strokovne odgovornosti. Pri projektnih tveganjih obstaja riziko, da se določen projekt izgradnje ali rekonstrukcije ustavi, odloži za določen čas, da se ne zagotovi pravočasno potrebnih upravnih dovoljenj za nadaljevanje ali, da izbrani izvajalec ne izvaja del v pričakovanih oziroma pogodbenih rokih. Razlogi za motnje v poteku projekta so lahko zelo raznolike. Tovrstna tveganja bomo še vnaprej omejevali s stalnim spremljanjem projektov v izvajanju, nadzorom kontrolnih točk in spremljanjem napredovanja po potrjenih terminskih planih. Ocenjujemo, da je bila izpostavljenost projektnim tveganjem v poslovnem letu 2005 nizka.

10. KOMUCIRANJE Z JAVNOSTJO

Kljub izjemni pomembnosti tega področja nismo v preteklosti naredili veliko, da bi bolj aktivno samostojno komunicirali z javnostjo. Ta segment smo prepuščali v največji meri naročnikom.

Naročnik je tisti, ki vodi in usmerja komunikacije z ključnimi javnostmi za svoj projekt. Naše sodelovanje je aktivno vedno takrat kadar nas naročnik povabi ali pooblasti, da za njega opravimo določeno komunikacijsko predstavitev, ogled, pojasnilo, članek ali katero drugo obliko sporočila. Zaradi tega je naša prisotnost v komunikacijah naročnika z okoljem precejšnja, potrjevanje naše lastne prepoznavnosti pa zaradi tega razloga potisnjeno v ozadje.

Vendar v strokovnih in izvajalskih krogih na energetskega področju je naša prepoznavnost primerna. Tudi sodelovanje naših strokovnjakov v strokovnih srečanjih in revijah je prisotno.

V preteklem letu smo izdali začasno spletno stran družbe, ki vsakemu obiskovalcu pove nekaj najbolj osnovnih informacij o družbi.

11

U PRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI

Zavedamo se, da so zaposleni ključni dejavnik uspeha za našo prihodnost. Zavedamo se, da lahko dosegamo učinkovito izvajanje delovnih procesov le z zaposlenimi, ki imajo prava znanja in sposobnosti. Z dobro organizacijo dela ter ustreznim delovnim okoljem zagotavljamo možnosti za odgovorno in kreativno delo, motiviranost in zadovoljstvo pri delu.

Projektna organiziranost družbe in usmeritev na delo pri več projektih hkrati zahteva od zaposlenih več znanja, inovativnosti, pripravljenost na spremembe, hitro odzivanje, delo v skupinah in sodelovanje. Uspešnost projektov in doseganje ciljev projekta kot celote v prepletenih procesih, kjer so znanja različnih specialistov odločilna je sodelovanje in pravočasno odkrivanje možnih bodočih zapletov ključnega pomena. Pravočasno ukrepanje in hitrost reševanja problemov pa je predvsem odvisno od usklajenosti in motiviranosti projektnih skupin, katerih vodje morajo biti najboljši nosilci skupinskega dela in usmerjevalci v sodelovanje.

Ustvarjati moramo takšno okolje dela, ki zaposlene motivira za aktivno in kreativno sodelovanje, dajanje maksimalnega individualnega prispevka in motiviranost za dodatno širjenje znanja in iskanje novih spoznanj in osvajanje novih tehnoloških rešitev.

Močno cenimo tudi pripadnost zaposlenih podjetju. Ta je v družbi zaradi dobrih delavnih razmer, zanesljivosti zaposlitve, možnosti izobraževanja in dobrega poslovanja - zelo visoka.

Pregled zaposlenih v družbi

Konec leta 2005 je povprečna starost vseh zaposlenih znašala 41,58 let. Zaposlovali smo 22,6% delavcev starih do 30 let in 77,4% delavcev starih nad 30 let. Starostna struktura zaposlenih se v preteklem letu ni bistveno spremenila.

Število zaposlenih po izobrazbenih razredih na dan 31.12.2005

Poslovna enota	V.	VI.	VII.	VIII.	Skupaj
MARIBOR	4	0	11	2	17
SEVNICA.	0	1	3	0	4
NOVA GORICA	2	2	3	1	8
MEDVODE	0	0	2	0	2
SKUPAJ	6	3	19	3	31

Ob koncu leta 2005 je bilo v družbi HSE Invest d.o.o. 31 zaposlenih, od tega 54,8% moških in 45,2% žensk. Glede na stanje ob koncu leta 2005 se je število zaposlenih povečalo za 10,7%. Do povečanja števila zaposlenih je prišlo predvsem zaradi povečanja obsega dela. Planirano število 34 zaposlenih ni bilo doseženo.

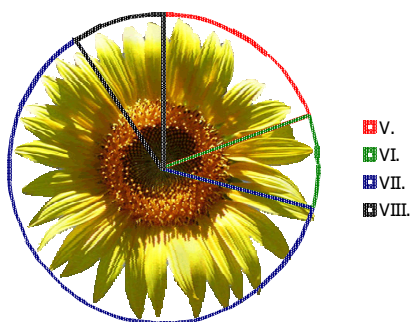
Število zaposlenih po izobrazbenih razredih na dan 31.12.2005

Število zaposlenih	31.12.2005.	31.12.2004
DOLOČEN ČAS	0	2
NEDOLOČEN ČAS	31	26
SKUPAJ	31	28

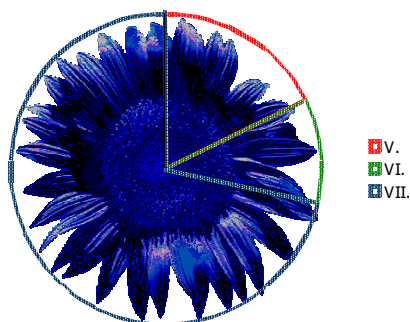
Izobrazbena struktura zaposlenih

Na koncu poslovnega leta 2005 je bilo v družbi po izobrazbeni strukturi s V. stopnjo izobrazbe 6 zaposlenih oziroma 19,4%, s VI. stopnjo izobrazbe 3 zaposleni oziroma 9,7%, z VII. stopnjo izobrazbe 19 zaposlenih oziroma 61,3% in z VIII. stopnjo izobrazbe 3 zaposleni oziroma 9,7%. Družba nima zaposlenih z nižjo stopnjo izobrazbe od V. stopnje.

2005



2004



Izobrazbena struktura se je v poslovnem letu 2005, glede na poslovno leto 2004, izboljšala. Znižal se je delež zaposlenih v izobrazbeni skupini v šestem in sedmem razredu, medtem ko se je zvišal delež v V. in VIII. razredu. Družba ima tako 80,6% zaposlenih z najmanj višjo strokovno izobrazbo.

Motiviranje zaposlenih

Pomemben del investicij družbe so tudi investicije v znanje zaposlenih. Znanje je ključni vir uspešnosti in napredka družbe.

Zaposlenim smo v poslovnem letu 2005 omogočili vključevanje v različne oblike usposabljanja in izobraževanja in tako prispevali k njihovem osebni in profesionalni razvoju. Udeležili smo se nekaj izobraževanj in usposabljanj, ki jih je organizirala krovna družba, več enodnevnih seminarjev, delavnic namenjenih obnavljanju in seznanjanju z novostmi na področju zakonodaje javnega naročanja, gradenj, okolja in voda. Enega zaposlenega smo napotili na izobraževanje tujega jezika v tujino v okviru izobraževanja, ki ga je organizirala HSE d.o.o. V poslovnem letu se je tako vsak zaposleni udeležil 0,75 usposabljanja in izobraževanja.

Za vse zaposlene smo organizirali eno interno delavnico, katere cilj je bil večanje pripadnosti družbi, potrjevanje njene identitete, organizacije, vizije in poslanstva. Želimo vzpostaviti ustvarjalno delovno okolje motiviranih zaposlenih, ki delajo na različnih lokacijah, vendar za iste skupno sprejete strateške cilje družbe in skupine kot celote.

V poslovnem letu 2005 je družba za svoje zaposlene vplačala premije za dodatno prostovoljno pokojninsko zavarovanje v okviru Kapitalske družbe pokojninskega in invalidskega zavarovanja d.d. in s tem povečala dolgoročno socialno varnost zaposlenih.

Zadovoljstvo zaposlenih krepimo z ustvarjanjem prijetnega delovnega okolja, omogočanjem dodatnega izobraževanja in spodbujanjem lastne ustvarjalnosti. Zaposlenim tako omogočamo strokoven kot osebni razvoj.

Zagotavljanje socialne varnosti zaposlenih

Socialni varnosti zaposlenih smo v poslovnem letu 2005 posvečali posebno pozornost, katero smo zagotavljali z:

- ▶ ustvarjanjem prijetnega delovnega okolja in pogojev na delovnem mestu,
- ▶ spodbujanjem lastne ustvarjalnosti oziroma kreativnosti,
- ▶ programom varovanja in krepitve zdravja v delovnih in življenjskih okoljih
- ▶ sistemom dodatnega prostovoljnega pokojninskega zavarovanja v okviru Kapitalske družbe pokojninskega in invalidskega zavarovanja d.d., s čimer povečujemo dolgoročno socialno varnost zaposlenih,
- ▶ vključevanjem zaposlenih v različne oblike izobraževanja in usposabljanja, za zagotavljanje dolgoročne kompetentnosti in konkurenčnosti ter spodbujanje kulture vseživljenjskega okolja.

S takšnim načinom omogočamo zaposlenim strokoven kot osebni razvoj, kakor dolgoročno varnost zaposlenih.

Informiranje zaposlenih

Preko elektronske pošte, intraneta in oglasnih desk redno poročamo o pomembnih poslovnih dogodkih družbe. Posledica tega so manjša negotovost ter večja pripadnost in zadovoljstvo zaposlenih.

Odsotnost z dela

V poslovnem letu 2005 je seštevek ur bolniških odsotnosti 700 ur, od tega 284 ur v breme družbe ter 416 v breme Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Stopnja absentizma zaradi bolezni je v družbi v poslovnem letu 2005 znašala 1,12%, kar predstavlja nizek odstotek odsotnosti z dela iz naslova bolezni v primerjavi s celotno Slovenijo, kjer se ocenjuje 5%.

12. ANALIZA POSLOVANJA

Obvezni kazalniki

		2005	2004
1. KAZALNIKI FINANCIRANJA			
1.1. stopnja lastniškosti financiranja	<i>kapital/obveznosti do virov financiranja</i>	15,51	20,69
1.2. stopnja dolgoročnosti financiranja	<i>vsota kapitala in dolgoročnih dolgov (z dolg.rezervacijami)/obveznosti do virov sredstev</i>	15,51	20,69
2. KAZALNIKI INVESTIRANJA			
2.1. stopnja osnovnosti investiranja	<i>osnovna sredstva po neod.vr./sredstva</i>	35,29	51,09
2.2. stopnja dolgoročnosti investiranja	<i>osnovna sredstva (neod.vred.) + dolg.fin.naložbe + dolg.posl.terjatve/sredstva</i>	35,29	51,09
3. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA			
3.1. kapitalska pokritost osnovnih sredstev	<i>kapital/osnovna sredstva (neodp.vrednost)</i>	0,44	0,40
3.2. neposredna pokritost kratkoročnih obveznosti	<i>likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti</i>	0,30	0,25
3.3. pospešena pokritost kratkoročnih obveznosti	<i>likvidna sredstva + kratk. terjatve/kratkoročne obveznosti</i>	0,78	0,62
3.4. kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti	<i>kratkoročna sredstva/kratkoročne bveznosti</i>	0,78	0,62
4. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI			
4.1. koeficient gospodarnosti poslovanja	<i>poslovni prihodki/poslovni odhodki</i>	1,01	1,00
5. KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI			
5.1. koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	<i>čisti dobiček/povprečni kapital</i>	0,05	0,03

Pojasnila kazalnikov poslovanja

1. Kazalniki financiranja

- Stopnja lastniškosti financiranja znaša 15,51%

(1.1) V poslovnem letu 2005 predstavlja kapital družbe 15,51 % vseh obveznosti do virov sredstev. Delež kapitala v obveznostih do virov sredstev se je v primerjavi z letom poprej zmanjšal. Razlog za majhen delež sredstev, financiranih s kapitalom je, da je družba šele v začetni fazi poslovanja.

- Stopnja dolgoročnosti financiranja znaša 15,51%

(1.2) Družba v letu 2005 ni izkazovala dolgoročnih dolgov, zato je vrednost kazalnika enaka stopnji lastniškosti financiranja, torej je družba svoja sredstva v višini 15,51% financirala s dolgoročnimi viri, 84,30 % pa s kratkoročnimi viri.

2. Kazalniki stanja investiranja (naložbenja)

- Stopnja osnovnosti investiranja znaša 35,29%

(2.1) Kazalnik nam pove delež opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev v celotnih sredstvih. Družba ima 35,29 % delež osnovnih sredstev po neodpisani vrednosti v celotnih sredstvih. Vrednost koeficienta se je v primerjavi z letom 2004 znižala, predvsem zaradi povečanja sredstev na račun povečanja likvidnih sredstev in kratkoročnih poslovnih terjatev.

- Stopnja dolgoročnosti investiranja znaša 35,29%

(2.2) Vrednost kazalnika je enaka kot pri 2.1, ker družba nima dolgoročnih finančnih naložb ter dolgoročnih poslovnih terjatev.

3. Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja

- Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev znaša 0,44

(3.1) Družba je v letu 2005 z lastnimi viri financirala 44,48 % svojih osnovnih sredstev. Koeficient se je v primerjavi z letom 2004 povečal, predvsem zaradi povečanja kapitala iz naslova pripisa dobička iz leta 2005 ter zmanjšanja osnovnih sredstev po neodpisani vrednosti.

- Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša 0,30

(3.2) Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša za leto 2005 0,30, kar grobo gledano pomeni, da družba v opazovanem obdobju z denarnimi sredstvi na transakcijskem računu ne pokriva svojih kratkoročnih obveznosti. Vendar brez primerjave rokov

dospelosti kratkoročnih obveznosti še ni mogoče trditi, da je plačilna sposobnost družbe neprimerna. Koeficient se je v primerjavi z letom poprej povečal, predvsem zaradi najetja likvidnostnih kreditov v skupini HSE.

● Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša 0,78

(3.3) Koeficient pokritja kratkoročnih obveznosti z likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi terjatvami družbe je 0,78. Tudi ta koeficient je grob pokazatelj plačilne sposobnosti, zaradi neupoštevanja rokov dospelosti terjatev iz poslovanja in rokov dospelosti kratkoročnih obveznosti iz poslovanja. Koeficient se je v primerjavi z letom poprej, ko je znašal 0,62, povečal.

● Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti znaša 0,78

(3.4) Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti je nekoliko višji kakor koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti. Razlika nastane zaradi aktivnih časovnih razmejitev.

4. Kazalniki gospodarnosti

● Koeficient gospodarnosti poslovanja znaša 1,01

(4.1) Družba je v poslovnem letu 2005 dosegla 0,89 % več prihodkov iz poslovanja, kot so znašali poslovni odhodki.

5. Kazalniki dobičkonosnosti

● Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala znaša 0,05

(5.1) V poslovnem letu je družba ustvarila čisti dobiček v višini 991 tisoč SIT.

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala je eden izmed najpomembnejših kazalnikov poslovne uspešnosti. Pojasnjuje, koliko čistega dobička je družba dosegla na vsakih 100 tolarjev vloženega kapitala in torej pojasnjuje, kako uspešno upravlja s premoženjem lastnika-ov.

Kazalnik znaša 4,94 in s to vrednostjo kaže na uspešno in stabilno poslovanje družbe v letu 2005

13. *V*ARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU IN POŽARNA VARNOST

Družba zagotavlja izvajanje vseh določil Zakona o varnosti in zdravju pri delu za svoje zaposlene. Zaradi novih poslovnih enot smo dopolnili oceno tveganja. Skladno z zahtevami po obnavljanju znanja smo opravili interne tečaje in napotili naše zaposlene na seminarje, ki so bili organizirani v okviru izobraževanja zaposlenih v družbah s področja energetike.

Na področju vodenja projektov zagotavljamo izvajanje te funkcije na tistih projektih, kjer nam naročnik to storitev s pogodbo posebej naložil. Tako smo zagotavljali to funkcijo na projektu izgradnje HE Boštanj in izgradnje HE Blanca.

14. *N*AČRTI ZA PRIHODNOST

Svoje inženirske storitve na izgradnji vodnih elektrarn za družbe skupine HSE moramo razširiti še na področje termo elektrarn. To lahko naredimo le ob kadrovski okrepitvi iz družb termo področja skupine.

Dosežene lastne reference pri izgradnji vodnih energetskih objektov bodo družbi vzpodbuda za bolj smeje korake v smeri ponujanja celovitih tehničnih rešitev tako pri izgradnji objektov v skupini, kakor tudi širše, predvsem pri načrtovanju izgradnje in vlaganjih skupine v projekte doma in v JV Evropi.

Za celovito storitev svetovalnega inženiringa moramo ustanoviti samostojni sektor projektiranja in ga okrepiti s kadri iz skupine.

15.

*P*OMEMBNEJŠI DOGODKI PO OBRAČUNSKEM OBDOBJU

Po obračunskem obdobju so se zgodili naslednji pomembnejši dogodki:

- v mesecu februarju smo ustanovili PE Velenje, katera bo zadolžena za izvajanje inženiring storitev na termo področju



16. TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE

Podlaga za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi HSE Invest d.o.o. so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah.

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, zaokroženi na tisoč enot.

Računovodske usmeritve

Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na verodostojnih knjigovodskih listinah, pri pripravi izkazov pa je družba upoštevala temeljne računovodske predpostavke:

- časovna neomejenost poslovanja,
- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in
- dosledna stanovitnost.

Pri sestavi letnih računovodskih izkazov so upoštevana osnovna računovodska načela:

- previdnost,
- prednost vsebine pred obliko,
- pomembnost in
- druge kakovostne značilnosti računovodskih izkazov.

Družba se obravnava, kot da bo v dogledni prihodnosti še vedno poslovala in da imajo obdobji izidi, tudi letni, le relativno vrednost.

Številni poslovni dogodki so povezani z negotovostjo, zato je treba računovodske izkaze pripravljati s primerno previdnostjo. Pozitivni poslovni izidi se izkažejo šele takrat, ko so očitni in potrjeni, negativni pa, ko postanejo možni.

Pri sestavi letnih računovodskih izkazov so bile uporabljene enake računovodske usmeritve kot v prejšnjem letu.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Računovodske postavke, ki so izkazane v tuji valuti, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka.

Stanje sredstev in obveznosti, izraženo v tuji valuti, je na dan 31.12.2005 preračunano. Tečajne razlike, ki se pri tem pojavijo, predstavljajo redni finančni prihodek oziroma redni finančni odhodek.

Srednji tečaj EUR na dan 1.1.2005 = 239,7430 SIT

Srednji tečaj EUR na dan 1.1.2005 = 236,6903 SIT

Davčni vidik

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost in Zakonu o davku od dobička pravnih oseb.

Metode vrednotenja gospodarskih kategorij

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se neposredno uporabljajo določila Slovenskih računovodskih standardov, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih dajejo standardi podjetju možnost izbire med različnimi načini.

17. *R*AČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

v 000 SIT

POSTAVKA	Realizacija 31.12.2005	Realizacija 31.12.2004	IND 31.12.05 / 31.12.04
SREDSTVA	135.670	96.890	140
A. STALNA SREDSTVA	47.881	49.504	97
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	1.865	1.698	110
3. Dolgoročne premoženjske pravice	1.865	1.698	110
II. Opredmetena osnovna sredstva	46.016	47.806	96
3. Druge naprave in oprema	46.016	47.806	96
B. GIBLJIVA SREDSTVA	87.587	47.281	185
II. Poslovne terjatve	53.922	27.953	193
b) Kratkoročne poslovne terjatve	53.922	27.953	193
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		2.328	0
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini	50.123	22.780	220
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	3.799	2.845	134
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
1. Kratkoročni deleži v podjetjih v skupini			0
2. Kratkoročni deleži v pridruženih podjetjih			0
3. Lastni deleži			0
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih			0
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	33.665	19.328	174
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	202	105	192
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	135.670	96.890	140
A. KAPITAL	21.040	20.049	105
I. Osnovni kapital	10.000	10.000	100
1. Vpisani kapital	10.000	10.000	100
III. Rezerve iz dobička	10.569	9.789	108
1. Zakonske rezerve	327	277	118
4. Druge rezerve iz dobička	10.242	9.512	108
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	471	260	181
C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	111.902	76.841	146
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	111.902	76.841	146
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	18.185	7.682	237
6. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti (tudi obveznice) do podjetij v skupini	63.611	45.062	141
8. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	30.106	24.097	125
Č. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	2.728		0

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v 000 SIT

	Postavka	Realizacija I - XII 2005	Realizacija I - XII 2004	IND I - XII 05 / I - XII 04
1.	Čisti prihodki od prodaje	556.356	341.827	163
	a) na domačem trgu	556.356	341.827	163
	- iz razmerij do podjetij v skupini	549.566	339.887	162
	- iz razmerij do drugih	6.790	1.940	350
=	KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	556.356	341.827	163
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	217.094	133.388	163
	- b) stroški materiala	11.089	8.225	135
	- c) stroški storitev	206.005	125.163	165
6.	Stroški dela	315.299	194.149	162
	- a) stroški plač	225.133	136.861	164
	- b) stroški socialnih zavarovanj	47.220	29.337	161
	- stroški pokojninskih zavarovanj	30.102	18.753	161
	- ostali stroški socialnih zavarovanj	17.118	10.584	162
	- c) drugi stroški dela	42.946	27.951	154
7.	Odpisi vrednosti	13.909	9.168	152
	- a) amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	13.344	9.168	146
	- b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	565		0
8.	Drugi poslovni odhodki	5.686	3.583	159
=	SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA	551.988	340.288	162
=	POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	4.368	1.539	284
11.	Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev	1.217	685	178
+	- drugi	1.217	685	178
=	SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	1.217	685	178
13.	Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	1.149	1.073	107
-	- do podjetij v skupini	1.143	1.052	109
-	- drugi	6	21	29
	SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	1.149	1.073	107
=	POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	4.436	1.151	385
14.	- Davek iz dobička iz rednega delovanja			0
15.	Čisti poslovni izid iz rednega delovanja	4.436	1.151	385
16.	+ Izredni prihodki	471	393	120
18.	Poslovni izid zunaj rednega delovanja	471	393	120
=	CELOTNI POSLOVNI IZID	4.907	1.544	318
19.	- Davek iz dobička	3.916	998	392
20.	- Odloženi davki			0
21.	= ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	991	546	182

IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

v 000 SIT

POSTAVKE		Leto 2005	Leto 2004
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
+	a) Pritoki pri poslovanju	530.761	334.545
	Poslovni prihodki	556.356	341.827
	Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	471	393
	Začetne manj končne poslovne terjatve	(25.969)	(7.570)
	Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	(97)	(105)
-	b) Odtoki pri poslovanju	508.219	313.208
	Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	538.074	331.141
	Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje		
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	3.916	998
	Končne manj začetne zaloge		
	Začetni manj končni poslovni dolgovi	(31.043)	(18.931)
	Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve	(2.728)	0
=	c) Prebitek pritokov/odtokov pri poslovanju	22.542	21.337
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
+	a) Pritoki pri naložbenju	1.217	685
	Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	1.217	685
	Izredni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje		
	Pobotano zmanjšanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)		
	Pobotano zmanjšanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)		
	Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)		
	Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)		
-	b) Odtoki pri naložbenju	12.286	19.521
	Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)		
	Izredni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje		
	Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	1.195	1.400
	Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)	11.091	18.121
	Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)		
	Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)		
=	c) Prebitek pritokov/odtokov pri naložbenju	(11.069)	(18.836)
=	Prebitek pritokov/odtokov pri poslovanju in naložbenju	11.473	2.501
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
+	a) Pritoki pri financiranju	4.013	17.554
	Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)		
	Izredni prihodki, ki se nanašajo na financiranje		
	Povečanje kapitala (brez čistega dobička poslovnega leta)		7.500
	Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)		
	Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)		
	Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	4.013	10.054
-	b) Odtoki pri financiranju	1.149	1.052
	Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	1.149	1.052
	Izredni odhodki, ki se nanašajo na financiranje		
	Zmanjšanje kapitala (brez čiste izgube poslovnega leta)		
	Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)		
	Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)		
	Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)		
	Zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz delitve dobička		
=	c) Prebitek pritokov/odtokov pri financiranju	2.864	16.502
=	Celotni prebitek pritokov/odtokov v obračunskem obdobju	14.337	19.003
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		33.665	19.328
+	x) Finančni izid v obdobju	14.337	19.003
+	y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	19.328	325

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

2005

v 000 SIT

POSTAVKE		Osnovni kapital		Rezerve iz dobička		Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ
		Vpoliklicani kapital	Nepoliklicani kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	
A.	Stanje na začetku leta	10.000		277	9.512	260				20.049
B.	Premiki v kapital	0	0	0	0	0	0	991	0	991
d)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta							991		991
C.	Premiki v kapitalu	0	0	50	730	(260)	0	(520)	0	0
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta			50	730	(260)		(520)		0
Č.	Premiki iz kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.	Končno stanje v obdobju	10.000	0	327	10.242	0	0	471	0	21.040
	BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	471	0	471

2004

v 000 SIT

POSTAVKE		Osnovni kapital		Rezerve iz dobička		Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ
		Vpoliklicani kapital	Nepoliklicani kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	
A.	Stanje na začetku leta	2.500		250	7.563	1.685				12.003
B.	Premiki v kapital	7.500	0	0	0	0	0	546	0	8.046
d)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	7.500						546		8.046
C.	Premiki v kapitalu	0	0	27	1.944	(1.685)	0	(286)	0	0
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta			27	1.944	(1.685)		(286)		0
Č.	Premiki iz kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.	Končno stanje v obdobju	10.000	0	277	9.512	0	0	260	0	20.049
	BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	260	0	260

17. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

BILANCA STANJA – SREDSTVA (stalna sredstva)

Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razliki med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Vse postavke v bilanci stanja se na začetku vrednotijo po izvirni vrednosti. Izvirna vrednost pomeni dejansko nabavno vrednost za pridobljeno sredstvo.

Družba pri razkrivanju postavk v bilanci stanja upošteva SRS od 24.14 do 24.27, pri čemer upošteva določbe Pravilnika o računovodenju za družbo HSE Invest.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

1.865 tisoč SIT

1,37 % aktive

Družba pri amortiziranju neopredmetenih dolgoročnih sredstev uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično.

Uporabljene so amortizacijske stopnje, opredeljene za posamezno vrsto sredstev, na podlagi predvidene dobe koristnosti.

Neopredmeteno dolgoročno sredstvo se začne amortizirati, ko je na voljo za uporabo.

Družba med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi izkazuje dolgoročne premoženjske pravice.

v 000 SIT

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA	dolgoročno odložene premoženjske pravice	neopredmetena dolg.sredstva v gradnji ali izdelavi	SKUPAJ
NABAVNA VREDNOST:			
Stanje 01.01.2005	2.415		2.415
Povečanje- nabava	1.195	1.195	2.390
Prenosi			0
Odpisi in odtujitve			0
Zmanjšanje		-1.195	-1.195
Stanje 31.12.2005	3.610	0	3.610
POPRAVEK VREDNOSTI:			
Stanje 01.01.2005	717		717
zmanjšanje			0
povečanje			0
odpisi in odtujitve			0
prenosi			0
amortizacija	1.028		1.028
amortizacija izločenih OS			0
Stanje 31.12.2005	1.745	0	1.745
NEODPIS. VRED. 01.01.2005	1.698	0	1.698
NEODPIS. VRED. 31.12.2005	1.865	0	1.865

V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic izkazuje družba programsko opremo in licence. Povečanje nabavne vrednosti v višini 1.195 tisoč SIT, se nanaša na programsko opremo.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

46.016 tisoč SIT

33,92 % aktive

Družba pri amortiziranju opredmetenih osnovnih sredstev uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično.

Uporabljene so amortizacijske stopnje, opredeljene za posamezno vrsto sredstev, na podlagi predvidene dobe koristnosti. Doba koristnosti je odvisna od:

- ▶ Pričakovanega fizičnega izrabljanja
- ▶ Pričakovanega tehničnega staranja
- ▶ Pričakovanega ekonomskega staranja
- ▶ Pričakovanih zakonskih ali drugih omejitev uporabe.

Kot dobo koristnosti posameznega sredstva družba upošteva dobo, ki bi bila glede na posameznega izmed naštetih dejavnikov najkrajša.

Kot opredmeteno osnovno sredstvo se štejejo tudi vrste drobnega inventarja, katerih doba koristnosti je daljša od leta dni in vrednost večja od 100 EUR.

Pomembnejše amortizacijske skupine osnovnih sredstev % amortizacije

- ▶ Programska oprema in licence 33,30 %
- ▶ Pohištvo in oprema 10 do 15 %
- ▶ Računalniška oprema 33,30 %
- ▶ Osebna komunikacijska oprema 14,30 %
- ▶ Avtomobili 15 %

Družba med opredmetenimi osnovnimi sredstvi prikazuje druge naprave in opremo.

v 000 SIT

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	oprema	nepremičnine, oprema in druga opredmetena OS v gradnji	Skupaj
NABAVNA VREDNOST:			
Stanje 01.01.2005	61.813		61.813
Povečanje- nabava	11.096	11.096	22.192
Prenosi			0
Odpisi in odtujitve	-1.261	-11.096	-12.357
Zmanjšanje			0
Stanje 31.12.2005	71.648	0	71.648
POPRAVEK VREDNOSTI:			
Stanje 01.01.2005	14.007		14.007
zmanjšanje			0
povečanje			0
odpisi in odtujitve	-690		-690
prenosi			0
amortizacija	12.014		12.014
amortizacija izločenih OS	301		301
Stanje 31.12.2005	25.632	0	25.632
NEODPIS. VRED. 01.01.2005	47.806	0	47.806
NEODPIS. VRED. 31.12.2005	46.016	0	46.016

V okviru opredmetenih dolgoročnih sredstev izkazuje družba predvsem računalniško opremo, osebno komunikacijsko opremo, pohištvo in ostalo opremo ter osebna vozila.

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2005, v primerjavi z letom poprej, zmanjšala za 3,74 odstotkov in je na koncu poslovnega leta znašala 46.016 tisoč SIT.

Okrepitev ali oslabilitev opredmetenih in neopredmetenih sredstev družba v letu 2005 ni opravljala.

Družba v letu 2005 ne izkazuje finančnih obvez zaradi nakupa osnovnih sredstev. Družba tudi ne izkazuje sredstev v finančnem najemu, nima zastav ali hipotek.

BILANCA STANJA – SREDSTVA (gibljava sredstva)

POSLOVNE TERJATVE

53.922 tisoč SIT

39,75 % aktive

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo tudi zmanjšajo, za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Pred sestavitvijo letnega poročila družba preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku, ali niso poravnane v rednem roku, se izkažejo kot dvomljive ali sporne in se obračuna popravek njihove vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, pri čemer se upošteva, da morajo biti prikazane z utemeljenim poplačljivim zneskom. Z »rednim rokom« je mišljen rok, dogovorjen v skladu s pogodbo oziroma drugo ustrezno listino, ki ga za ugotavljanje dvomljivih in spornih terjatev podaljšamo še za 15 dni. Presoja se opravi za vsako posamezno terjatev glede na izkušnje.

Za kasnejše odpise terjatev so potrebne ustrezne dokazne listine: sodna odločba, sklep prisilne poravnave, sklep stečajnega postopka in druge ustrezne listine.

Družba v letu 2005 ni opravila krepitve ali slabitve terjatev, ker so le-te poravnane v roku in ustrezajo poštenu vrednosti. Tako je imela družba ob koncu leta 2005 med odprtimi terjatvami 100% nezapadlih terjatev.

v 000 SIT

kratkoročne poslovne terjatve na dan 31.12.	2005	2004	2003
do kupcev	0	2.328	0
do podjetij v skupini	50.123	22.780	15.543
do drugih	3.799	2.845	4.480
SKUPAJ kratkoročne poslovne terjatve	53.922	27.953	20.383

Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini so se povečale zaradi povečanega obsega poslovanja v primerjavi s predhodnim letom.

Družba ni odobrila nobenega predujma in posojila članu uprave.

DENARNA SREDSTVA

33.665 tisoč SIT

24,81 % aktive

Med denarnimi sredstvi družba izkazuje:

- ▶ denarna sredstva na tolarskem transakcijskem računu
- ▶ tolarske depozite na odpoklic

AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

202 tisoč SIT

0,15 % aktive

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami družba izkazuje kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke.

BILANCA STANJA - OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (kapital)

KAPITAL

21.040 tisoč SIT

5,51 % pasive

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, prevrednotovalni popravek kapitala ter prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali izguba poslovnega leta.

v 000 SIT

kapital družbe na dan 31.12.	2005	2004	2003
osnovni kapital	10.000	10.000	2.500
zakonske rezerve	327	277	250
druge rezerve iz dobička	10.242	9.512	7.568
čisti poslovni izid poslovnega leta	471	260	1.685
SKUPAJ kapital	21.040	20.049	12.003

Družba v letu 2005 ni opravila splošnega prevrednotenja kapitala.

BILANCA STANJA – OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (finančne in poslovne obveznosti)

KRATKOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI

111.902 tisoč SIT

2,84 % pasive

Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja ali zmanjšanja skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

v 000 SIT

kratkoročne finančne in poslovne obveznosti na dan 31.12.	2005	2004	2003
do dobaviteljev	18.185	7.682	4.051
do podjetij v skupini	63.611	45.062	30.688
do drugih	30.106	24.097	13.117
SKUPAJ kapital	111.902	76.841	47.856

Kratkoročne obveznosti do tujih dobaviteljev, izražene v tuji valuti, se preračunajo po srednjem tečaju BS na dan nastanka poslovnega dogodka. Družba ob koncu poslovnega leta 2005 nima obveznosti do dobaviteljev v tujini.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so izkazane v višini 18.185 tisoč SIT.

Družba ima finančne in poslovne obveznosti do podjetij v skupini v višini 63.611 tisoč SIT, od tega do:

- ▶ Dravskih elektrarn Maribor d.o.o. - 21.837 tisoč SIT,
- ▶ Soških elektrarn Nova Gorica d.o.o. - 9.408 tisoč SIT,
- ▶ Holding Slovenskih elektrarn d.o.o. - 9.425 tisoč SIT,
- ▶ Termoelektrarne Brestanica d.o.o. - 10.760 tisoč SIT
- ▶ Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. - 10.014 tisoč SIT,
- ▶ RGP d.o.o. - 2.167 tisoč SIT.

Obveznosti do drugih vsebujejo:

- ▶ Obveznosti za plače v višini 19.380 tisoč SIT
- ▶ Obveznosti do države v višini 8.981 tisoč SIT
- ▶ Druge obveznosti v višini 1.745 tisoč SIT

Obveznosti za plače vsebujejo obveznosti za čiste plače, čista nadomestila, davke in prispevke iz kosmatih plač, ter druge obveznosti iz naslova plač.

Obveznosti do države so obveznosti za plačilo DDV ter davki in prispevki za plače.

V okviru drugih obveznosti družba izkazuje predvsem obveznosti za zavarovalne premije, članarine, povračila potnih stroškov, ostale obveznosti do delavcev ter drugo.

Družba nima kratkoročnih oziroma dolgoročnih dolgov do člana uprave.

PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

2.728 tisoč SIT

2,01 % aktive

Med pasivnimi časovnimi razmejitvami družba izkazuje dolgoročno odložene stroške oziroma odhodke.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

CELOTNI PRIHODKI

558.044 tisoč SIT

v 000 SIT

OBSEG IN STRUKTURA CELOTNIH PRIHODKOV	2005	%	2004	%	2003	%
prihodki od prodaje na domačem trgu	556.356	99,70	341.827	99,69	247.287	99,75
finančni prihodki	1.217	0,22	685	0,20	618	0,25
izredni prihodki	471	0,08	393	0,11		
SKUPAJ PRIHODKI	558.044	100,00	342.905	100,00	247.905	100,00

Družba je dosegla celotne prihodke v višini 558.044 tisoč SIT in so v primerjavi s prihodki predhodnega leta višji za 62,74 odstotkov zaradi večjega obsega poslovanja.

PRIHODKI OD PRODAJE:

556.356 tisoč SIT

99,70 % prihodkov

Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu znašajo 556.356 tisoč SIT in predstavljajo 99,70 % celotnih prihodkov. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu so prihodki, ustvarjeni s prodajo storitev na domačem trgu, zmanjšani za davek na dodano vrednost. V primerjavi z letom 2004 so se prihodki od prodaje povečali za 62,76 %.

FINANČNI PRIHODKI:

1.217 tisoč SIT

0,22 % prihodkov

Prihodki od financiranja znašajo 1.217 tisoč SIT in so višji za 77,66 odstotkov v primerjavi s prihodki od financiranja preteklega leta.

Finančni prihodki predstavljajo 0,22 % celotnih prihodkov. Vsebujejo pa obresti od depozitov v višini 1.217 tisoč SIT.

IZREDNI PRIHODKI:

471 tisoč SIT

0,08 % prihodkov

Zajemajo prihodke iz naslova prejetih odškodnin za osnovna sredstva.

CELOTNI ODHODKI

553.137 tisoč SIT

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Stroške, nastale v obračunskem obdobju, družba evidentira v glavni knjigi po naravnih vrstah, prav tako tudi v izkazu poslovnega izida.

Celotni odhodki so odhodki iz poslovanja v višini 551.423 tisoč SIT ter finančni odhodki (odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje) v višini 1.149 tisoč SIT.

STROŠKI PO NARAVNIH VRSTAH

551.988 tisoč SIT

99,79 % odhodkov

v 000 SIT

OBSEG IN STRUKTURA STROŠKOV	2005	%	2004	%	2003	%
stroški blaga, materiala	11.089	2,01	8.225	2,42	6.045	2,47
stroški storitev	206.005	37,32	125.163	36,78	94.625	38,64
stroški dela	315.299	57,12	194.149	57,05	137.570	56,17
amortizacija	13.909	2,52	9.168	2,69	5.135	2,10
drugi stroški	5.686	1,03	3.583	1,06	1.524	0,62
SKUPAJ STROŠKI	551.988	100,00	340.288	100,00	244.899	100,00

Vsi stroški so znašali 551.988 tisoč SIT in so v primerjavi s predhodnim letom višji za 62,21 odstotkov zaradi povečanega obsega poslovanja.

Struktura stroškov se ni bistveno spremenila. Med stroški prevladujejo stroški storitev s 37,32 odstotnim deležem in stroški dela s 57,12 odstotnim deležem.

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

v 000 SIT

VRSTA STROŠKA	2005	%	2004	%	2003	%
vrednost prodanih poslovnih učinkov	551.988	100,00	340.288	100,00	244.899	100,00
stroški prodajanja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
SKUPAJ STROŠKI	551.988	100,00	340.288	100,00	244.899	100,00

ČISTI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA

1.250 tisoč SIT

Poglavitni cilj poslovanja je čim večji dobiček. V poslovnem letu je družba HSE Invest ustvarila 991 tisoč SIT čistega dobička. Družba je v letu 2005 obračunala davek iz dobička v višini 3.916 tisoč SIT.

v 000 SIT

POSLOVNI IZID DRUŽBE	2005	2004	2003
čisti poslovni izid	991	546	1.685
poslovni izid po preračunu s pomočjo EUR	1.269	301	1.399
poslovni izid po preračunu s pomočjo cen življ.potrebščin	641	-63	1.210

BILANČNI DOBIČEK

594 tisoč SIT

v 000 SIT

BILANČNI DOBIČEK DRUŽBE V LETU 2005	2005	2004
a) čisti poslovni izid poslovnega leta	991	546
b) preneseni čisti dobiček oziroma izguba	260	0
c) zmanjšanje rezerv iz dobička	0	0
č) povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave (zakonskih rezerv, rezerv za lastne deleže in statutarnih rezerv)	50	27
d) povečanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta (drugih rezerv iz dobička)	730	259
e) BILANČNI DOBIČEK	471	260

IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

Izkaz finančnega izida je temeljni računovodski izkaz, v katerem so resnično in pošteno prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto. Prikazuje pomembne informacije za odločanje pri financiranju in naložbenju.

Izkaz finančnega izida je sestavljen po posredni metodi (različica II. SRS 26). Podatki za postavke v njem izhajajo iz bilance stanja, izkaza poslovnega izida in drugih strokovnih podlag.

Družba izkazuje končno stanje denarnih sredstev v višini 33.665 tisoč SIT.

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

V poslovnem letu 2005 se je kapital družbe povečal zaradi vnosa čistega dobička poslovnega leta v višini 991 tisoč SIT.

Čisti dobiček iz poslovnega leta 2005 je po ZGD (4. točka 60. člena) in po sklepu uprave razporejen v zakonske rezerve v višini 50 tisoč SIT in v druge rezerve iz dobička v višini 520 tisoč SIT, brez vpliva na končno stanje. Druge rezerve iz dobička so se povečale še za nerazporejen čisti poslovni izid iz leta 2004 v višini 260 tisoč SIT.

Družba je v poslovnem letu 2005 ugotovila bilančni dobiček v višini 471 tisoč SIT.

DRUGA POJASNILA

Prejemki člana uprave in zaposlenih po individualnih pogodbah

Prejemki člana uprave in zaposlenih po individualni pogodbah vključujejo:

- ▶ bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine,
- ▶ jubilejne nagrade, ki niso vsebovane v obvestilu za napoved dohodnine in
- ▶ premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, ki jih plača družba HSE Invest d.o.o.

v 000 SIT

prejemki člana uprave	2005	2004	2003
SKUPAJ	17.990	16.233	15.093

v 000 SIT

ostali zaposleni po individualnih pogodbah	2005	2004	2003
SKUPAJ	67.378	35.677	23.666

Prejemki članov nadzornega sveta predstavljajo bruto sejnine s potnimi stroški.

v 000 SIT

prejemki članov nadzornega sveta	2005	2004	2003
SKUPAJ	2.011	1.006	0

V poslovnem letu 2006 družba HSE Invest d.o.o. ni odobrila predujmov, posojil ter poroštev tem skupinam oseb in do njih ne izkazuje terjatev iz teh naslovov.

REVIZORJEVO POROČILO



*P*OROČILO POOBlašČENEGA REVIZORJA